

Provident

INVESTASI BERSAMA



2024
Laporan Tahunan
Annual Report



Strength in Diversity

PT Provident Investasi Bersama Tbk



Laporan Tahunan Annual Report **2024**

Strength In Diversity

PT Provident Investasi Bersama Tbk terus menempuh strategi untuk membangun kekuatan melalui diversifikasi portofolio. Dengan mendiversifikasi investasi ke berbagai sektor strategis, seperti sumber daya alam, logistik, teknologi, media, dan telekomunikasi, Perseroan menciptakan struktur portofolio yang tangguh, adaptif, dan mampu meminimalisasi risiko pasar. Perseroan memandang bahwa keberagaman aset investasi bukan sekadar pilihan, melainkan sumber keunggulan yang memungkinkan Perseroan untuk terus berkembang dalam berbagai kondisi ekonomi.

Lebih dari sekadar strategi keuangan, keberagaman juga mencerminkan kekayaan perspektif dan pendekatan yang menyatu dalam proses pengambilan keputusan Perseroan. Setiap langkah investasi dilakukan secara cermat, terarah, dan saling melengkapi untuk menciptakan nilai jangka panjang yang berkelanjutan. Dengan semangat "*Strength in Diversity*," Perseroan menegaskan komitmen dalam mengelola portofolio secara bijak demi menghadirkan dampak positif bagi Pemegang Saham, pemangku kepentingan, dan perekonomian nasional secara lebih luas.

PT Provident Investasi Bersama Tbk continues to pursue a strategy of building resilience through portfolio diversification. By diversifying investments across a number of strategic sectors such as natural resources, logistics, technology, media, and telecommunications, the Company creates a resilient, adaptive portfolio structure that minimizes market risks. The Company believes that the diversification of investment assets is not just an option, but as a source of advantage that allows it to continue flourish under a range of economic conditions.

More than just a financial strategy, diversity also reflects the richness of perspectives and approaches that come together in the Company's decision-making process. Each investment measure is taken carefully, purposefully, and complementarily to create long-term, sustainable value. With the spirit of "*Strength in Diversity*," the Company reaffirms its commitment to managing its portfolio wisely to deliver positive impacts for the Shareholders, stakeholders, and the broader national economy.

DAFTAR ISI

TABLE OF CONTENTS

4 IKHTISAR KINERJA Performance Highlights

- 6 Identitas Perseroan
Company Overview
- 8 Ikhtisar Portofolio
Portfolio Highlights
- 10 Ikhtisar Kinerja Keuangan
Financial Performance Highlights
- 11 Ikhtisar Saham
Stock Highlights
- 14 Ikhtisar Obligasi
Bonds Highlights
- 15 Peristiwa Penting
Event Highlights

16 LAPORAN MANAJEMEN Management Report

- 18 Laporan Dewan Komisaris
Report of the Board of Commissioners
- 26 Laporan Direksi
Report of the Board of Directors

36 KINERJA PORTOFOLIO Portfolio Performance

- 39 Perusahaan Tercatat di Bursa Efek
Listed Company in the Stock Exchange

50 PROFIL PERSEROAN Company Profile

- 52 Riwayat Singkat Perseroan
Company Brief History
- 54 Jejak Langkah
Milestones
- 58 Visi, Misi, dan Nilai Perseroan
Vision, Mission, and Corporate Values of the Company
- 60 Kegiatan Usaha Perseroan
The Company's Business Activities
- 61 Wilayah Operasional Perseroan
Operational Area of the Company
- 62 Struktur Organisasi Perseroan
Organization Structure of the Company

- 64 Profil Dewan Komisaris Perseroan
Profile of the Company's Board of Commissioners
- 67 Profil Direksi Perseroan
Profile of the Company's Board of Directors
- 70 Informasi Pemegang Saham Perseroan
Company Shareholders Information
- 74 Struktur Korporasi Perseroan
Corporate Structure of the Company
- 75 Penghargaan, Sertifikasi, dan Keanggotaan Asosiasi Perseroan
Awards, Certifications, and Association Memberships of the Company
- 75 Entitas Anak Perseroan
Company's Subsidiaries
- 76 Manajemen Kunci Entitas Anak
Key Management of Subsidiaries
- 76 Akuntan Publik
Public Accountant
- 77 Lembaga Profesi Penunjang Pasar Modal Perseroan
Capital Market Supporting Profession Institutions of the Company
- 77 Akses Informasi Perseroan
Access to Company Information

78 PEMBAHASAN DAN ANALISIS MANAJEMEN Management Discussion and Analysis

- 80 Tinjauan Operasional
Operational Performance
- 81 Tinjauan Keuangan
Financial Performance
- 81 Laporan Laba Rugi dan Penghasilan Komprehensif Lain Konsolidasian
Consolidated Statements of Profit or Loss and Other Comprehensive Income
- 82 Laporan Posisi Keuangan Konsolidasian
Consolidated Statements of Financial Position
- 82 Laporan Arus Kas Konsolidasian
Consolidated Statements of Cash Flows
- 83 Kemampuan Membayar Hutang
Solvency
- 83 Tingkat Kolektibilitas Piutang
Receivables Collectability
- 83 Struktur Permodalan dan Kebijakan Manajemen atas Struktur Permodalan
Capital Structure and Management Policy on Capital Structure

- 84** Realisasi Penggunaan Dana Hasil Penawaran Umum
Realization of Use of Proceeds from Public Offering
- 85** Ikatan Material untuk Investasi Barang Modal
Material Commitment for Capital Goods Investment
- 85** Investasi Barang Modal
Capital Goods Investment
- 85** Kebijakan Dividen
Dividend Policy
- 86** Informasi Material Mengenai Investasi, Ekspansi, Divestasi, Penggabungan/Peleburan Usaha, Akuisisi, atau Restrukturisasi Utang/Modal
Material Information on Investment, Expansion, Divestment, Merger, Acquisition, or Loan/Capital Restructuring
- 87** Informasi Transaksi Material yang Mengandung Benturan Kepentingan atau Transaksi dengan Pihak Afiliasi
Information on Material Transactions Containing Conflict of Interests or Transactions with Affiliated Parties
- 88** Informasi dan Fakta Material yang Terjadi setelah Tanggal Laporan Keuangan
Information on Material Fact after Reporting Period
- 89** Prospek Usaha
Business Prospect
- 90** Perbandingan Target dan Realisasi Tahun 2024
Comparison of Target and Realization in 2024
- 90** Target/Proyeksi Tahun 2025
Target/Projections for 2025
- 91** Perubahan Peraturan Perundang-Undangan yang Berpengaruh Signifikan terhadap Perseroan
Changes in Laws and Regulations that Have a Significant Impact on the Company
- 91** Perubahan Kebijakan Akuntansi yang Berpengaruh Signifikan terhadap Perseroan
Changes in Accounting Policies that Have a Significant Impact on the Company

92 PENDUKUNG BISNIS Business Support

- 94** Sumber Daya Manusia
Human Resources
- 99** Teknologi Informasi
Information Technology

100 TATA KELOLA PERUSAHAAN Good Corporate Governance (GCG)

- 102** Struktur Penerapan Tata Kelola Perusahaan
GCG Implementation Structure
- 104** Penerapan Tata Kelola Perusahaan Terbuka
The Implementation of Corporate Governance for Public Company
- 108** Rapat Umum Pemegang Saham
General Meeting of Shareholders
- 119** Dewan Komisaris
Board of Commissioners
- 123** Direksi
Board of Directors
- 130** Transparansi Informasi tentang Dewan Komisaris dan Direksi
Transparency of Information about the Board of Commissioners and the Board of Directors
- 130** Informasi Rangkap Jabatan Dewan Komisaris dan Direksi
Information on Concurrent Positions of Board of Commissioners and Board of Directors

- 130** Penilaian Kinerja Dewan Komisaris dan Direksi
Performance Assessment of Board of Commissioners and Board of Directors
- 131** Proses Nominasi Dewan Komisaris dan Direksi
Nomination Process for the Board of Commissioners and Board of Directors
- 132** Remunerasi Dewan Komisaris dan Direksi
Remunerations of Board of Commissioners and Board of Directors
- 133** Keberagaman Manajemen dan Independensi
Management Diversity and Independence
- 133** Pengelolaan Benturan Kepentingan Dewan Komisaris dan Direksi
Management of Conflict of Interest for the Board of Commissioners and Board of Directors
- 134** Komite Pendukung Dewan Komisaris
Supporting Committees of Board of Commissioners
- 134** Komite Audit
Audit Committee
- 141** Komite Nominasi dan Remunerasi
Nomination and Remuneration Committee
- 145** Komite Pendukung Direksi
Supporting Committees of Board of Directors
- 145** Komite Investasi
Investment Committee
- 151** Sekretaris Perusahaan
Corporate Secretary
- 157** Audit Internal & Manajemen Risiko
Internal Audit Unit & Risk Management
- 160** Sistem Pengendalian Internal
Internal Control System
- 161** Sistem Manajemen Risiko
Risk Management System
- 165** Kode Etik
Code of Conduct
- 167** Perkara Penting dan Sanksi Administratif
Legal Case and Administrative Sanction
- 167** Kebijakan Anti Korupsi dan Anti Pencucian Uang
Anti-Corruption and Anti-Money Laundering Policy
- 168** Program Kepemilikan Saham oleh Manajemen dan/atau Karyawan
Share Ownership Program for Management and/or Employees
- 169** Kebijakan Perlakuan Adil Terhadap Pemegang Saham
Fair Treatment Policy for Shareholders

170 TANGGUNG JAWAB SOSIAL DAN LINGKUNGAN PERSEROAN Corporate Social and Environmental Responsibility

- 172** Ikhtisar Kinerja Keberlanjutan
Sustainability Performance Highlights
- 174** Komitmen Keberlanjutan
Sustainability Commitment

176 TANGGUNG JAWAB LAPORAN TAHUNAN Annual Report Responsibility

178 LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN Consolidated Financial Statements



IKHTISAR KINERJA



Performance Highlights

Identitas Perseroan

Company Overview

Provident

INVESTASI BERSAMA



Nama Perseroan

Company Name

PT Provident Investasi Bersama Tbk



Modal Dasar

Authorized Capital

Rp426.000.000.000

(empat ratus dua puluh enam miliar Rupiah)
(four hundred and twenty six billion Rupiah)



Kantor Pusat

Head Office

**Gedung The Convergence Indonesia
Lantai 21**

Kawasan Rasuna Epicentrum
Jl. H. R. Rasuna Said
Kelurahan Karet Kuningan
Kecamatan Setiabudi
Jakarta 12940

T : (+6221) 2157 2008

F : (+6221) 2157 2009

E : investor.relation@provident-investasi.com

W : www.provident-investasi.com



Modal Disetor

Paid Up Capital

Rp236.606.957.370

(dua ratus tiga puluh enam miliar enam ratus enam
juta sembilan ratus lima puluh tujuh ribu tiga ratus
tujuh puluh Rupiah)

(two hundred thirty six billion six hundred six
million nine hundred fifty seven thousand three
hundred and seventy Rupiah)



Tanggal Pendirian

Date of Establishment

2 November 2006

2 November 2006



Kegiatan Usaha Utama

Main Business Activities

Perusahaan *holding* yang bergerak di bidang
investasi, baik secara langsung maupun tidak
langsung melalui Entitas Anak

A holding company engages in direct or indirect
investment through Subsidiaries



Jumlah Karyawan

Number of Employees

8 (Delapan) orang

8 (Eight) people



Kode Saham

Share Code

PALM




Tanggal Pencatatan Saham

Shares Listing Date

8 Oktober 2012 di Bursa Efek Indonesia ("BEI")


8 October 2012 at the Indonesia Stock Exchange
("IDX")



Tanggal Perubahan Nama

Date of Name Change

23 Agustus 2022
23 August 2022



Akta Perubahan Nama

Deed of Name Change

Berdasarkan Akta No. 122/2022, yang dibuat di hadapan Jose Dima Satria, S.H., M.Kn., Notaris di Kota Administrasi Jakarta Selatan, yang telah mendapatkan persetujuan dari Menkum berdasarkan Surat Keputusan No. AHU-0060078.AH.01.02.TAHUN 2022 tanggal 23 Agustus 2022 dan telah dicatatkan di dalam Daftar Perseroan yang dikelola oleh Menkum di bawah No. AHU-0165662.AH.01.11.Tahun 2022 tanggal 23 Agustus 2022 ("Akta No. 122/2022"), para Pemegang Saham telah menyetujui perubahan nama Perseroan dari PT Provident Agro Tbk menjadi PT Provident Investasi Bersama Tbk

Based on Deed No. 122/2022, made before Jose Dima Satria, S.H., M.Kn., a notary in South Jakarta Administrative City, which received approval from the Minister of Law through Decree No. AHU-0060078.AH.01.02.TAHUN 2022 dated 23 August 2022, and was registered in the Company Register managed by the Minister of Law under No. AHU-0165662.AH.01.11.Tahun 2022 dated 23 August 2022 ("Deed No. 122/2022"), the Shareholders approved the change of the Company's name from PT Provident Agro Tbk became PT Provident Investasi Bersama Tbk



Dasar Hukum Pendirian

Legal Basis of Establishment

Akta Pendirian No. 4 tanggal 2 November 2006 yang dibuat di hadapan Darmawan Tjoa, S.H., S.E., Notaris di Jakarta. Akta Pendirian Perseroan telah mendapat pengesahan dari Menteri Hukum Republik Indonesia (dahulu dikenal dengan nama Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia) ("Menkum") berdasarkan Surat Keputusan No. W7-02413 HT.01.01-TH.2006 tertanggal 13 November 2006, yang telah didaftarkan pada Kantor Pendaftaran Perusahaan Jakarta Pusat di bawah No. 090515154941 tertanggal 24 November 2006 dan telah diumumkan dalam Berita Negara Republik Indonesia No. 7 tertanggal 23 Januari 2007, Tambahan No. 738/2007 ("Akta Pendirian")

Deed of Incorporation No. 4 dated 2 November 2006 made before Notary Darmawan Tjoa, S.H., S.E., Notary in Jakarta. The Articles of Association were approved by the Minister of Law of the Republic of Indonesia (formerly known as the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia) based on Decree Letter No. W7-02413HT.01.01-TH.2006 dated 13 November 2006 which has been registered at the Central Jakarta Company Registration Office under No. 090515154941 dated 24 November 2006, has been announced in the State Gazette of the Republic of Indonesia No. 7 dated 23 January 2007, Supplement No. 738/2007 ("Deed of Incorporation")




Akta Perubahan Anggaran Dasar Terakhir

Deed of Latest Amendment to the Article of Association

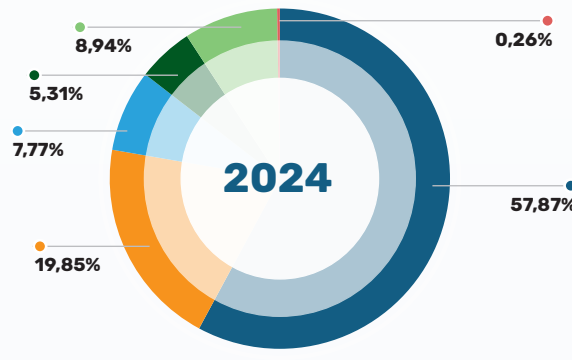
Akta No. 130 tanggal 30 April 2024, dibuat di hadapan Jose Dima Satria, S.H., M.Kn., Notaris di Jakarta Selatan, di antaranya mengenai perubahan modal ditempatkan dan disetor Perseroan. Akta ini telah diberitahukan kepada Menkum berdasarkan Penerimaan Pemberitahuan Perubahan Anggaran Dasar No. AHU-AH.01.03-0101706 tanggal 3 Mei 2024

Deed No. 130 dated 30 April 2024, made before Jose Dima Satria, S.H., M.Kn., Notary in South Jakarta, regarding change in the issued and paid-up capital of the Company. This Deed notified to the Minister of Law of the Republic Indonesia by Receipt of Notification on the Amendment of the Company's Article of Association No. AHU-AH.01.03-0101706 dated 3 May 2024



Kepemilikan Saham

Share Ownership



Shareholder	Percentage
PT Provident Capital Indonesia	57.87%
Garibaldi Thohir	19.85%
Winato Kartono	7.77%
Hardi Wijaya Liong	5.31%
Masyarakat Public	8.94%
Saham yang Dibeli Kembali (Saham Treasuri)	0.26%
(Unlabeled)	0.26%

Keterangan:
Description:

- PT Provident Capital Indonesia
- Garibaldi Thohir
- Winato Kartono
- Hardi Wijaya Liong
- Masyarakat Public
- Saham yang Dibeli Kembali (Saham Treasuri) Share Buyback (Treasury Shares)

Ikhtisar Portofolio

Portfolio Highlights



Sumber Daya Alam

Natural Resources

PT Merdeka Copper Gold Tbk ("MDKA")

Perusahaan yang bergerak dalam pertambangan emas, perak, tembaga, nikel, dan mineral ikutan lainnya, serta industri dan kegiatan usaha terkait, melalui Entitas Anak MDKA.

A company engaged in the mining of gold, silver, copper, nickel, and other important minerals, as well as other related industries and business activities, through its subsidiaries.

PT Merdeka Battery Materials Tbk ("MBMA")

Perusahaan induk atas grup usaha yang bergerak di bidang pertambangan nikel dan mineral lainnya, pengolahan dan kegiatan usaha terkait lainnya yang terintegrasi secara vertikal dalam rantai nilai mineral strategis dan bahan baku baterai kendaraan bermotor listrik.

The parent company of a business group engaged in nickel mining and other minerals, processing, and other related businesses that are vertically integrated within the value chain of strategic minerals and raw materials for electric vehicle battery production.

Nilai Investasi

Investment Value

Investasi

Investment

(dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)
(in million Rupiah, unless otherwise stated)

PT Merdeka Copper Gold Tbk

PT Merdeka Battery Materials Tbk



Harga Perolehan

Acquisition Cost

2024

690.506

2024

5.376.407

2023

690.506

2023

5.376.407

2022

690.506

2022

N/A



Nilai Wajar

Fair Value

2024

2.175.816

2024

3.652.783

2023

3.637.588

2023

4.466.285

2022

5.550.690

2022

N/A



Logistik Logistic

PT Mega Manunggal Property Tbk ("MMLP")

Usaha pergudangan modern yang berfokus pada pengembangan real estat, pergudangan, serta fasilitas penyimpanan.

A modern warehouses company that focuses on real estate development, warehousing, and storage facilities.



Teknologi, Media, dan Telekomunikasi Technology, Media, and Telecommunications

PT XL Axiata Tbk ("EXCL")

Usaha penyelenggaraan jasa telekomunikasi dan/atau jaringan telekomunikasi dan/atau multimedia.

A telecommunications company providing telecommunications services and/or telecommunications networks and/or multimedia.

Nilai Investasi Investment Value

Provident
INVESTASI BERSAMA

Investasi Investment

(dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)
(in million Rupiah, unless otherwise stated)

PT Mega Manunggal Property Tbk

PT XL Axiata Tbk

Giyanti Time Limited


Harga Perolehan
Acquisition Cost

	2024	1.422.447	2024	191.065	2024	-
	2023	798.837	2023	N/A	2023	121.107
	2022	N/A	2022	N/A	2022	100.686


Nilai Wajar
Fair Value

	2024	1.729.854	2024	198.000	2024	-
	2023	480.109	2023	N/A	2023	131.130
	2022	N/A	2022	N/A	2022	115.002

Ikhtisar Kinerja Keuangan

Financial Performance Highlights

(dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

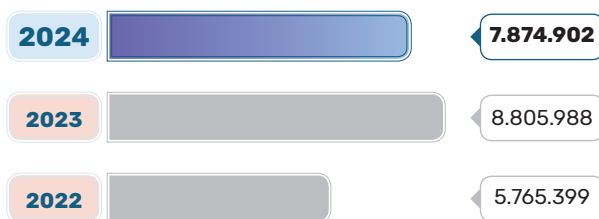
(in million Rupiah, unless otherwise stated)

Uraian	2024	2023	2022	Description
Laporan Laba Rugi dan Penghasilan Komprehensif Lain Konsolidasian				
Consolidated Statements of Profit or Loss and Other Comprehensive Income				
(Kerugian) Keuntungan Neto atas Investasi Pada Saham dan Efek Ekuitas Lainnya	(1.636.054)	(3.138.693)	285.901	Net (Loss) Gain on Investments in Shares and Other Equity Securities
Total (Rugi) Laba yang Diatribusikan kepada:				Total (Loss) Profit Attributable to:
Pemilik Entitas Induk	(1.983.034)	(3.304.038)	239.550	Owners of the Parent Entity
Kepentingan Non-Pengendali	192	(229)	(0)	Non-Controlling Interests
Total (Rugi) Laba Tahun Berjalan	(1.982.842)	(3.304.267)	239.550	Total (Loss) Profit for the Year
Total (Rugi) Laba Komprehensif yang Diatribusikan kepada:				Total Comprehensive (Loss) Profit Attributable to:
Pemilik Entitas Induk	(1.982.832)	(3.304.079)	239.583	Owners of the Parent Entity
Kepentingan Non-Pengendali	192	(229)	(0)	Non-Controlling Interests
Total (Rugi) Laba Komprehensif Tahun Berjalan	(1.982.640)	(3.304.308)	239.583	Total Comprehensive (Loss) Profit for the Year
(Rugi) Laba per Saham Dasar (Angka Penuh)	(143,73)	(466,85)	33,85	Basic (Loss) Earnings per Share (Full Amount)
Laporan Posisi Keuangan Konsolidasian				
Consolidated Statements of Financial Position				
Total Aset	7.874.902	8.805.988	5.765.399	Total Assets
Total Liabilitas	3.782.268	6.345.570	2.407	Total Liabilities
Total Utang	3.766.019	2.717.262	-	Total Debt
Total Ekuitas	4.092.634	2.460.417	5.762.992	Total Equity
Laporan Arus Kas Konsolidasian				
Consolidated Statements of Cash Flows				
Arus Kas Neto untuk Aktivitas Operasional	(4.600.691)	(2.731.598)	(67.684)	Net Cash Flows for Operating Activities
Arus Kas Neto untuk Aktivitas Investasi	(3.350)	(1.948)	(1.675)	Net Cash Flows for Investing Activities
Arus Kas Neto dari (untuk) Aktivitas Pendanaan	4.635.116	2.720.949	(304.261)	Net Cash Flows from (for) Financing Activities
Rasio Keuangan (%)				
Financial Ratios (%)				
Rasio Laba (Rugi) terhadap Aset	(25,18)	(37,52)	4,15	Return on Assets Ratio
Rasio Laba (Rugi) terhadap Ekuitas	(48,45)	(134,29)	4,16	Return on Equity Ratio
Rasio Liabilitas terhadap Ekuitas (x)	0,9242	2,5791	0,0004	Liabilities to Equity Ratio (x)
Rasio Liabilitas terhadap Total Aset (x)	0,4803	0,7206	0,0004	Liabilities to Total Assets Ratio (x)

Grafik Keuangan Financial Charts

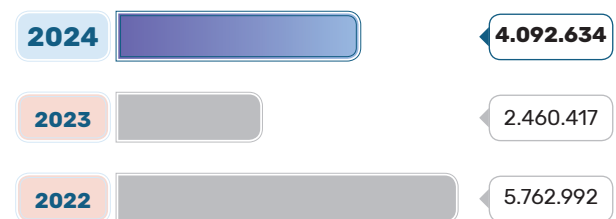
Total Aset Total Assets

(dalam jutaan Rupiah / in million Rupiah)



Total Ekuitas Total Equity

(dalam jutaan Rupiah / in million Rupiah)



Ikhtisar Saham Stock Highlights

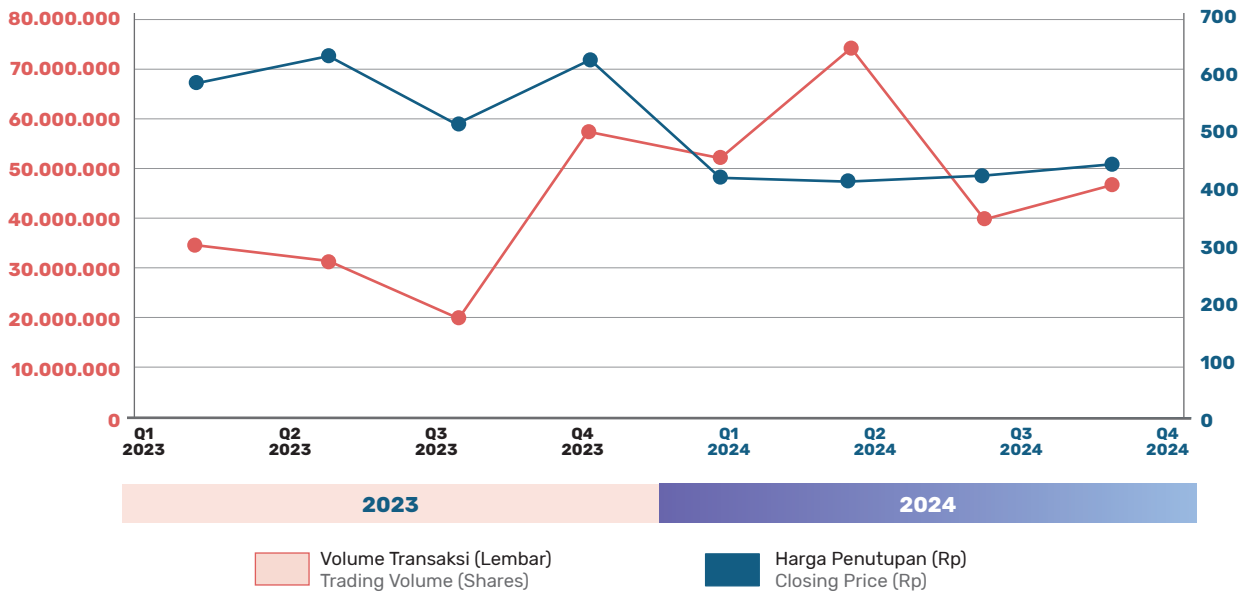
Periode Period	Harga Tertinggi Highest Price (Rp)	Harga Terendah Lowest Price (Rp)	Harga Penutupan Closing Price (Rp)	Volume Transaksi (Lembar) Transaction Volume (Shares)	Jumlah Saham Beredar (Lembar) ⁽¹⁾⁽²⁾ Number of Outstanding Shares (Shares) ⁽¹⁾⁽²⁾	Kapitalisasi Pasar Market Capitalization (Rp)
2024						
Q1	675	388	416	51.579.067	7.078.617.656	2.944.704.944.896
Q2	484	336	410	73.620.800	15.732.874.458	6.450.478.527.780
Q3	444	366	418	39.127.500	15.732.874.458	6.576.341.523.444
Q4	442	348	438	45.863.800	15.732.874.458	6.890.999.012.604
2023						
Q1	750	575	585	34.014.900	7.075.838.356	4.139.365.438.260
Q2	690	500	630	31.005.400	7.078.617.656	4.457.778.164.280
Q3	675	500	510	19.689.100	7.078.617.656	3.608.677.561.560
Q4	670	420	625	56.488.500	7.078.617.656	4.422.398.972.500

⁽¹⁾ Tidak termasuk saham treasuri. / Excluding treasury shares.

⁽²⁾ Peningkatan Jumlah Saham Beredar pada Q2 terjadi akibat penerbitan saham baru sebesar 8.654.256.802 saham melalui PMHMETD II yang dilakukan oleh Perseroan pada tanggal 20 Maret 2024 sampai dengan 4 April 2024. / The increase of Number of Outstanding Shares in Q2 was due to the issuance of 8,654,256,802 new shares through New Shares with Pre-emptive Rights II (PMHMETD II) which was executed by the Company from 20 March 2024 until 4 April 2024.

Volume Perdagangan (Lembar Saham)
Trading Volume (Shares)

Harga Penutupan (Rp)
Closing Price (Rp)



Aksi Korporasi dan Informasi Perdagangan Saham

Pada tanggal 20 Maret 2024 sampai dengan 4 April 2024, Perseroan menerbitkan saham baru dengan Hak Memesan Efek Terlebih Dahulu II (“**PMHMETD II**”) sebesar 8.654.256.802 (delapan miliar enam ratus lima puluh empat juta dua ratus lima puluh enam ribu delapan ratus dua) saham biasa atas nama, dengan nilai nominal Rp15 (lima belas Rupiah) setiap saham dengan harga pelaksanaan sebesar Rp418 (empat ratus delapan belas Rupiah) atau dengan nilai penawaran sebesar Rp3.617.479.343.236 (tiga triliun enam ratus tujuh belas miliar empat ratus tujuh puluh sembilan juta tiga ratus empat puluh tiga ribu dua ratus tiga puluh enam Rupiah). Dengan demikian, terdapat perubahan jumlah saham Perseroan yang beredar di BEI, sebagaimana diungkapkan pada bagian Informasi Pemegang Saham Perseroan bab Profil Perseroan dalam Laporan Tahunan ini.

Perseroan juga menerbitkan Obligasi Berkelanjutan II Provident Investasi Bersama Tahap II Tahun 2024 pada tanggal 21 Maret 2024 dengan nilai pokok obligasi sebesar Rp455.650.000.000 (empat ratus lima puluh lima miliar enam ratus lima puluh juta Rupiah) untuk Seri A dan Rp219.435.000.000 (dua ratus sembilan belas miliar empat ratus tiga puluh lima juta Rupiah) untuk Seri B dengan jangka waktu masing-masing 367 hari kalender dan 3 (tiga) tahun sejak tanggal penerbitan. Obligasi ini dicatatkan pada BEI pada tanggal 22 Maret 2024.

Corporate Action and Share Trading Information

From 20 March 2024 until 4 April 2024, the Company issued New Shares with Pre-emptive Rights II (“**PMHMETD II**”) of 8,654,256,802 (eight billion six hundred fifty-four million two hundred fifty-six thousand eight hundred two) ordinary shares, with par value of Rp15 (fifteen Rupiah) per share and at an exercise price of Rp418 (four hundred eighteen Rupiah), with a maximum offering amount of Rp3,617,479,343,236 (three trillion six hundred seventeen billion four hundred seventy-nine million three hundred forty-three thousand two hundred thirty-six Rupiah). Thus, there was a change in the number of the Company’s outstanding shares on the IDX, as disclosed in the Shareholder Information section of the Company Profile chapter in this Annual Report.

The Company also issued Continuing Bonds II Provident Investasi Bersama Phase II Year 2024 on 21 March 2024, with a principal amounting to Rp455,650,000,000 (four hundred fifty-five billion six hundred fifty million Rupiah) for Series A and Rp219,435,000,000 (two hundred nineteen billion four hundred thirty-five million Rupiah) for Series B, with terms of 367 calendar days and 3 (three) years from the issuance date, respectively. This bond was listed on the IDX on 22 March 2024.

Perseroan kemudian menerbitkan Obligasi Berkelanjutan II Provident Investasi Bersama Tahap III Tahun 2024 pada tanggal 18 September 2024 dengan nilai pokok obligasi sebesar Rp512.290.000.000 (lima ratus dua belas miliar dua ratus sembilan puluh juta Rupiah) untuk Seri A dan Rp587.710.000.000 (lima ratus delapan puluh tujuh miliar tujuh ratus sepuluh juta Rupiah) untuk Seri B dengan jangka waktu masing-masing 367 (tiga ratus enam puluh tujuh) hari kalender dan 3 (tiga) tahun sejak tanggal penerbitan. Obligasi ini dicatatkan pada BEI pada tanggal 19 September 2024.

Di samping itu, berdasarkan hasil keputusan Rapat Umum Pemegang Saham ("RUPS") Luar Biasa tanggal 26 Juni 2024, Perseroan berencana untuk melakukan pembelian kembali atas saham Perseroan yang telah dikeluarkan dan tercatat di BEI dengan alokasi dana sebanyak-banyaknya Rp80.614.000.000 (delapan puluh miliar enam ratus empat belas juta Rupiah), termasuk biaya transaksi, biaya pedagang perantara, dan biaya lainnya sehubungan dengan transaksi pembelian kembali saham tersebut. Pembelian kembali ini bertujuan untuk membeli sebanyak-banyaknya 162.000.000 (seratus enam puluh dua juta) saham Perseroan, atau setara dengan 1,03% (satu koma nol tiga persen) dari seluruh modal ditempatkan dan disetor penuh dalam Perseroan. Pembelian kembali saham Perseroan akan dilakukan secara bertahap dalam waktu paling lama 12 (dua belas) bulan, yakni sejak tanggal 26 Juni 2024 sampai dengan tanggal 25 Juni 2025.

Selain menerbitkan PMHMETD II, Obligasi Berkelanjutan, dan melakukan pembelian kembali saham, Perseroan tidak melakukan pemecahan saham, penggabungan saham, pembagian dividen saham, penerbitan saham bonus, perubahan nilai nominal saham, atau penerbitan efek konversi. Perseroan juga secara konsisten mematuhi seluruh peraturan yang berlaku terkait aktivitas perdagangan saham dengan baik, sehingga tidak dikenakan sanksi apa pun, baik berupa penghentian sementara maupun penghapusan pencatatan saham.

The Company then issued Continuing Bonds II Provident Investasi Bersama Phase III Year 2024 on 18 September 2024 with bonds principal amounting to Rp512,290,000,000 (five hundred twelve billion two hundred and ninety million Rupiah) for Series A and Rp587,710,000,000 (five hundred eighty seven billion seven hundred and ten million Rupiah) for Series B with terms of 367 (three hundred sixty-seven) calendar days and 3 (three) years respectively from the issuance date. This bond was listed on the IDX on 19 September 2024.

In addition, based on the results of the Extraordinary General Meeting of Shareholders ("GMS") on 26 June 2024, the Company plans to buy back shares that have been issued and listed on the IDX with a maximum fund allocation of Rp80,614,000,000 (eighty billion six hundred and fourteen million Rupiah), including transaction costs, brokerage fees, and other costs related to the share buyback transaction. The purpose of this buyback transaction is to buy a maximum of 162,000,000 (one hundred and sixty two million) shares of the Company, or equivalent to 1.03% (one point zero three percent) of the total issued and fully paid-up capital in the Company. The Company's share buyback transaction will be carried out in stages over a maximum period of 12 (twelve) months, from 26 June 2024 to 25 June 2025.

Other than issuing New Shares with Pre-emptive Rights II (PMHMETD II), Continuing Bonds, and performing share buyback transaction, the Company did not perform any stock splits, reverse stock splits, share dividend distributions, issuance of bonus shares, changes in the nominal value of shares, or issuance of convertible securities. The Company also consistently complies with all applicable regulations related to share trading activities properly, so that it is not subject to any sanctions, either in the form of temporary suspension or delisting of shares.

Ikhtisar Obligasi

Bonds Highlights

Perseroan menerbitkan surat utang berupa Obligasi di BEI. Berikut daftar obligasi yang masih beredar hingga saat ini:

The Company issued debt securities in the form of Bonds on the IDX. The bonds that are still listed are as follows:

Nama Obligasi Name of the Bonds	Nilai (juta Rp) Value (million Rupiah)	Tingkat Bunga Interest Rate (%)	Peringkat dan Pemeringkat Rating and Rating Agencies	Tenor Period	Tanggal Penerbitan Issuance Date	Tanggal Jatuh Tempo Maturity Date	Status
------------------------------------	---	------------------------------------	---	-----------------	-------------------------------------	--------------------------------------	--------

Obligasi Berkelanjutan I Provident Investasi Bersama Tahap I Tahun 2023 Continuing Bonds I Provident Investasi Bersama Phase I Year 2023

Seri B Series B	482.000	8,50	idA (Pefindo)	3 tahun 3 years	28 Maret 2023 28 March 2023	28 Maret 2026 28 March 2026	Aktif/Belum Lunas Active/Not Paid Off
--------------------	---------	------	---------------	--------------------	--------------------------------	--------------------------------	--

Obligasi Berkelanjutan I Provident Investasi Bersama Tahap II Tahun 2023 Continuing Bonds I Provident Investasi Bersama Phase II Year 2023

Seri B Series B	429.000	8,50	idA (Pefindo)	3 tahun 3 years	7 Juni 2023 7 June 2023	7 Juni 2026 7 June 2026	Aktif/Belum Lunas Active/Not Paid Off
--------------------	---------	------	---------------	--------------------	----------------------------	----------------------------	--

Obligasi Berkelanjutan II Provident Investasi Bersama Tahap II Tahun 2024 Continuing Bonds II Provident Investasi Bersama Phase II Year 2024

Seri A Series A	455.650	8,00	idA (Pefindo)	367 Hari Kalender 367 Calendar Days	21 Maret 2024 21 March 2024	28 Maret 2025 28 March 2025	Lunas ⁽¹⁾ Paid Off ⁽¹⁾
Seri B Series B	219.435	9,75	idA (Pefindo)	3 tahun 3 years	21 Maret 2024 21 March 2024	21 Maret 2027 21 March 2027	Aktif/Belum Lunas Active/Not Paid Off

Obligasi Berkelanjutan II Provident Investasi Bersama Tahap III Tahun 2024 Continuing Bonds II Provident Investasi Bersama Phase III Year 2024

Seri A Series A	512.290	8,00	idA (Pefindo)	367 Hari Kalender 367 Calendar Days	18 September 2024 18 September 2024	25 September 2025 25 September 2025	Aktif/Belum Lunas Active/Not Paid Off
Seri B Series B	587.710	9,75	idA (Pefindo)	3 tahun 3 years	18 September 2024 18 September 2024	18 September 2027 18 September 2027	Aktif/Belum Lunas Active/Not Paid Off

⁽¹⁾ Pada tanggal Laporan ini diterbitkan, Perseroan telah membayar seluruh pokok dan bunga keempat obligasi dari Obligasi Berkelanjutan II Provident Investasi Bersama Tahap II Tahun 2024 Seri A yang jatuh tempo pada tanggal 28 Maret 2025 sebesar Rp455.650.000.000. / As of the publication date of this Report, the Company had fully repaid all principal and the fourth coupon payment of the Continuing Bonds II Provident Investasi Bersama Phase II Year 2024 Series A which is due on 28 March 2025, amounting to Rp455,650,000,000.

Peristiwa Penting Event Highlights

10 Januari 2024 / January 2024

Penyelenggaraan RUPS Luar Biasa secara daring melalui *Electronic General Meeting System* KSEI ("**easy.KSEI**") dalam tautan <https://akses.ksei.co.id/> yang disediakan oleh Kustodian Sentral Efek Indonesia ("**KSEI**").

The implementation of an online Extraordinary GMS via the KSEI *Electronic General Meeting System* ("**easy.KSEI**") at <https://akses.ksei.co.id/> provided by the Indonesian Central Securities Depository ("**KSEI**").



4 April 2024 / April 2024

Perseroan telah menerbitkan saham baru dengan Hak Memesan Efek Terlebih Dahulu II (PMHMETD II) sebesar 8.654.256.802 (delapan miliar enam ratus lima puluh empat juta dua ratus lima puluh enam ribu delapan ratus dua) saham biasa atas nama, dengan nilai nominal Rp15 (lima belas Rupiah) setiap saham dengan harga pelaksanaan sebesar Rp418 (empat ratus delapan belas Rupiah) atau dengan nilai penawaran sebesar Rp3.617.479.343.236 (tiga triliun enam ratus tujuh belas miliar empat ratus tujuh puluh sembilan juta tiga ratus empat puluh tiga ribu dua ratus tiga puluh enam Rupiah).

The Company has issued New Shares with Pre-emptive Rights II (PMHMETD II) of 8,654,256,802 (eight billion six hundred fifty-four million two hundred fifty-six thousand eight hundred two) ordinary shares, with a par value of Rp15 (fifteen Rupiah) per share and with an exercise price of Rp418 (four hundred eighteen Rupiah), with an offer value of Rp3,617,479,343,236 (three trillion six hundred seventeen billion four hundred seventy-nine million three hundred forty-three thousand two hundred thirty-six Rupiah).

Provident
INVESTASI BERSAMA

30 Mei 2024 / May 2024

Perseroan telah mengumumkan keterbukaan informasi dan menyampaikan pelaporan kepada OJK sehubungan dengan perubahan dan/atau amendemen atas Perjanjian Fasilitas Kredit Bergulir AS\$75.000.000 tanggal 31 Agustus 2023, sebagaimana terakhir diubah dengan Perjanjian Amendemen dan Pernyataan Kembali Perjanjian Fasilitas Kredit Bergulir AS\$135.000.000 tanggal 30 Mei 2024.

The Company has announced information disclosure and submitted a report to the OJK regarding the changes and/or amendments to the Revolving Credit Facility Agreement of US\$75,000,000 dated 31 August 2023, as last amended by the Amendment Agreement and Restatement of the Revolving Credit Facility of US\$135,000,000 dated 30 May 2024.

UOB

26 Juni 2024 / June 2024

Penyelenggaraan RUPS Tahunan dan RUPS Luar Biasa secara daring melalui *easy.KSEI* dalam tautan <https://akses.ksei.co.id/> yang disediakan oleh KSEI serta pelaksanaan *Public Expose* Tahun 2024.

The holding of online Annual General Meeting of Shareholders and Extraordinary General Meeting of Shareholders via *easy.KSEI* at <https://akses.ksei.co.id/> provided by KSEI as well as the holding of 2024 *Public Expose*.





LAPORAN MANAJEMEN



Management Report

Laporan Dewan Komisaris

Report of the Board of Commissioners

Dewan Komisaris mengapresiasi keberhasilan Direksi dalam menavigasi dinamika ekonomi dan pasar melalui strategi diversifikasi yang efektif. Tata kelola yang solid dan sinergi Dewan Komisaris-Direksi menjadi fondasi penting dalam memperkuat posisi Perseroan ke depan.

The Board of Commissioners appreciates the Board of Directors' success in navigating economic and market dynamics through an effective diversification strategy. Strong governance and the synergy between the Board of Commissioners and the Board of Directors serve as a crucial foundation in strengthening the Company's position going forward.

Hardi Wijaya Liong

Presiden Komisaris / President Commissioner



Pemegang Saham dan pemangku kepentingan yang terhormat, Dear Shareholders and stakeholders,

Dewan Komisaris bersyukur atas pencapaian kinerja PT Provident Investasi Bersama Tbk sepanjang tahun 2024 di tengah tantangan ekonomi global dan nasional yang penuh dinamika. Sepanjang tahun tersebut, perekonomian dunia menghadapi ketidakpastian geopolitik yang menyebabkan volatilitas pasar, sementara ekonomi domestik berada dalam masa transisi politik yang menimbulkan ketidakpastian iklim usaha. Meskipun demikian, Perseroan berhasil mempertahankan kinerja yang solid berkat langkah-langkah strategis yang dijalankan manajemen. Hal ini menunjukkan ketangguhan Perseroan dalam mengarungi tahun yang menantang, sekaligus menegaskan komitmen seluruh jajaran manajemen dalam mengawal pencapaian visi jangka panjang Perseroan.

Laporan ini akan menguraikan lebih lanjut mengenai perjalanan Perseroan di tahun 2024 dari sudut pandang pengawasan perusahaan yang dilakukan oleh Dewan Komisaris.

Penilaian Kinerja Direksi

Secara umum, kondisi perekonomian Indonesia di tahun 2024 tetap memberikan peluang pertumbuhan di sejumlah sektor utama. Sektor transportasi dan pergudangan tercatat sebagai salah satu sektor dengan pertumbuhan tertinggi nasional, demikian pula sektor pertambangan turut menunjukkan kinerja dan kontribusi signifikan terhadap Produk Domestik Bruto (PDB). Pencapaian tersebut, termasuk pertumbuhan pada industri emas dan nikel, sejalan dengan portofolio investasi Perseroan di mana penyertaan pada perusahaan pertambangan memberikan dampak positif bagi kinerja jangka panjang. Di tengah tantangan global maupun perubahan domestik, fundamental perekonomian Indonesia yang cukup kuat di sektor-sektor tersebut telah mendukung strategi Perseroan. Dewan Komisaris bersyukur bahwa manajemen mampu memanfaatkan kondisi ini dengan baik melalui diversifikasi portofolio dan langkah-langkah tepat lainnya, sehingga Perseroan berhasil menutup tahun 2024 dengan landasan yang kokoh.

Dewan Komisaris memandang bahwa Direksi telah menjalankan pengelolaan Perseroan dengan sangat baik. Direksi mampu menavigasi tantangan yang ada secara efektif, menangkap peluang yang muncul, serta tetap berpegang teguh pada strategi investasi yang telah ditetapkan.

The Board of Commissioners is grateful for the performance of PT Provident Investasi Bersama Tbk during 2024 amidst the dynamic challenges of the global and national economy. During the year, the world economy faced geopolitical uncertainty that caused market volatility, while the domestic economy was in a period of political transition, triggering uncertainty in the business climate. Nevertheless, the Company managed to maintain a solid performance, thanks to the strategic measures taken by the management. This demonstrates the Company's resilience in navigating a challenging year, while also emphasising the commitment of all management levels to overseeing the achievement of the Company's long-term vision.

This report will further expand on the Company's journey through 2024 from the perspective of the corporate supervision carried out by the Board of Commissioners.

Performance Assessment of the Board of Directors

In general, Indonesia's economic conditions in 2024 continued to provide growth opportunities in a number of key sectors. The transportation and warehousing sector was identified as one of the sectors with the highest national growth, while the mining sector also showed significant performance and contribution to Gross Domestic Product (GDP). These achievements, including growth in gold and nickel industries, aligned with the Company's investment portfolio where the exposure in mining companies created a positive impact on long-term performance. Amid global challenges and domestic changes, Indonesia's strong economic fundamentals in these sectors supported the Company's strategy. The Board of Commissioners is grateful that the management was able to take advantage of these conditions well, through portfolio diversification and other appropriate measures, so that the Company succeeded in closing 2024 on a solid foundation.

The Board of Commissioners believes that the Board of Directors has demonstrated strong and effective management of the Company. The Board of Directors was able to effectively navigate existing challenges, seize emerging opportunities, and remain committed to the defined

Pelaksanaan strategi tersebut senantiasa dipantau secara aktif oleh Direksi dengan memperhatikan kondisi internal Perseroan dan kepatuhan terhadap peraturan perundang-undangan, sehingga operasional Perseroan tetap berada pada koridor yang benar. Kemampuan Direksi untuk menjaga keseimbangan antara agresivitas dalam mengambil peluang dan kehati-hatian dalam pengelolaan risiko patut diapresiasi oleh Dewan Komisaris. Dewan Komisaris mendorong agar ke depannya, evaluasi terhadap efektivitas alokasi modal dan realisasi nilai investasi terus ditingkatkan secara kuantitatif, guna memastikan strategi investasi tetap memberikan hasil optimal secara berkelanjutan.

Dari sisi hasil dan pencapaian, Dewan Komisaris memberikan apresiasi tinggi atas kinerja Direksi dalam mencapai berbagai tonggak penting bagi Perseroan di tahun 2024. Berbagai transaksi dan inisiatif strategis telah diimplementasikan oleh Direksi, termasuk diversifikasi portofolio investasi Perseroan yang tetap pada sektor prospektif serta perolehan pendanaan yang diperlukan guna meningkatkan nilai tambah bagi Pemegang Saham dan pemangku kepentingan. Langkah-langkah strategis tersebut menghasilkan pencapaian signifikan yang menjadi landasan strategis yang kokoh untuk memperkuat posisi Perseroan ke depan. Dewan Komisaris juga mencatat bahwa penerapan prinsip etika bisnis dan tata kelola yang baik oleh Direksi telah memberikan fondasi etis yang kuat bagi perusahaan dalam beroperasi, sehingga berkontribusi positif terhadap kinerja dan reputasi Perseroan secara keseluruhan.

Pengawasan dalam Perumusan dan Implementasi Strategi

Sepanjang tahun 2024, Dewan Komisaris berperan aktif dalam mengawasi perumusan dan implementasi strategi Perseroan, serta memastikan terjalinnya sinergi yang baik dengan Direksi. Dalam menetapkan arah strategis, Dewan Komisaris senantiasa memberikan masukan dan arahan kepada Direksi agar setiap rencana bisnis sejalan dengan kepentingan Perseroan dan pemangku kepentingan dalam jangka panjang. Kolaborasi yang erat antara Dewan Komisaris dan Direksi tercermin melalui pelaksanaan fungsi Komite Investasi, yang meningkatkan keterlibatan Dewan Komisaris dalam proses pengambilan keputusan investasi strategis Perseroan. Adanya koordinasi aktif ini memastikan bahwa strategi yang dirumuskan diuji secara komprehensif dan dilaksanakan secara profesional, dengan mengedepankan akuntabilitas dan transparansi di setiap pengambilan keputusan penting. Sinergi antara Dewan Komisaris dan Direksi, termasuk melalui forum rapat gabungan dan komite-komite di bawah Dewan Komisaris, terjaga dengan baik guna menjamin implementasi strategi Perseroan berada di jalur yang tepat.

investment strategy. The implementation of the strategy was continually and actively monitored by the Board of Directors, bearing in mind the Company's internal conditions and compliance with applicable laws and regulations, so that the Company's operations stays on the right track. The Board of Commissioners commends the Board of Directors for its ability to strike a balance between being proactive in seizing opportunities and exercising prudence in risk management. The Board of Commissioners recommends enhancing the quantitative assessment of capital allocation effectiveness and investment realization going forward, to ensure the investment strategy consistently yields optimal and sustainable outcomes.

In terms of results and achievements, the Board of Commissioners greatly appreciates the performance of the Board of Directors for achieving various important milestones for the Company in 2024. Various strategic transactions and initiatives were implemented by the Board of Directors, including the diversification of the Company's investment portfolio, while maintaining a focus on prospective sectors and obtaining the necessary funding in order to create value for the Shareholders and stakeholders. These calculated measures resulted in significant achievements that serve as a solid strategic foundation to strengthen the Company's position in the future. The Board of Commissioners also observes that the Board of Directors' adherence to business ethics and good governance principles has established a strong ethical foundation for the Company, contributing positively to its overall performance and reputation.

Supervision of Strategy Development and Implementation

During 2024, the Board of Commissioners played an active role in supervising the development and implementation of the Company's strategy, while also ensuring strong synergy synergy with the Board of Directors. In determining strategic direction, the Board of Commissioners continually provided advice and guidance to the Board of Directors so that each business plan remained in line with the Company's and stakeholders' long-term interests. Close collaboration between the Board of Commissioners and the Board of Directors was reflected in the implementation of the Investment Committee functions, which has improved the involvement of the Board of Commissioners in the Company's strategic investment decision-making process. This active coordination ensured that the developed strategy was tested comprehensively and implemented professionally, prioritising accountability and transparency in all key decision-making. The synergy between the Board of Commissioners and the Board of Directors, including joint meetings and committees under the Board of Commissioners, was well maintained to ensure that the implementation of the Company's strategy stayed on track.

Dewan Komisaris menilai bahwa implementasi strategi oleh Direksi selama tahun 2024 telah berjalan efektif dan tepat sasaran. Hal ini terlihat dari keberhasilan Perseroan dalam mendiversifikasi portofolio investasi secara cermat, dari yang sebelumnya didominasi sektor sumber daya alam kini merambah sektor logistik dan telekomunikasi. Diversifikasi tersebut terbukti mengurangi ketergantungan Perseroan terhadap satu sektor, sekaligus membuka peluang pasar baru yang lebih stabil dan menguntungkan bagi Perseroan di masa mendatang. Selain itu, Direksi juga mampu mengeksekusi berbagai inisiatif pendanaan yang cerdas dan strategis. Sepanjang tahun 2024, Perseroan berhasil menambah permodalan melalui penerbitan saham baru (*rights issue*), menerbitkan obligasi berdenominasi Rupiah, serta meningkatkan fasilitas pinjaman bank (*revolving credit facility*) untuk memperkuat struktur permodalan. Langkah-langkah pendanaan ini tidak hanya menyediakan solusi pembiayaan jangka pendek dan menengah, tetapi juga memberi Perseroan fleksibilitas lebih besar dalam mengelola arus kas dan mendukung kebutuhan investasi di masa depan. Dewan Komisaris memantau dan menyetujui langkah-langkah strategis tersebut, dan menilai bahwa Direksi telah melaksanakan strategi Perseroan dengan baik, sesuai rencana yang telah disusun.

Pandangan atas Prospek Usaha

Memasuki tahun 2025, Dewan Komisaris optimis terhadap prospek usaha Perseroan. Landasan kuat yang telah dibangun sepanjang tahun 2024 memberikan keyakinan bahwa Perseroan mampu menjalankan strategi dan mencapai target pertumbuhan yang diharapkan pada tahun 2025. Diversifikasi portofolio yang telah ditempuh di tahun 2024 diyakini dapat terus dilanjutkan secara selektif, memungkinkan Perseroan untuk memperluas dan mengembangkan portofolio investasi lebih lanjut di tahun mendatang.

Dalam mengupayakan pertumbuhan kinerja yang lebih baik, Dewan Komisaris memberikan beberapa catatan mengenai hal-hal yang perlu dibenahi atau ditingkatkan guna memastikan prospek usaha 2025 dapat terwujud optimal. Penguatan pengawasan akan terus dilakukan secara seksama terhadap setiap inisiatif dan keputusan strategis yang diambil Direksi untuk memastikan kesesuaiannya dengan tujuan jangka panjang Perseroan serta agar hasil yang diperoleh optimal. Dewan Komisaris mendorong Direksi untuk terus meningkatkan pengelolaan sumber daya secara strategis, terutama dalam hal pendanaan dan alokasi modal, dengan prinsip kehati-hatian yang tinggi. Pendekatan yang tepat dalam mengelola permodalan dan investasi dinilai krusial untuk menciptakan efisiensi

The Board of Commissioners is of the view that the strategy was implemented by the Board of Directors in 2024 with both effectiveness and precision. This can be seen from the Company's success in carefully diversifying its investment portfolio, which was previously dominated by the natural resources sector to now expanding into the logistics and telecommunications sectors. This diversification has reduced the Company reliance on a single sector, while opening up new market opportunities that are more stable and favorable for the Company in the future. Additionally, the Board of Directors also successfully executed a range of strategic funding initiatives. During 2024, the Company succeeded in increasing its capital through rights issuance, issuing Rupiah-denominated bonds, and increasing its revolving credit facility to strengthen its capital structure. These funding measures not only provide short-term and medium-term financing solutions, but also equip the Company with greater flexibility in managing cash flow and facilitating future investment needs. The Board of Commissioners monitored and approved these strategic measures, and is of the view that the Board of Directors implemented the Company's strategy well, according to the predetermined plan.

Views on Business Outlook

Looking ahead to 2025, the Board of Commissioners is optimistic about the Company's business prospects. The strong foundation built in 2024 boosts the Board's that the Company will be able to implement its strategy and achieve its expected growth targets in 2025. The portfolio diversification undertaken in 2024 is expected to continue, allowing the Company to further expand and develop its investment portfolio in the coming year.

In pursuits of stronger performance growth, the Board of Commissioners has provided several notes on matters that need to be addressed or improved on in order to ensure that business prospects in 2025 are optimally realised. Enhanced supervision over every initiative and strategic decision taken by the Board of Directors must continue to be diligently carried out so as to ensure that it is in accordance with the Company's long-term goals and can attain optimal results. The Board of Commissioners encourages the Board of Directors to continue improving strategic resource management, especially in terms of funding and capital allocation, with a strong principle of prudence. The right approach in managing capital and investment is considered crucial to creating operational efficiency and optimising the

operasional dan mengoptimalkan hasil investasi Perseroan. Dalam konteks tersebut, penting bagi Perseroan untuk senantiasa memperhatikan manajemen risiko secara menyeluruh sehingga siap menghadapi dinamika pasar yang dapat berubah dengan cepat. Dewan Komisaris mendukung penuh langkah-langkah Direksi dalam memastikan bahwa strategi yang telah disusun diimplementasikan dengan disiplin, termasuk mendorong kolaborasi yang lebih erat antara Direksi dengan tim manajemen di semua level guna memperkuat pengelolaan portofolio investasi Perseroan dalam menghadapi tantangan pasar yang dinamis. Dengan perbaikan dan perhatian pada area-area tersebut, Dewan Komisaris optimis Perseroan dapat mewujudkan prospek usaha 2025 secara sukses dan berkelanjutan.

Pandangan atas Penerapan Tata Kelola Perusahaan yang Baik

Dewan Komisaris menilai bahwa penerapan prinsip-prinsip tata kelola perusahaan yang baik (*good corporate governance/GCG*) di Perseroan selama tahun 2024 telah berjalan dengan efektif. Dewan Komisaris mengapresiasi komitmen Direksi dalam menjunjung tinggi prinsip etika dan standar tata kelola yang baik, sehingga Perseroan memiliki landasan etika yang kuat dalam setiap kegiatan operasionalnya. Penerapan tata kelola yang efektif terbukti membantu meningkatkan transparansi, akuntabilitas, dan efisiensi dalam organisasi, yang pada gilirannya turut mendorong peningkatan kinerja Perseroan. Salah satu wujud konkret penguatan tata kelola di tahun 2024 adalah optimalisasi fungsi Komite Investasi, yang berperan krusial dalam memastikan keputusan investasi maupun divestasi Perseroan dilakukan secara profesional, independen, dan melalui proses kajian yang mendalam. Kehadiran Komite Investasi ini menunjukkan keseriusan Perseroan dalam meningkatkan akuntabilitas dan kualitas pengambilan keputusan strategis. Tak kalah pentingnya, budaya kepatuhan terhadap prinsip GCG telah tertanam dengan baik di lingkungan Perseroan sehingga perusahaan senantiasa beroperasi sesuai koridor hukum yang berlaku dan berhasil meminimalkan risiko-risiko utama.

Company's investment results. In this context, it is crucial for the Company to always be mindful of risk management as a whole so that it is prepared to face the volatile market dynamics. The Board of Commissioners fully supports the measures taken by the Board of Directors in ensuring that the predetermined strategies are implemented with discipline, including encouraging closer collaboration between the Board of Directors and all levels of the management team, to fortify the Company's management of its investment portfolio in the face of dynamic market challenges. With improvements and attention to these areas, the Board of Commissioners is optimistic that the Company will successfully and sustainably realize its business prospects for 2025.

Views on the Implementation of Good Corporate Governance

The Board of Commissioners views that the Company's implementation of good corporate governance (GCG) principles in 2024 has been ran effectively. The Board of Commissioners appreciates the Board of Directors' commitment to uphold ethical principles and good governance standards, so that the Company maintained a strong ethical foundation across all its operational activities. The implementation of effective governance helped to improve transparency, accountability, and efficiency in the organisation, which in turn, helped improve the Company's performance. One concrete manifestation of strengthening governance in 2024 was the optimisation of the function of the Investment Committee, which played a crucial role in ensuring that the Company's investment and divestment decisions were carried out professionally, independently, and via an in-depth review process. The presence of this Investment Committee demonstrates the Company's commitment in improving accountability and the quality of strategic decision-making. It is equally significant that a culture of compliance with GCG principles has been deeply embedded in the Company's culture, ensuring operations are consistently aligned with applicable legal standards and effectively minimizing major risks.

Selama tahun 2024, Dewan Komisaris bersama Direksi dan organ-organ pendukung juga terus memperkuat sistem kontrol internal dan manajemen risiko Perseroan. Struktur tata kelola diperkuat melalui keberadaan komite-komite di bawah Dewan Komisaris yang berfungsi memastikan operasional Perseroan dijalankan dengan tingkat transparansi dan akuntabilitas yang tinggi. Dewan Komisaris secara rutin menerima laporan dari Komite Audit dan dari Audit Internal mengenai efektivitas pengendalian internal Perseroan. Melalui sistem pengawasan internal yang terstruktur dan audit berkala, Perseroan mampu mendeteksi potensi risiko sejak dini dan memastikan tidak terjadi pelanggaran terhadap prinsip-prinsip GCG yang telah ditetapkan. Perseroan juga telah menerapkan berbagai kebijakan kepatuhan GCG, termasuk penerapan *whistleblowing system* yang memberikan kanal pelaporan pelanggaran secara rahasia dan perlindungan bagi pelapor, serta program pelatihan rutin bagi karyawan mengenai pentingnya etika bisnis dan tata kelola yang baik. Di samping itu, Dewan Komisaris mendorong penguatan prinsip keberlanjutan (ESG) dalam seluruh proses investasi dan operasional, agar sejalan dengan standar internasional dan harapan pemangku kepentingan jangka panjang.

Perubahan Komposisi Dewan Komisaris

Sepanjang tahun 2024, tidak terdapat perubahan dalam komposisi anggota Dewan Komisaris Perseroan. Kondisi ini memastikan kesinambungan kepemimpinan dan konsistensi dalam fungsi pengawasan Perseroan. Seluruh anggota Dewan Komisaris juga memiliki kapabilitas dan pengalaman yang memadai di bidangnya masing-masing, sehingga mampu menjalankan tugas pengawasan secara optimal. Dewan Komisaris meyakini bahwa stabilitas dalam komposisi ini telah berkontribusi positif terhadap efektivitas pengawasan dan nasihat strategis yang diberikan kepada Direksi sepanjang tahun 2024.

In 2024, the Board of Commissioners, in collaboration with the Board of Directors and supporting divisions, further strengthened the Company's internal control system and risk management framework. The governance structure was enhanced through the committees under the Board of Commissioners whose functions were to ensure that the Company's operations were conducted with a high level of transparency and accountability. The Board of Commissioners routinely received reports from the Audit Committee and from the Internal Audit regarding the effectiveness of the Company's internal control. Through an organized internal monitoring system and periodic audits, the Company was able to detect potential risks early on and ensure that there were no violations of the established GCG principles. The Company also implemented GCG compliance policies, including the implementation of a whistleblowing system that provides a confidential channel for reporting violations and protection for the whistleblowers, as well as regular training programs for employees regarding the importance of business ethics and good governance. In addition, the Board of Commissioners encourages the strengthening of sustainability (ESG) principles across all investment and operational processes to align with international standards and the long-term expectations of the stakeholders.

Changes in the Composition of the Board of Commissioners

During 2024, there were no changes in the composition of the Board of Commissioners. This ensured continuity of leadership and consistency in the Company's supervisory function. All members of the Board of Commissioners also have adequate capabilities and experience in their respective fields, ensuring that they were able to carry out their supervisory duties optimally. The Board of Commissioners believes that the stability in this composition contributed positively to the effectiveness of the supervision and strategic advice provided to the Board of Directors in 2024.

Apresiasi

Dewan Komisaris menyampaikan penghargaan dan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada Direksi dan seluruh insan Perseroan atas kerja keras, dedikasi, dan kinerja yang ditunjukkan sepanjang tahun 2024. Hal ini telah menjadi faktor kunci dalam pencapaian target-target Perseroan di tahun yang penuh tantangan. Kami juga berterima kasih kepada para Pemegang Saham atas kepercayaan dan dukungannya serta kepada para pemangku kepentingan lainnya, termasuk mitra bisnis, perusahaan *investee*, dan regulator, atas kerja sama yang baik selama ini. Kami percaya bahwa sinergi yang telah terjalin dengan baik antara Dewan Komisaris, Direksi, dan seluruh pemangku kepentingan akan menjadi fondasi penting dan mampu mendorong Perseroan dalam menangkap peluang dan mengatasi tantangan di tahun mendatang serta meraih pertumbuhan berkelanjutan.

Appreciation

The Board of Commissioners would like to express our deepest appreciation and gratitude to the Board of Directors and all Company's employees for their hard work, dedication, and performance during 2024. They played a key role in achieving the Company's targets in a challenging year. We would also like to thank the Shareholders for their trust and support, as well as other stakeholders, including business partners, investee companies, and regulators, for their strong cooperation to date. We believe that the well-established synergy between the Board of Commissioners, Board of Directors, and all stakeholders will serve as an important foundation and drive the Company to seize new opportunities, overcome challenges in the coming year, and achieve sustainable growth.

Atas nama Dewan Komisaris

On behalf of the Board of Commissioners

PT PROVIDENT INVESTASI BERSAMA TBK,



Hardi Wijaya Liong

Presiden Komisaris
President Commissioner

DEWAN KOMISARIS / THE BOARD OF COMMISSIONERS

1. **Hardi Wijaya Liong** : Presiden Komisaris / President Commissioner
2. **Drs. Kumari, Ak.** : Komisaris Independen / Independent Commissioner
3. **Johnson Chan** : Komisaris Independen / Independent Commissioner

3

1

2



Laporan Direksi

Report of the Board of Directors

Di tengah dinamika pasar yang memengaruhi nilai aset dan investasi, Perseroan tetap menunjukkan ketahanan dengan memperkuat struktur permodalan dan meningkatkan efisiensi pengelolaan portofolio. Direksi merespons tantangan tersebut dengan memperkuat diversifikasi sektor, disiplin investasi, serta mengakselerasi inovasi dan teknologi untuk menopang pertumbuhan yang berkelanjutan.

In response to market dynamics impacting asset and investment valuations, the Company has continued to demonstrate resilience by strengthening its capital structure and improving the efficiency of its portfolio management. The Board of Directors responded to these challenges by actively pursuing sector diversification, maintaining investment discipline, and accelerating innovation and technology to support sustainable growth.

Tri Boewono

Presiden Direktur / President Director



Pemegang Saham dan pemangku kepentingan yang terhormat, Dear Shareholders and stakeholders,

Puji syukur kami panjatkan ke hadirat Tuhan Yang Maha Esa atas rahmat dan karunia-Nya sehingga PT Provident Investasi Bersama Tbk berhasil melalui tahun 2024 dengan baik. Sepanjang tahun tersebut Perseroan mencatat berbagai pencapaian strategis meskipun dihadapkan pada tantangan ekonomi global dan nasional yang dinamis. Direksi berkomitmen kuat untuk menjalankan pengelolaan Perseroan secara berkelanjutan dan berorientasi pemangku kepentingan. Kami menempatkan kepentingan para Pemegang Saham, karyawan, mitra bisnis, serta seluruh pemangku kepentingan sebagai prioritas dalam setiap keputusan strategis. Komitmen ini menjadi landasan bagi Direksi dalam menakhodai Perseroan melewati berbagai dinamika internal dan eksternal sepanjang tahun 2024, seraya menjaga integritas dan kepercayaan yang telah diberikan kepada kami.

Tinjauan Ekonomi dan Industri

Tahun 2024 ditandai dengan situasi ekonomi global yang relatif lebih stabil dibandingkan tahun sebelumnya, meskipun masih terdapat tekanan di beberapa area. Pertumbuhan ekonomi dunia berada pada tingkat moderat sekitar 3,2%, didukung ketahanan ekonomi beberapa negara kunci. Inflasi global secara bertahap mereda seiring merosotnya harga komoditas energi dan penyesuaian suku bunga acuan di negara maju. Bank-bank sentral utama melanjutkan kebijakan moneter ketat namun dengan kenaikan suku bunga yang lebih terbatas, sehingga volatilitas pasar keuangan global mulai berkurang. Di sisi lain, ketegangan geopolitik di berbagai kawasan (seperti konflik yang berlarut di Eropa Timur) masih menimbulkan ketidakpastian terhadap rantai pasok dan harga komoditas internasional. Secara keseluruhan, lingkungan eksternal menuntut kewaspadaan tetapi memberikan sinyal pemulihan perlahan yang positif bagi negara berkembang termasuk Indonesia.

Dalam konteks domestik, perekonomian Indonesia menunjukkan kinerja yang solid sepanjang tahun 2024. Pertumbuhan PDB Indonesia mencapai 5,03% (*year-on-year*), hanya sedikit lebih rendah dari capaian tahun 2023. Pertumbuhan ini ditopang oleh kuatnya konsumsi rumah tangga dan investasi domestik. Sektor-sektor utama penyumbang PDB mengalami perkembangan positif; salah satu lapangan usaha dengan pertumbuhan tertinggi adalah sektor transportasi dan pergudangan yang tumbuh pesat seiring meningkatnya aktivitas logistik dan *e-commerce*.

We wish to express our gratitude to God Almighty for the grace and blessings that allowed PT Provident Investasi Bersama Tbk to successfully navigate 2024. During the year, the Company recorded a number of strategic achievements despite being faced with dynamic global and national economic challenges. The Board of Directors remained strongly committed to carry out the management of the Company in a sustainable and stakeholder-oriented manner. We prioritised the interests of Shareholders, employees, business partners, and all stakeholders in every strategic decision. This commitment formed the foundation for the Board of Directors to steer the Company through many internal and external dynamics during 2024, while maintaining our integrity and the trust that has been instilled in us.

Economic and Industrial Review

The year 2024 was defined by a relatively more stable global economic situation as compared to the previous year, although there were still pressures in several areas. Global economic growth was at a moderate level of 3.2%, supported by the economic resilience of several key countries. Global inflation gradually eased along with falling energy prices and adjustments in benchmark interest rates in industrialised nations. Major central banks continued their tighten monetary policies but with more limited interest rate increases, instigating the decline in global financial market volatility. However, geopolitical tensions in various regions (such as the ongoing conflict in Eastern Europe) still triggered uncertainty in the supply chain and international commodity prices. Overall, the external environment required vigilance while also signalling gradual recovery for developing countries, including Indonesia.

In the domestic context, the Indonesian economy delivered a solid performance during 2024. Indonesia's GDP growth reached 5.03% (*year-on-year*), only slightly lower than its growth in 2023. This growth was supported by strong household consumption and domestic investment. The main sectors contributing to GDP experienced positive developments; one of the business sectors with the highest growth was the transportation and warehousing sector, which grew rapidly along with increasing logistics and *e-commerce* activities. Inflation was well maintained below

Inflasi terkendali baik di bawah target pemerintah berkat pasokan pangan yang terjaga dan kebijakan moneter *prudent* dari Bank Indonesia. Suku bunga acuan BI terjaga di level 5,75% setelah sempat turun 25 bps di akhir tahun, yang memberikan ruang bagi pertumbuhan tanpa mengorbankan stabilitas harga. Nilai tukar Rupiah sempat tertekan di pertengahan tahun akibat sentimen global, namun berhasil menguat kembali menjelang akhir tahun 2024 di sekitar Rp16.100 per dolar AS. Stabilitas ekonomi makro ini menyediakan landasan yang kondusif bagi dunia usaha, termasuk bagi kegiatan investasi Perseroan.

Pasar modal Indonesia pada tahun 2024 juga menunjukkan kinerja yang relatif baik. Indeks Harga Saham Gabungan (IHSG) sempat mencapai rekor tertinggi sepanjang masa di level 7.905,39 pada bulan September 2024, mencerminkan optimisme investor terhadap prospek emiten domestik. Meskipun IHSG mengalami fluktuasi dan koreksi di akhir tahun, kapitalisasi pasar Bursa Efek Indonesia per 27 Desember 2024 tetap meningkat sekitar 5,05% dibanding tahun sebelumnya, mencapai Rp12.191 triliun. Beberapa sektor membukukan hasil positif; sektor energi misalnya tumbuh 26,53% sepanjang tahun 2024 seiring tingginya harga komoditas serta sektor properti dan real estate meningkat 5,70% didukung pemulihan permintaan. Di sisi lain, sektor teknologi dan telekomunikasi mengalami persaingan ketat, namun tetap bertumbuh sejalan dengan meningkatnya digitalisasi ekonomi.

Peluang, Tantangan, dan Strategi Usaha

Kondisi pasar modal yang cukup bergairah namun volatil ini turut memengaruhi nilai portofolio investasi Perseroan, mengingat aset Perseroan berupa saham-saham di berbagai sektor. Sektor sumber daya alam (terutama pertambangan mineral) mencatat kinerja yang menonjol, dengan kontribusi sektor pertambangan dan penggalian terhadap PDB Indonesia mencapai 9,15%. Subsektor pertambangan emas dan nikel mengalami pertumbuhan signifikan seiring tingginya permintaan dan harga komoditas tersebut di pasar global. Hal ini relevan bagi Perseroan karena investasi kami pada PT Merdeka Copper Gold Tbk (MDKA) dan PT Merdeka Battery Materials Tbk (MBMA) di sektor sumber daya alam mampu mengambil manfaat dari tren positif ini.

Selanjutnya, sektor logistik dan pergudangan mengalami pertumbuhan pesat didorong oleh pemulihan mobilitas dan lonjakan *e-commerce*. Sektor transportasi dan pergudangan menjadi salah satu yang tumbuh paling tinggi di tahun 2024, dan kondisi ini berimbas positif pada PT Mega Manunggal Property Tbk (MMLP), perusahaan *investee* Perseroan di bidang pergudangan modern. Permintaan akan pusat

the Government's target, thanks to the stable food supplies and prudent monetary policy from Bank Indonesia. BI's benchmark interest rate was maintained at 5.75% after falling 25 bps at the end of the year, which provided room for growth without the cost of price instability. The Rupiah exchange rate was under pressure mid-year due to global sentiment, but managed to strengthen again towards the end of 2024 to around Rp16,100 per US dollar. This macroeconomic stability provided a conducive foundation for businesses, including for the Company's investment activities.

The Indonesian capital market in 2024 also demonstrated a relatively good performance. The IDX Composite reached an all-time high of 7,905.39 in September 2024, reflecting investor optimism over the prospects of domestic issuers. Although the IDX Composite experienced fluctuations and corrections at the end of the year, the market capitalization of the Indonesian Stock Exchange as of 27 December 2024, still increased by around 5.05% as compared to Rp12,191 trillion in the previous year. Several sectors recorded positive results; the energy sector, for example, grew 26.53% during 2024 along with high commodity prices, and the property and real estate sector increased by 5.70%, bolstered by recovering demand. However, the technology and telecommunications sectors experienced tight competition, but continued to grow in line with the increasing digitalisation of the economy.

Business Opportunities, Challenges, and Strategy

The relatively buoyant but volatile capital market conditions has affected the value of the Company's investment portfolio, as the Company's assets are in the form of listed equity in various sectors. The natural resources sector (especially mineral mining) recorded a stand-out performance, with the sector contributing 9.15% of Indonesia's GDP. The gold and nickel mining sub-sectors experienced significant growth driven by strong demand and the increase in commodity prices in the global market. This is relevant to the Company because our investments in PT Merdeka Copper Gold Tbk (MDKA) and PT Merdeka Battery Materials Tbk (MBMA) in the natural resources sector were able to benefit from this positive trend.

Furthermore, the logistics and warehousing sector experienced rapid growth driven by the recovery of mobility and the surge in *e-commerce*. The transportation and warehousing sector was one of the sectors with the highest growth in 2024, which positively impacted PT Mega Manunggal Property Tbk (MMLP), the Company's *investee* company in the modern warehousing sector. The demand

distribusi dan gudang berstandar tinggi meningkat, mendukung pertumbuhan jangka panjang MMLP. Sementara itu, sektor teknologi, media, dan telekomunikasi (TMT) terus berevolusi dengan tingkat persaingan yang dinamis. Konsumsi data dan layanan digital masyarakat Indonesia semakin tinggi, mendorong operator telekomunikasi seperti PT XL Axiata Tbk (EXCL), salah satu investee baru Perseroan di tahun 2024, untuk berinovasi dan memperluas layanan. Fundamental sektor telekomunikasi masih kuat, meskipun nilai sahamnya di pasar modal bisa dipengaruhi sentimen jangka pendek.

Menyikapi peluang dan tantangan tersebut, Direksi senantiasa mencermati kondisi makro dan industri dalam pengambilan keputusan. Kami melakukan penyesuaian strategi agar selaras dengan tren industri, misalnya dengan memperkuat investasi di sektor yang tengah tumbuh (logistik dan pertambangan), serta melakukan langkah mitigasi untuk mengurangi dampak risiko ekonomi. Dengan pemahaman mendalam atas konteks ekonomi makro dan industri ini, Perseroan mampu merumuskan kebijakan yang adaptif sehingga tetap tangguh di tengah perubahan lingkungan bisnis tahun 2024. Hal ini disertai dengan peningkatan kapabilitas insan Perseroan dalam mengelola portofolio yang semakin beragam serta memastikan struktur permodalan yang sehat pasca aksi korporasi yang dilakukan.

Perseroan juga terus memperkuat struktur permodalan untuk menunjang strategi pertumbuhan. Sepanjang tahun 2024, Perseroan berhasil memperoleh tambahan pendanaan melalui penerbitan obligasi berkelanjutan senilai total lebih dari Rp1,7 triliun dengan tingkat bunga kompetitif. Selain itu, Perseroan meningkatkan fleksibilitas pendanaan dengan mendapatkan penambahan fasilitas pinjaman bank (*revolving credit facility*) hingga AS\$135 juta, meningkat dari fasilitas sebelumnya sebesar AS\$75 juta. Langkah pendanaan ini memastikan Perseroan memiliki likuiditas yang cukup untuk memanfaatkan peluang investasi baru maupun menghadapi gejolak pasar.

Tak kalah pentingnya, Direksi juga memperketat proses evaluasi investasi dan menerapkan disiplin portofolio. Diversifikasi sektor dan kontrol eksposur risiko dilakukan untuk meminimalkan dampak negatif apabila terjadi guncangan di satu sektor atau aset tertentu.

Terakhir, Perseroan menumbuhkan budaya inovasi di dalam organisasi dengan terus mencari peluang investasi di bidang-bidang baru yang memiliki potensi pertumbuhan tinggi. Inovasi juga diterapkan dalam struktur pendanaan

for high-standard distribution centres and warehouses is increasing, supporting MMLP's long term growth. Meanwhile, the technology, media, and telecommunications (TMT) sector continued to evolve with a dynamic level of competition. The consumption of data and digital services by the Indonesian people continues to increase, encouraging telecommunications operators such as PT XL Axiata Tbk (EXCL), one of the Company's new investees in 2024, to innovate and expand their services. The fundamentals of the telecommunications sector remain strong, although the value of its shares in the capital market remains vulnerable to fluctuations driven by short-term sentiment.

To respond to these opportunities and challenges, the Board of Directors continually observed macro and industry conditions in its decision-making process. We adjusted our strategy to align with market trends, for example by strengthening investment in growing sectors (logistics and mining), and implementing mitigation measures to reduce the impact of economic risks. With a deep understanding of the macroeconomic and industry context, the Company was able to develop adaptive policies so that it remained resilient amid changes in the business environment in 2024. This was accompanied by the improvement of the Company's human resource capabilities to manage an increasingly diverse portfolio while ensuring healthy capital structure after the corporate actions were taken.

The Company also continued to strengthen its capital structure to facilitate its growth strategy. In 2024, the Company successfully obtained additional funding through the issuance of continuing bonds totaling more than Rp1.7 trillion with competitive interest rates. Additionally, the Company increased its funding flexibility by obtaining additional revolving credit facility of up to US\$135 million, an increase from the previous facility of US\$75 million. This funding decision ensured that the Company had sufficient liquidity to take advantage of new investment opportunities and face market volatility.

Most importantly, the Board of Directors also tightened the investment evaluation process and implemented portfolio discipline. Sector diversification and risk exposure control were carried out to minimise the negative impact if there was a shock in a particular sector or asset.

Finally, the Company fostered an innovation culture within the organization by continuously seeking investment opportunities in new areas with high growth potential. Innovation was also demonstrated through the

kreatif dan strategi investasi, misalnya mencari perusahaan *undervalued* dengan model bisnis inovatif. Kombinasi langkah-langkah strategis ini dipandang sebagai rangkaian respons yang tepat untuk mengatasi tantangan tahun 2024 sekaligus memanfaatkan momentum pertumbuhan yang ada, sehingga Perseroan dapat terus bertumbuh secara berkelanjutan.

Peranan Direksi dalam Perumusan dan Implementasi Strategi Perseroan

Direksi memainkan peranan sentral dalam perumusan strategi Perseroan di tahun 2024. Direksi secara proaktif mengkaji perkembangan lingkungan usaha, dinamika internal Perseroan, serta harapan para Pemegang Saham sebagai bahan dalam menyusun rencana strategis. Proses perumusan strategi dilakukan secara kolaboratif dengan melibatkan organ pendukung dan manajemen terkait, sehingga keputusan yang diambil komprehensif dan matang. Direksi mengadakan diskusi strategis bersama Komite Investasi, serta tim senior manajemen Perseroan untuk memperoleh masukan multidimensi mengenai prospek investasi, risiko yang ada, dan kapasitas internal. Optimalisasi fungsi Komite Investasi, khususnya, menjadi salah satu inisiatif penting guna memastikan keputusan investasi/divestasi Perseroan ditelaah secara profesional dan independen.

Setelah strategi ditetapkan, Direksi memastikan implementasi strategi tersebut berjalan efektif melalui pengawasan dan evaluasi yang ketat. Direksi secara rutin memantau pelaksanaan inisiatif strategis dan kinerja operasional Perseroan dengan mencoba menjajaki rencana memanfaatkan sistem informasi manajemen (MIS) yang andal. Sehingga diharapkan sistem pelaporan manajemen tersebut dapat terintegrasi dan memungkinkan Direksi memperoleh data terkini mengenai perkembangan portofolio investasi, posisi keuangan, dan pencapaian indikator kinerja utama (KPI) setiap saat. Dalam rapat bulanan, Direksi membahas laporan kinerja untuk mengevaluasi progres implementasi strategi, mengidentifikasi kendala, dan mengambil tindakan korektif bila diperlukan. Seluruh langkah eksekusi senantiasa dilakukan sesuai prinsip tata kelola perusahaan yang baik (*good corporate governance/GCG*) sehingga tercipta disiplin dan akuntabilitas dalam implementasi. Direksi juga memastikan bahwa Perseroan memiliki tim manajemen yang kompeten dan berdedikasi tinggi untuk mengeksekusi strategi yang telah digariskan.

implementation of creative funding structures and investment strategies, such as seeking out undervalued companies with innovative business models. This combination of strategic measures was deemed as a series of appropriate responses to overcome the challenges of 2024, while taking advantage of existing growth momentum, to ensure that the Company could continue to grow sustainably.

Role of the Board of Directors in Developing and Implementing the Company's Strategy

The Board of Directors played a central role in developing the Company's strategy in 2024. The Board of Directors proactively reviewed developments in the business environment, the Company's internal dynamics, and the expectations of the Shareholders as integral parts in the preparation of the strategic plan. The strategy development process was carried out collaboratively by involving supporting divisions and related management, so that the decisions taken were both comprehensive and sound. The Board of Directors held strategic discussions with the Investment Committee, and the Company's senior management team to obtain multidimensional input on investment prospects, existing risks, and internal capacity. Optimising the function of the Investment Committee, in particular, was one of the key initiatives to ensure that the Company's investment/divestment decisions were professionally and independently reviewed.

Once the strategy was set, the Board of Directors ensured it was implemented effectively through close supervision and evaluation. The Board of Directors routinely monitored the implementation of strategic initiatives and the Company's operational performance by trying to explore plans to utilize a reliable Management Information System (MIS). Therefore, it is hoped that the integrated management reporting system would allow the Board of Directors to obtain up-to-date data on the development of the investment portfolio, financial position, and achievement of Key Performance Indicators (KPIs) at any time. During monthly meetings, the Board of Directors evaluates performance reports to monitor the implementation of strategic initiatives, identify obstacles, and take corrective actions if necessary. All executionary steps were carried out in accordance with the principles of Good Corporate Governance (GCG), promoting discipline and accountability. The Board of Directors also ensured that the Company's management team were competent and highly dedicated to be able to execute the abovementioned strategies.

Pencapaian Kinerja dan Target Perseroan Tahun 2024

Secara umum, realisasi kinerja Perseroan tahun 2024 menunjukkan pencapaian yang cukup memuaskan walaupun ada beberapa indikator yang belum memenuhi target awal akibat kondisi pasar. Dari sisi aset, total aset Perseroan per akhir 2024 tercatat sebesar Rp7.874,90 miliar, turun 10,57% dibanding posisi akhir 2023 yang sebesar Rp8.805,99 miliar. Di sisi pendapatan dan laba, Perseroan membukukan rugi tahun berjalan (belum terealisasi) sebesar Rp1.982,84 miliar. Kerugian ini muncul karena koreksi harga saham-saham perusahaan *investee* di pasar, yang tercatat sebagai penurunan nilai investasi dalam pembukuan Perseroan. Namun demikian, perlu digarisbawahi bahwa kerugian tersebut bersifat *unrealized loss* dan tidak mencerminkan arus kas keluar, sehingga fundamental portofolio Perseroan tetap kuat. Bahkan, capaian rugi 2024 ini jauh lebih rendah dibanding tahun sebelumnya. Selain itu, beberapa indikator keuangan Perseroan lain juga menunjukkan tren positif: ekuitas Perseroan meningkat 66,34% menjadi Rp4.092,63 miliar akibat keberhasilan penambahan modal melalui *rights issue*, dan rasio liabilitas terhadap aset menurun signifikan seiring pelunasan liabilitas usaha pasca aksi korporasi. Dengan demikian, dari perspektif struktur permodalan, Perseroan berada pada posisi lebih kuat di akhir 2024 dibanding awal tahun.

Prospek Usaha Tahun 2025

Menyongsong tahun 2025, Direksi memandang prospek usaha Perseroan dengan sikap optimis dan waspada. Secara eksternal, ekonomi global diproyeksikan melanjutkan tren pemulihan moderat. Lembaga internasional seperti IMF memperkirakan pertumbuhan ekonomi dunia akan bertahan di sekitar 3,2%, ditopang meredanya inflasi global dan mulai longgarnya tekanan pasca pandemi. Namun, potensi perlambatan di beberapa negara maju masih ada, sehingga volatilitas pasar global dapat terjadi sewaktu-waktu. Di dalam negeri, perekonomian Indonesia 2025 diperkirakan tumbuh stabil di kisaran 5,1%-5,2%. Faktor pendorongnya antara lain konsumsi domestik yang kuat, belanja pemerintah yang berlanjut di bawah kepemimpinan pemerintahan baru, serta iklim investasi yang kondusif seiring kebijakan struktural yang pro-bisnis. Inflasi diproyeksi tetap rendah dalam koridor sasaran (sekitar 3%), memberi ruang bagi stimulus ekonomi bila diperlukan. Dari sisi pasar keuangan, suku bunga diperkirakan relatif stabil atau sedikit menurun sejalan dengan tren global, yang dapat menurunkan *cost of fund* bagi dunia usaha. Pasar modal Indonesia pada 2025 diperkirakan

Company Performance Achievement and Targets in 2024

in 2024, the Company demonstrated satisfactory performance, although there were several indicators that did not meet the initial targets, due to market conditions. In terms of assets, the Company's total assets at the end of 2024 were recorded at Rp7,874.90 billion, representing a 10.57% decrease as compared to the position at the end of 2023, which was Rp8,805.99 billion. In terms of revenue and profit, the Company recorded an (unrealised) loss for the year amounting to Rp1,982.84 billion. This loss occurred due to the correction in the share prices of investee companies in the market, which were recorded as a decrease in investment value in the Company's books. However, it should be noted that the loss is an unrealised loss and does not reflect cash outflows, so the Company's portfolio fundamentals remained strong. In fact, the loss in 2024 was far lower than the previous year. In addition to this, several other financial indicators for the Company showed a positive trend: the Company's equity increased by 66.34% to Rp4,092.63 billion due to the success of additional capital through rights issuances, and the liabilities-to-asset ratio decreased significantly along with the repayment of liabilities after the corporate action. Thus, from capital structure perspective, the Company was in a stronger position at the end of 2024, as compared to its position at the start of the year.

Business Outlook for 2025

In welcoming 2025, the Board of Directors approaches the Company's business prospects with a balance of optimism and caution. Externally, the global economy is projected to continue its moderate recovery trend. International institutions such as the IMF estimate that world economic growth will remain at around 3.2%, supported by the easing global inflation and the easing of post-pandemic pressures. However, the potential for slowdown in several industrialised nations still exists, hence global market volatility may occur at any time. Domestically, the Indonesian economy in 2025 is projected to experience stable growth in the range of 5.1%-5.2%. The driving factors include strong domestic consumption, continued Government spending under the leadership of the new Government, and a conducive investment climate in line with pro-business structural policies. Inflation is projected to remain low within the target corridor (around 3%), providing room for economic stimulus if needed. From the financial market side, interest rates are projected to remain relatively stable or slightly decrease in line with global trends, which may reduce the cost of funds

bergerak positif walau diwarnai aksi "wait and see" di awal tahun. Dengan berlalunya tahun politik, diharapkan sentimen investor membaik sehingga IHSG berpeluang menguat. Sektor-sektor komoditas berpotensi tetap bergairah apabila harga global bertahan tinggi, sementara sektor perbankan dan infrastruktur bisa mendapat angin positif dari peningkatan belanja publik. Tantangan eksternal seperti normalisasi kebijakan moneter di AS dan Eropa maupun geopolitik tetap diwaspadai karena dapat mempengaruhi aliran modal ke *emerging markets*.

Secara keseluruhan, Direksi melihat tahun 2025 sebagai tahun dengan peluang pertumbuhan yang baik bagi Perseroan, dengan catatan disiplin manajemen risiko tetap dijaga mengingat ketidakpastian global belum sepenuhnya hilang. Perseroan telah menyiapkan rencana usaha jangka pendek dan menengah yang sejalan dengan visi jangka panjang Perseroan. Strategi investasi Perseroan ke depan akan tetap fokus pada 3 (tiga) sektor, yakni sumber daya alam, logistik, serta teknologi, media, dan telekomunikasi yang diyakini memiliki potensi pertumbuhan tinggi dan berkelanjutan di Indonesia, serta sejalan dengan agenda pembangunan nasional dan prioritas Pemerintah.

Perseroan juga akan terus mengembangkan portofolio dengan melakukan diversifikasi lebih lanjut, dengan fokus pada investasi yang memiliki prospek pertumbuhan yang menarik dan dapat memberikan keuntungan jangka panjang. Salah satu kriteria utama adalah potensi pendapatan yang dapat menghasilkan dividen berkelanjutan bagi Perseroan, yang tentunya akan memberikan nilai tambah bagi Pemegang Saham. Perseroan juga semakin menekankan pentingnya investasi yang mematuhi prinsip-prinsip lingkungan, sosial, dan tata kelola (ESG). Hal ini mendorong Perseroan untuk lebih selektif dalam memilih mitra investasi yang berkomitmen terhadap penerapan praktek bisnis yang transparan, etis, dan bertanggung jawab terhadap dampak sosial dan lingkungan. Dengan demikian, tidak hanya aspek finansial yang menjadi pertimbangan, tetapi juga dampak jangka panjang terhadap masyarakat dan lingkungan yang menjadi bagian integral dari keputusan investasi Perseroan.

for the business world. The Indonesian capital market in 2025 is projected to move in a positive direction despite having started with the "wait and see" sentiment at the beginning of the year. With the passing of the political year, investor sentiment is expected to improve, giving the IDX Composite the opportunity to strengthen. Commodity sectors have the potential to remain vigorous if global prices remain high, while the banking and infrastructure sectors could see a windfall from increased public spending. External challenges such as the normalisation of monetary policy in the US and Europe as well as geopolitics require monitoring as they may affect capital flows to emerging markets.

Overall, the Board of Directors sees 2025 as a year with good growth opportunities for the Company, with a note that risk management discipline must be maintained in light of ongoing global uncertainty. The Company has prepared short and medium-term business plans that align with the Company's long-term vision. The Company's future investment strategy will remain focused on 3 (three) sectors such as natural resources, logistic and technology, media and telecommunication that are expected to see high, sustainable growth potential in Indonesia, and are in line with the national development agenda and Government priorities.

The Company will also continue to develop its portfolio by further diversifying, investments focused on sectors that have attractive growth and can provide long-term benefits. One of the main criteria is the potential for revenue that can generate sustainable dividends for the Company, which will certainly provide added value for the Shareholders. The Company also increasingly emphasises the importance of investments that comply with environmental, social, and governance (ESG) principles. This encourages the Company to be more selective in choosing investment partners who are committed to implementing transparent, ethical, and responsible business practices related to their social and environmental impact. Thus, combined with the financial aspect, the long-term impact on society and the environment is considered to be an integral part of the Company's investment decisions.

Implementasi Tata Kelola Perusahaan yang Baik

GCG merupakan fondasi penting bagi kelangsungan usaha dan kepercayaan pemangku kepentingan. Sepanjang tahun 2024, Perseroan terus memperkuat implementasi GCG di seluruh tingkatan organisasi. Direksi bersama Dewan Komisaris senantiasa melakukan pendekatan kolaboratif guna mengoptimalkan peran komite-komite dan organ pendukung untuk melakukan fungsi pengawasan dan pemberian rekomendasi yang efektif. Fungsi Komite Investasi juga dioptimalkan untuk melakukan uji tuntas, analisis risiko, dan pemantauan atas kinerja portofolio investasi secara berkala. Demikian pula Perseroan memperkuat sistem pengawasan internal yang memadai untuk memitigasi risiko operasional maupun keuangan. Apabila ditemukan kelemahan, segera disusun rencana tindak lanjut perbaikan. Dengan adanya struktur GCG yang lengkap dan berfungsi efektif, Perseroan dapat menjalankan pengurusan perusahaan dengan standar etika dan kepatuhan yang tinggi, sekaligus meningkatkan efisiensi proses pengambilan keputusan.

Perubahan Komposisi Direksi

Sepanjang tahun 2024, tidak terdapat perubahan dalam komposisi anggota Direksi Perseroan. Hal ini dapat memperkuat stabilitas kepemimpinan di tingkat Direksi, yang kami pandang positif bagi kesinambungan pengelolaan Perseroan. Masing-masing anggota Direksi memiliki latar belakang dan keahlian yang saling melengkapi, mencakup pengalaman luas di bidang investasi, keuangan, operasional, dan manajemen strategis. Kombinasi kompetensi tersebut memungkinkan Direksi untuk bekerja efektif dalam merumuskan kebijakan dan merespons tantangan.

Implementation of Good Corporate Governance

GCG is an important foundation for business going concern and stakeholder trust. During 2024, the Company continued to strengthen GCG implementation at all levels of the organisation. The Board of Directors, together with the Board of Commissioners, always take a collaborative approach to optimize the role of committees and supporting divisions to carry out effective supervisory and recommendation functions. The function of the Investment Committee was also optimised to conduct due diligence, risk analysis, and monitoring of investment portfolio performance on a regular basis. Likewise, the Company enhanced its internal control system so as to mitigate operational and financial risks. If weaknesses were identified, a follow-up plan for improvement was immediately prepared. With a complete and effective GCG structure, the Company could carry out company management with high ethical and compliance standards, while increasing the efficiency of the decision-making process.

Changes in the Composition of the Board of Directors

During 2024 there were no changes in the composition of the Board of Directors. This enhanced the stability of leadership at the Board of Directors level, which we view as positive for the continuity of management of the Company. Each member of the Board of Directors has a complementary background and expertise, including extensive experience in investment, finance, operations, and strategic management. The combination of these competencies allows the Board of Directors to work effectively in developing policies and responding to challenges.

Apresiasi

Menutup laporan ini, Direksi Perseroan menyampaikan apresiasi dan terima kasih yang tulus kepada semua pihak yang berkontribusi dalam pencapaian Perseroan di tahun 2024. Kami berterima kasih kepada Dewan Komisaris atas arahan, pengawasan, dan nasihat konstruktif yang diberikan kepada Direksi sepanjang tahun. Apresiasi juga kami sampaikan kepada seluruh manajemen dan karyawan Perseroan atas dedikasi, kerja keras, dan profesionalisme yang diberikan. Selanjutnya, kami berterima kasih kepada para Pemegang Saham dan investor, mitra usaha, perusahaan *investee*, serta regulator dan pihak terkait lainnya yang telah memberikan kepercayaan dan bekerja sama dalam mendukung Perseroan mewujudkan berbagai program kerja sepanjang tahun 2024. Dengan fondasi yang telah dibangun selama tahun 2024, Perseroan berada pada posisi yang kuat untuk meraih peluang di masa depan.

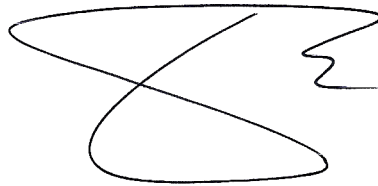
Appreciation

To conclude this report, the Board of Directors would like to express our sincere appreciation and gratitude to all parties who contributed to the Company's achievements in 2024. We would like to thank the Board of Commissioners for the direction, supervision, and constructive advice provided to the Board of Directors during the year. We would also like to express our appreciation to all Company management and employees for their dedication, hard work, and professionalism. Furthermore, we wish to thank the Shareholders and investors, business partners, investee companies, as well as regulators and other related parties who have instilled their trust in us and worked together to support the Company in realising its various work programmes during 2024. With the foundation we built in 2024, the Company is in a strong position to seize future opportunities.

Atas nama Direksi

On behalf of the Board of Directors

PT PROVIDENT INVESTASI BERSAMA TBK,



Tri Boewono

Presiden Direktur
President Director

DEWAN DIREKSI / THE BOARD OF DIRECTORS

1. **Tri Boewono** : Presiden Direktur / President Director

2. **Budianto Purwahjo** : Direktur / Director

3. **Ellen Kartika** : Direktur / Director

3

1

2





KINERJA PORTOFOLIO



Portfolio Performance



Hingga saat ini, Perseroan telah melakukan diversifikasi portofolio investasi pada 3 (tiga) sektor utama, yakni sumber daya alam; teknologi, media, dan telekomunikasi; serta logistik, yang diyakini memiliki potensi pertumbuhan jangka panjang yang kuat. Perseroan secara kontinu memantau portofolio yang ada dan melakukan uji tuntas terhadap target investasi baru guna mencapai target-target ini. Selain itu, Perseroan juga menyusun strategi pendanaan untuk kegiatan investasi melalui kombinasi pinjaman bank, penerbitan obligasi Rupiah, divestasi, dan dividen.

Per 31 Desember 2024, Perseroan telah melakukan penyertaan pada saham MDKA, MMLP, MBMA, dan EXCL masing-masing dengan kepemilikan efektif sebesar 5,51%, 49,24%, 7,39%, dan 0,67%. Dengan demikian, Perseroan dan/atau Entitas Anak memiliki penyertaan pada 4 (empat) perusahaan *investee* (selanjutnya disebut sebagai "**Investee Companies**"), yaitu: (i) MDKA; (ii) MMLP; (iii) MBMA; dan (iv) EXCL.

To date, the Company has diversified its investment portfolio across 3 (three) main sectors, namely natural resources; technology, media, and telecommunications; and logistics, which are believed to have strong long-term growth potential. The Company continuously monitors its existing portfolio and conducts due diligence on new investment targets in order to achieve these targets. In addition, the Company also prepares funding strategies for investment activities through a combination of bank loans, Rupiah bonds issuances, divestment, and dividends.

As of 31 December 2024, the Company has made investment in MDKA, MMLP, MBMA, and EXCL shares, with effective ownership of 5.51%, 49.24%, 7.39% and 0.67%. Therefore, the Company and/or its Subsidiaries have investments in 4 (four) investee (hereinafter referred to as "**Investee Companies**"), namely: (i) MDKA; (ii) MMLP; (iii) MBMA; and (iv) EXCL.



Perusahaan Tercatat di Bursa Efek

Listed Company in the Stock Exchange

PT Merdeka Copper Gold Tbk

Tinjauan Umum

PT Merdeka Copper Gold Tbk (“**MDKA**”) adalah perusahaan induk yang menaungi berbagai perusahaan di sektor pertambangan, termasuk produksi dan eksplorasi emas, perak, nikel, dan mineral lainnya. Didirikan pada tahun 2012, MDKA menjadi perusahaan publik pada tahun 2015 dengan kode saham MDKA. Pemegang Saham MDKA meliputi beberapa Pemegang Saham terkemuka, seperti PT Saratoga Investama Sedaya Tbk, PT PCI (melalui PT Mitra Daya Mustika), Perseroan (melalui PT SAM), serta Bapak Garibaldi Thohir.

MDKA telah sukses menjalankan inisiatif strategis yang bertujuan untuk memperluas skala kegiatan operasional secara bertahap dengan memaksimalkan sinergi dan nilai dari berbagai aset yang dimiliki. Sejak melakukan penawaran umum perdana saham pada Juni 2015, MDKA telah berkembang dari perusahaan dengan satu proyek tambang emas berjangka menengah menjadi grup multi-aset yang terdiversifikasi dengan prospek pertumbuhan jangka panjang yang menjanjikan, terutama di sektor baterai kendaraan listrik, tembaga, dan emas. Saat ini, MDKA telah menjadi mitra pilihan di Indonesia, bekerja sama dengan grup terkemuka, seperti Tsingshan, Huayou Cobalt, dan CATL. Keberhasilan dalam merealisasikan strategi ini telah memosisikan MDKA sebagai produsen tembaga, nikel, dan emas yang signifikan di kancah global, sekaligus menjadi pemimpin dalam transisi menuju energi bersih.

Hingga akhir tahun 2024, portofolio aset MDKA mencakup Tambang Emas Tujuh Bukit, Tambang Tembaga Wetar, Proyek Tembaga Tujuh Bukit, Proyek Emas Pani, serta Operasi AIM dan Nikel yang dikelola melalui Grup MBMA. Berikut ringkasan aset dan proyek MDKA yang telah diungkapkan kepada publik:

PT Merdeka Copper Gold Tbk

Overview

PT Merdeka Copper Gold Tbk (“**MDKA**”) is a holding company that oversees various companies in the mining sector, including the production and exploration of gold, silver, nickel, and other minerals. Established in 2012, MDKA became a public company in 2015 with the share code MDKA. MDKA's Shareholders include several prominent Shareholders, such as PT Saratoga Investama Sedaya Tbk, PT PCI (via PT Mitra Daya Mustika), the Company (via PT SAM), and Mr. Garibaldi Thohir.

MDKA has successfully implemented strategic initiatives that has a purpose at gradually expanding the scale of its operational activities by maximizing synergies and value from its various assets. Since its initial public offering in June 2015, MDKA has grown from a company with one medium-term gold mining project to a diversified multi-asset group with promising long-term growth prospects, especially in the electric vehicle battery, copper, and gold sectors. Today, MDKA has become the partner of choice in Indonesia, engages in collaboration with leading groups such as Tsingshan, Huayou Cobalt, and CATL. The success in realizing this strategy has positioned MDKA as a significant producer of copper, nickel, and gold on the global stage, as well as a leader in the transition to clean energy.

By the end of 2024, MDKA's asset portfolio includes the Tujuh Bukit Gold Mine, Wetar Copper Mine, Tujuh Bukit Copper Project, Pani Gold Project, and AIM and Nickel Operations managed through the MBMA Group. The summary of MDKA's assets and projects that have been presented to the public are as follows:

Tambang Emas Tujuh Bukit Tujuh Bukit Gold Mine

Tambang Emas Tujuh Bukit terletak di Banyuwangi, Jawa Timur, dengan tahun produksi penuh pertama pada 2018. Pada tahun 2023, tambang ini memproduksi 138.666 *ounce* emas dengan biaya *all-in sustaining cost* (AISC) per *ounce* sebesar AS\$1.212. Sementara pada tahun 2024, produksi emas mencapai 115.867 *ounce* dengan biaya AISC per *ounce* sebesar AS\$1.337.

The Tujuh Bukit Gold Mine is located in Banyuwangi, East Java, with its first full production year in 2018. In 2023, the mine produced 138,666 ounces of gold at an All-In Sustaining Cost (AISC) per ounce of US\$1,212. In 2024, gold production reached 115,867 ounces with an AISC cost per ounce of US\$1,337.

<p>Tambang Tembaga Wetar Wetar Copper Mine</p>	<p>Tambang Tembaga Wetar terletak di Pulau Wetar, Nusa Tenggara Timur, dengan tahun produksi komersial pada 2014. Pada tahun 2023, tambang ini memproduksi 12.706 ton katoda tembaga dengan biaya AISC per <i>pound</i> sebesar AS\$5,38. Sementara pada tahun 2024, produksi katoda tembaga mencapai 13,902 ton biaya AISC per <i>pound</i> sebesar AS\$3,58 Tambang Tembaga Wetar diperkirakan memiliki bahan baku yang cukup untuk memasok Operasi AIM selama lebih dari 20 tahun.</p> <p>The Wetar Copper Mine is located on Wetar Island, East Nusa Tenggara, with commercial production year in 2014. In 2023, the mine produced 12,706 tonnes of copper cathode at an AISC cost per pound of US\$5.38. Meanwhile, in 2024, copper cathode production reached 13,902 tons at an AISC cost per pound of US\$3,58 The Wetar Copper Mine is estimated to have sufficient raw materials to supply the AIM Operations for more than 20 years.</p>
<p>Proyek Tembaga Tujuh Bukit Tujuh Bukit Copper Project</p>	<p>Saat ini, MDKA sedang mengembangkan Proyek Tembaga Tujuh Bukit untuk mengeksplorasi potensi tembaga dan emas bawah tanah di wilayah Tambang Emas Tujuh Bukit. Pada Mei 2023, MDKA mengumumkan hasil studi pra-kelayakan yang menunjukkan bahwa pengeboran terbaru telah mengidentifikasi mineralisasi tembaga dan emas yang meluas dari tambang terbuka Tujuh Bukit. Hingga 31 Desember 2024, Proyek Tembaga Tujuh Bukit diperkirakan memiliki sumber daya mineral sebesar 8,3 juta ton tembaga dan 28,1 juta <i>ounce</i> emas.</p> <p>Currently, MDKA is developing the Tujuh Bukit Copper Project to explore the underground copper and gold potential in the Tujuh Bukit Gold Mine area. In May 2023, MDKA announced the results of a pre-feasibility study showing that recent drilling had identified widespread copper and gold mineralization from the Tujuh Bukit open pit. As of 31 December 2024, the Tujuh Bukit Copper Project is estimated to have mineral resources of 8.3 million tonnes of copper and 28.1 million ounces of gold.</p>
<p>Proyek Emas Pani Pani Gold Project</p>	<p>Proyek Emas Pani, yang terletak di Desa Hulawa, Gorontalo, saat ini berada dalam tahap pengembangan dan diperkirakan memiliki sumber daya mineral sebesar 7,0 juta <i>ounce</i> emas. Adapun rencananya <i>commissioning</i> atas proyek ini akan dilakukan pada akhir tahun 2025 dan akan memproduksi emas pertama kali pada awal tahun 2026.</p> <p>The Pani Gold Project, located in Hulawa Village, Gorontalo, is currently in the development stage and is estimated to have mineral resources of 7.0 million ounces of gold. The commissioning of this project is planned for the end of 2025, with is expected to produce its first gold in early 2026.</p>
<p>Operasi AIM AIM Operation</p>	<p>Operasi AIM, yang merupakan bagian dari Grup MBMA, bertujuan untuk memanfaatkan potensi emas, perak, <i>zinc</i>, besi, dan asam sulfur guna meningkatkan nilai bijih di Tambang Tembaga Wetar. Pada 2024, Operasi AIM telah memproduksi sebanyak 281.124 ton <i>acid</i>.</p> <p>The AIM Operations, which is part of the MBMA Group, aims to exploit the potential of gold, silver, zinc, iron, and sulfuric acid to increase the value of ore at the Wetar Copper Mine. In 2024, AIM operations amounting to 281,124 tons of acid.</p>
<p>Grup MBMA MBMA Group</p>	<p>Grup MBMA adalah proyek terintegrasi yang berfokus pada produksi nikel untuk mendukung program hilirisasi industri berbasis sumber daya alam yang dicanangkan oleh Pemerintah, dengan tujuan memperkuat daya saing dan struktur industri nasional. Pada awal Desember 2024, melalui PT ESG New Energy Material, untuk pertama kalinya mampu memproduksi nikel dalam bentuk <i>Mixed Hydroxide Precipitate</i> (MHP). Sementara itu, pembangunan fasilitas <i>High Pressure Acid Leach</i> ("HPAL") oleh PT Sulawesi Nickel Corporation (PT SLNC) dengan kapasitas produksi mencapai 90 ribu ton per tahun tengah berlangsung di Kawasan Industri Morowali ("IMIP").</p> <p>The MBMA Group is an integrated project that focuses on nickel production to support the natural resource-based industrial downstreaming program initiated by the Government, with the purpose of strengthening the competitiveness and structure of the national industry. At the beginning of December 2024, via PT ESG New Energy Material, the Company successfully produced nickel in the form of Mixed Hydroxide Precipitate (MHP) for the first time. Meanwhile, the construction of the High Pressure Acid Leach ("HPAL") facility by PT Sulawesi Nickel Corporation (PT SLNC), with a production capacity of 90,000 tons per year, is underway at Morowali Industrial Estate ("IMIP").</p>

MDKA mencatatkan jumlah pendapatan sebesar AS\$1.706,8 juta pada tahun 2023 dan AS\$2.239,0 juta pada tahun 2024. EBITDA pada tahun 2023 tercatat sebesar AS\$242 juta, dengan margin EBITDA sebesar 14,2% dan mencapai AS\$329 juta dan 14,7% pada tahun 2024. Per 31 Desember 2024, total aset dan ekuitas MDKA mencapai AS\$5.237,0 juta dan AS\$2.917,0 juta.

Ikhtisar Transaksi

Pada September 2018, Perseroan melakukan investasi pada saham MDKA sebesar 7,04% dengan nilai sebesar Rp699,3 miliar melalui Entitas Anak, PT SAM. Perseroan meyakini bahwa aset yang dimiliki MDKA mempunyai prospek jangka panjang yang menjanjikan.

MDKA recorded total revenue of US\$1,706.8 million in 2023 and US\$2,239.0 million in 2024. EBITDA in 2023 was recorded at US\$242 million, with an EBITDA margin of 14.2% and reaching US\$329 million and 14.7% in 2024. As of December 31, 2024, MDKA's total assets and equity reached US\$5,237.0 million and US\$2,917.0 million.

Transaction Overview

In September 2018, the Company acquired in 7.04% of MDKA shares with a value amounting to Rp699.3 billion via its Subsidiary, PT SAM. The Company believes that MDKA's assets have promising long-term prospects.

Perseroan telah menerima pengembalian sebagai Pemegang Saham MDKA sebesar 221,4%, termasuk keuntungan yang telah direalisasikan sebesar Rp296,7 miliar dari penjualan saham MDKA pada tahun 2020 dan 2022. Per tanggal 31 Desember 2024, nilai wajar saham MDKA tercatat sebesar Rp2,18 triliun dan kapitalisasi pasar saham MDKA mencapai Rp39,52 triliun.

Prospek Usaha

Perseroan meyakini bahwa investasi di MDKA didukung oleh sejumlah faktor berikut:

1. Mandat investasi yang terdefiniskan dengan baik dan kriteria yang dipertimbangkan dengan jelas, di mana berfokus pada kegiatan pertambangan jangka panjang dan margin keuntungan yang tinggi. MDKA, melalui Entitas Anaknya, saat ini menjalankan sejumlah proyek yang diharapkan akan mendorong pertumbuhan secara eksponensial dalam jangka panjang. MDKA selanjutnya telah mengakuisisi Grup MBMA yang diyakini berpotensi menjadi salah satu pemain global yang terintegrasi secara vertikal dalam rantai nilai dari material strategis dan bahan baku baterai kendaraan bermotor listrik.
2. Sumber daya emas, tembaga, dan nikel yang signifikan. MDKA, melalui Proyek Tujuh Bukit dan Proyek Emas Pani, memiliki sumber daya mineral dan cadangan bijih dekat permukaan dan lapisan porfiri yang diperkirakan salah satu yang terbesar di dunia dalam beberapa tahun terakhir. Sebagai akibat dari akuisisi Grup MBMA, MDKA kini memiliki penyertaan pada tambang nikel dengan salah satu sumber daya nikel terbesar di dunia.
3. Kemampuan untuk mengidentifikasi dan melaksanakan proyek-proyek pertumbuhan berdampak tinggi. Sejak penawaran umum perdana saham di bulan Juni 2015, MDKA telah bertransformasi menjadi perusahaan pertambangan utama dengan portofolio aset yang signifikan secara global dengan sumber daya mineral mencapai 36,4 juta *ounce* emas, 8,5 juta ton tembaga, 13,8 juta ton nikel dan 1,0 juta ton kobalt.
4. Dinamika peraturan yang menarik. Pemerintah Indonesia telah memperkenalkan serangkaian inisiatif strategis untuk mendukung pengembangan rantai nilai baterai kendaraan bermotor listrik. Perseroan berkeyakinan bahwa kebijakan nikel di Indonesia yang sukses akan mendorong Pemerintah Indonesia untuk terus menggiatkan produk dalam negeri lebih jauh ke hilir, di mana hal ini selaras dengan tujuan strategis MBMA.
5. Kegiatan operasional yang unggul dan didukung oleh tim manajemen yang berpengalaman. Tim manajemen MDKA memiliki keahlian dalam bidang pengembangan proyek, operasional, keuangan, serta merger dan akuisisi. Perseroan berkeyakinan bahwa pengalaman dan keahlian mereka akan meningkatkan efisiensi operasional dan profitabilitas MDKA.
6. Strategi pengelolaan modal yang sehat, didukung oleh arus kas yang kuat dari aset yang ada dan tingkat pinjaman pada tingkat moderat. Sejak produksi emas perdana pada tahun 2017, aset MDKA yang berproduksi

The Company has received a return on investments of 221.4% as an MDKA Shareholder, including realized profits amounting to Rp296.7 billion from the sale of MDKA shares in 2020 and 2022. As of 31 December 2024, the fair value of MDKA shares was recorded at Rp2.18 trillion and MDKA's market capitalization reached Rp39.52 trillion.

Business Outlook

The Company believes that investment in MDKA is supported by the following factors:

1. A well-defined investment mandate and sound criteria, which focuses on long-term mining activities and high profit margins. MDKA, through its Subsidiaries, is currently undertaking a number of projects which are expected to drive exponential growth in the long run. MDKA has subsequently acquired the MBMA Group which is believed to have the potential to become a vertically integrated global player in the value chain of strategic materials and raw materials for electric vehicle batteries.
2. Significant gold, copper, and nickel resources. MDKA, through its Tujuh Bukit Project and Pani Gold Project, has mineral resources and near-surface ore reserves and porphyry layers that have been estimated to be among the largest in the world in recent years. As a result of the MBMA Group acquisition, MDKA now has an interest in a nickel mine that is considered as one of the world's largest nickel resources.
3. Ability to identify and execute high-impact growth projects. Since its Initial Public Offering (IPO) in June 2015, MDKA has transformed into a leading mining company with a globally significant asset portfolio, with mineral resources reaching 36.4 million ounces of gold, 8.5 million tons of copper, 13.8 million tons of nickel, and 1.0 million tons of cobalt.
4. Interesting regulatory dynamics. The Indonesian Government has introduced a series of strategic initiatives to support the development of electric vehicle battery value chain. The Company believes that the successful nickel policy in Indonesia will encourage the Government of Indonesia to continue promoting domestic products further downstream, in line with MBMA's strategic objectives.
5. Excellent operational activities supported by an experienced management team. MDKA's management team has expertise in project development, operations, finance, and mergers & acquisitions. The Company believes that their experience and expertise will improve MDKA's operational efficiency and profitability.
6. Sound capital management strategy, supported by strong cash flow from existing assets and moderate borrowing rates. Since its first gold production in 2017, MDKA's producing assets have generated strong cash

telah menghasilkan arus kas yang kuat untuk mendanai dan mengembangkan proyeknya yang lain. Selain itu, MDKA telah berhasil mendiversifikasi sumber pendanaan, termasuk pinjaman bank, obligasi Rupiah, dan penerbitan saham baru, untuk mendorong pertumbuhan lebih lanjut.

flow to finance and develop other projects. In addition, MDKA has successfully diversified its financing sources, including bank loans, Rupiah-denominated bonds, and new share issuance, to drive further growth.

PT Mega Manunggal Property Tbk

Tinjauan Umum

PT Mega Manunggal Property Tbk ("MMLP") adalah penyedia pergudangan modern terbesar di Indonesia berdasarkan *Net Leasable Area* ("NLA"), yang mendukung kebutuhan properti industri di Indonesia dan mengoperasikan properti logistik dengan standar internasional. Didirikan pada tahun 2010, perusahaan ini melantai di BEI pada tahun 2015 dengan kode saham MMLP.

Saat ini, MMLP menawarkan 2 (dua) konsep pergudangan, yaitu *built-to-suit* dan *multi-tenant*. Hingga 31 Desember 2024, MMLP mengelola 13 (tiga belas) properti pergudangan modern yang berlokasi strategis di Jabodetabek dan Jawa Timur, dengan total NLA lebih dari 540.000 m². Secara historis, tingkat okupansi dari portofolio yang dimiliki dan disewakan oleh MMLP melebihi 86% dari total NLA. Selain itu, MMLP memiliki *landbank* seluas sekitar 67 hektar di Jabodetabek dan Jawa Timur, yang siap dikembangkan untuk memenuhi permintaan pasar di masing-masing wilayah.

Dalam rangka memperkuat posisinya sebagai penyedia layanan pergudangan modern terdepan di Indonesia, MMLP membentuk *private logistics fund* bersama Keppel Corporation melalui Alpha Investment Partners pada September 2020. PT Asuransi Jiwa Manulife Indonesia turut berinvestasi dalam *fund* ini sebagai *investor cornerstone*.

MMLP mencatatkan jumlah pendapatan sebesar Rp348,3 miliar pada tahun 2023 dan Rp343,3 miliar pada tahun 2024. EBITDA dan margin EBITDA MMLP mencapai Rp241,2 miliar atau mencapai 69,2% pada tahun 2023, dan Rp241,1 miliar atau 68,4% pada tahun 2024. Pada tanggal 31 Desember 2024, MMLP memiliki total aset sebesar Rp6.496,1 miliar dan ekuitas Pemegang Saham sebesar Rp4.793,5 miliar. Pada tanggal 31 Desember 2024 kapitalisasi pasar saham MMLP mencapai Rp3,51 triliun.

Ikhtisar Transaksi

Melalui PT SAM, kepemilikan saham Perseroan di MMLP per 31 Desember 2024 mencapai 49,24%, meningkat dari 18,18% pada Januari 2023 dengan investasi awal sebesar Rp620,0 miliar. Perseroan berinvestasi di MMLP karena percaya bahwa MMLP memberikan *risk adjusted return* yang baik dengan potensi pertumbuhan tinggi dari *landbank* yang signifikan serta karena berkesempatan membeli saham pada harga diskon terhadap nilai buku bersihnya. Hingga 31 Desember 2024, nilai wajar investasi Perseroan di MMLP tercatat sebesar Rp1,73 triliun.

PT Mega Manunggal Property Tbk

Overview

PT Mega Manunggal Property Tbk ("MMLP") is the largest modern warehousing provider in Indonesia based on Net Leasable Area ("NLA"), to cater to the demand for industrial property in Indonesia and operates logistics properties with international standards. Established in 2010, the company was listed on the IDX in 2015 with the share code MMLP.

Currently, MMLP offers 2 (two) types of warehousing concepts, namely built-to-suit and multi-tenant. As of 31 December 2024, MMLP manages 13 (thirteen) modern warehouse properties located strategically in Greater Jakarta (Jabodetabek) and East Java, with a total NLA of over 540,000 m². Historically, the occupancy rate of the portfolio owned and leased by MMLP exceeds 86% of the total NLA. In addition, MMLP has a landbank of approximately 67 hectares in Jabodetabek and East Java, ready for development to meet market demand in each region.

In order to strengthen its position as a leading modern warehousing service provider in Indonesia, MMLP established a private logistics fund with Keppel Corporation through Alpha Investment Partners in September 2020. PT Asuransi Jiwa Manulife Indonesia also invested in this fund as a cornerstone investor.

MMLP recorded a revenue amounted to Rp348.3 billion in 2023 and Rp343.3 billion in 2024. EBITDA and EBITDA margin for MMLP reached Rp241.2 billion and 69.2% in 2023 respectively, and Rp241.1 billion and 68.4% in 2024. As of 31 December 2024, MMLP had total assets amounted of Rp6,496.1 billion and total equity amounted of Rp4,793.5 billion. As of 31 December 2024, MMLP's market capitalization reached Rp3.51 trillion.

Transaction Overview

Through PT SAM, the Company's share ownership in MMLP as of 31 December 2024 reached 49.24%, increased from 18.18% in January 2023 with an initial investment of Rp620.0 billion. The Company invested in MMLP because it believes that MMLP provides good risk adjusted returns with high growth potential from a significant land bank, and because it has the opportunity to buy shares at a discount to its net book value. As of 31 December 2024, the fair value of the Company's investment in MMLP was recorded at Rp1.73 trillion.

Prospek Usaha

Investasi Perseroan di MMLP didukung oleh beberapa faktor berikut:

1. Penyedia properti logistik berkualitas tinggi dan berstandar internasional. MMLP adalah salah satu pemain pertama di sektor penyedia properti logistik modern di Indonesia, yang berfokus pada pengembangan, kepemilikan, dan pengoperasian properti logistik. MMLP berfokus pada pembangunan pergudangan dengan standar internasional yang memenuhi kebutuhan perusahaan multinasional, khususnya sektor manufaktur dan *e-commerce*, di mana hal ini memungkinkan MMLP untuk mempertahankan tingkat okupansi rata-rata di sekitar 90%.
2. Rekam jejak terbukti dalam mengembangkan dan menyelesaikan properti logistik. MMLP memiliki rekam jejak yang telah terbukti dalam mengakuisisi lahan, mengembangkan dan mengelola properti logistik, di mana pada umumnya membutuhkan waktu sekitar 9 (sembilan) sampai dengan 24 (dua puluh empat) bulan untuk menyelesaikan konstruksi. Sejak tahun 2017 sampai dengan 31 Desember 2024, MMLP telah berhasil meningkatkan NLA dalam pengelolaan dari sekitar 230.000 m² menjadi lebih dari 540.000 m².
3. Properti logistik pada lokasi strategis di Indonesia. Properti logistik MMLP berada di lokasi strategis di Pulau Jawa yang dekat dengan pusat produksi dan konsumsi. Lokasi ini juga memberikan kemudahan untuk mengakses jejaring transportasi dan pasokan tenaga kerja, serta menyediakan transportasi nyaman bagi karyawan, yang pada akhirnya akan memberikan manfaat kepada penyewa karena dapat mengurangi biaya logistik.
4. Model bisnis yang solid sehingga menyediakan arus kas yang stabil dan berulang. MMLP memiliki kontrak jangka panjang dengan sejumlah perusahaan multinasional terkemuka di Indonesia. Masa berlaku perjanjian sewa berkisar dari 2 (dua) hingga 10 (sepuluh) tahun dengan kenaikan tarif sewa selama masa sewa yang disepakati di awal, sehingga memberikan kepastian dan arus pendapatan berulang yang stabil dan meningkat untuk MMLP.
5. Basis klien yang kuat dan terdiversifikasi. MMLP memiliki basis klien yang kuat dan terdiversifikasi, terutama terdiri dari sektor *e-commerce*, logistik, manufaktur, dan *fast moving consumer goods* (FMCG). Penyewa utama MMLP, meliputi Unilever, Lazada, DHL, Tokopedia, Yamaha Motor, dan Shopee.
6. Tim manajemen yang berpengalaman dan kompeten, yang memungkinkan MMLP untuk menangkap peluang yang ada dan beradaptasi dengan cepat mengikuti kebutuhan dan permintaan klien potensial MMLP.

Business Outlook

The Company's investment in MMLP is supported by the following factors:

1. Provider of high quality and international standard logistics properties. MMLP was one of the first players in the modern logistics property provider sector in Indonesia, focusing on developing, owning, and operating logistics properties. MMLP is focused on building international standards warehouses that meet the needs of multinational companies, particularly the manufacturing and *e-commerce* sectors, which has enabled MMLP to maintain an average occupancy rate of above 90%.
2. Proven track record in developing and completing logistics properties. MMLP has a proven track record in acquiring land, developing and managing property logistics, which generally takes around 9 (nine) to 24 (twenty-four) months to complete construction. Since 2017 until 31 December 2024, MMLP has successfully increased its NLA under management from approximately 230,000 m² to over 540,000 m².
3. Logistics properties in strategic locations in Indonesia. MMLP's logistics properties are strategically located in Java Island, which is close to production and consumption centers. This location allows MMLP to tap on the nearby transportation and labor supply networks, as well as providing convenient transportation for employees, which in turn will benefit tenants by reducing logistics costs.
4. A solid business model that provides stable and recurring cash flow. MMLP has long-term contracts with a number of leading multinational companies in Indonesia. The terms for these lease agreements range from 2 (two) to 10 (ten) years with increased rental rates during the rental period agreed at the outset, thereby providing certainty as well as a stable and increasing recurring income stream for MMLP.
5. Strong and diversified client base. MMLP has a strong and diversified client base, mainly consisting of the *e-commerce*, logistics, manufacturing, and *fast-moving consumer goods* (FMCG) sectors. MMLP's main tenants include Unilever, Lazada, DHL, Tokopedia, Yamaha Motor, and Shopee.
6. Experienced and competent management team that enables MMLP to capture existing opportunities and quickly adapt to the needs and demands of MMLP's potential clients.

PT Merdeka Battery Materials Tbk

Tinjauan Umum

PT Merdeka Battery Materials Tbk (“**MBMA**”) adalah perusahaan induk yang mengelola grup usaha dalam bidang pertambangan nikel dan mineral lainnya, serta pengolahan dan kegiatan terkait yang terintegrasi dalam rantai nilai bahan baku baterai kendaraan listrik. Didirikan pada tahun 2019, perusahaan ini melantai di BEI pada tahun 2023 dengan kode saham MBMA. Pemegang Saham MBMA, terdiri dari Pemegang Saham terkemuka, termasuk MDKA (melalui PT Merdeka Energi Nusantara), Bapak Garibaldi Thohir, Huayong International (Hong Kong) Limited, dan Perseroan (melalui PT SAM dan PT Alam Permai (“**PT AP**”), Entitas Anak).

Sejak didirikan, MBMA telah melakukan beberapa akuisisi penting untuk memperluas operasinya di sektor mineral strategis dan bahan baku baterai listrik. Semua aset Grup MBMA terletak di Sulawesi Tengah dan Sulawesi Tenggara. Berikut ringkasan aset utama Grup MBMA berdasarkan informasi yang tersedia untuk publik:

PT Merdeka Battery Materials Tbk

Overview

PT Merdeka Battery Materials Tbk (“**MBMA**”) is a holding company that manages a business group in the fields of nickel and other mineral mining, processing and other related business activities that are vertically integrated in the value chain of strategic minerals and raw materials for electric vehicle batteries. Established in 2019, the Company listed its shares at the IDX with the share code MBMA. The Shareholders of MBMA consist of major Shareholders, including MDKA (through PT Merdeka Energi Nusantara), Mr. Garibaldi Thohir, Huayong International (Hong Kong) Limited, and the Company (via PT SAM and PT Alam Permai (“**PT AP**”), Subsidiaries).

Since its establishment, MBMA has made several significant acquisitions to expand its operations in the strategic minerals and electric battery raw materials sectors. All of MBMA Group's assets are located in Central Sulawesi and Southeast Sulawesi. The summary of MBMA Group's main assets based on publicly available information is as follows:

<p>Tambang SCM SCM Mine</p>	<p>Terletak sekitar 50 km barat daya dari IMIP, Tambang SCM adalah tambang terbuka besar yang dekat dengan permukaan dan berbiaya rendah, dengan luas konsesi 21.100 hektar di wilayah IUP Operasi Produksi milik PT Sulawesi Cahaya Mineral. Grup MBMA memiliki 51% saham di Tambang SCM. Per 31 Desember 2024, Tambang SCM diperkirakan memiliki sumber daya mineral sekitar 11,3 juta ton nikel dan 0,8 juta ton kobalt. Tambang ini memulai produksi komersial pada Agustus 2023 dan mengirim bijih saprolit ke <i>smelter Rotary Kiln Electric Furnace</i> (“RKEF”) milik Grup MBMA, yaitu CSI, BSI, dan ZHN. Sejak Desember 2023, tambang ini juga menjual bijih limonit ke <i>smelter</i> HPAL PT Huayue Nickel Cobalt di IMIP.</p> <p>Located approximately 50 km southwest of IMIP, the SCM Mine is a large, low-cost, near-surface open-pit mine with a concession area of 21,100 hectares in the IUP Production Operation area of PT Sulawesi Cahaya Mineral. The MBMA Group owns a 51% interest in the SCM Mine. As of 31 December 2024, the SCM Mine is estimated to have mineral resources of approximately 11.3 million tonnes of nickel and 0.8 million tonnes of cobalt. The mine commenced commercial production in August 2023 and is delivering saprolite ore to the MBMA Group's Rotary Kiln Electric Furnace (“RKEF”) smelter, namely CSI, BSI, and ZHN. Since December 2023, the mine has also been selling limonite ore to PT Huayue Nickel Cobalt's HPAL smelter at IMIP.</p>
<p>Smelter RKEF</p>	<p>Terletak di IMIP, Grup MBMA memiliki 50,1% saham di 3 (tiga) <i>smelter</i> RKEF yang memiliki kapasitas terpasang 88.000 ton nikel dalam NPI per tahun. Pada tahun 2023 dan 2024, Grup MBMA memproduksi total NPI sebanyak 65.117 ton nikel dan 82.161 ton nikel.</p> <p>Located in IMIP, MBMA Group owns 50.1% shares in 3 (three) RKEF smelters with an installed capacity of 88,000 tonnes of nickel in NPI per year. In 2023 and 2024, MBMA Group produced NPI with a total of 65,117 tonnes of nickel and 82,161 tonnes of nickel.</p>
<p>Fasilitas Konversi Nikel Matte Matte Nickel Conversion Facility</p>	<p>Terletak di IMIP, Grup MBMA memiliki 60% saham di fasilitas konversi nikel <i>matte</i> dengan kapasitas terpasang sebesar 50 ktpa Ni dalam nikel <i>matte</i> kadar tinggi (“HGNM”). Akuisisi fasilitas ini selesai pada 31 Mei 2023. Melalui akuisisi ini, Grup MBMA mulai memproduksi HGNM, dengan total produksi sebanyak 30.333 dan 50.315 ton nikel pada tahun 2023 dan 2024.</p> <p>Located in IMIP, MBMA Group owns 60% shares in a nickel matte conversion facility with an installed capacity of 50 ktpa of Ni in high-grade nickel matte (“HGNM”). The acquisition of this facility was completed on 31 May 2023. Through this acquisition, MBMA Group began producing HGNM, with a total production of 30,333 and 50,315 tonnes of nickel in 2023 and 2024.</p>

<p>Operasi Acid Iron Metal ("AIM") Acid Iron Metal ("AIM") Operation</p>	<p>Terletak di IMIP, Operasi AIM bertujuan untuk membeli dan memproses bijih pirit kadar tinggi (besi sulfida) dari Tambang Tembaga Wetar milik MDKA. Pabrik AIM akan mengolah bahan baku menjadi logam seperti pelet besi, tembaga, emas, perak, serta asam sulfat dan uap. Operasi AIM I mencapai tahap komisioning dengan menghasilkan asam sulfat pertama pada kuartal kedua tahun 2024. Adapun pada tahun 2024, operasi tersebut telah berhasil untuk memproduksi asam sulfat sebanyak 281.124 ton. Seluruh operasi dalam Operasi AIM I, yang terdiri dari pabrik asam, pabrik klorida dan pabrik katoda tembaga, diharapkan akan beroperasi secara penuh pada tahun 2025 dan diperkirakan akan mampu mencapai kapasitas produksi asam terpasang sebesar 1,2 mtpa.</p> <p>Located in IMIP, the AIM Operations has a purpose to purchase and process high-grade pyrite ore (iron sulfide) from MDKA's Wetar Copper Mine. The AIM plant will process raw materials into metals such as iron pellets, copper, gold, silver, as well as sulfuric acid and steam. AIM I Operations reached the commissioning stage, producing its first sulfuric acid in the second quarter of 2024. In 2024, the operations successfully produced sulfuric acid amounting to 281,124 tons. All operations in AIM I Operations, which consist of the acid plant, chloride plant, and copper cathode plant, are expected to be fully operational by 2025 and are projected to reach an installed acid production capacity of 1.2 million tons per annum (mtpa).</p>
<p>Pabrik HPAL HPAL Factory</p>	<p>Grup MBMA juga mengembangkan pabrik HPAL berkolaborasi dengan para pemimpin global seperti GEM Co., Ltd dan Brunp CATL yang membawa keahlian teknologi dan akses pasar internasional, masing-masing dengan kapasitas 55 ktpa Ni (bekerja sama dengan GEM Co., Ltd.) dan 60 ktpa Ni (bekerja sama dengan Brunp CATL). Grup MBMA bekerja sama dengan GEM Co., Ltd untuk pembangunan Pabrik HPAL ESG dan HPAL Meiming yang akan dibangun di IMIP, sementara bekerja sama dengan CATL untuk membangun pabrik di Indonesia Konawe Industrial Park ("IKIP"). Pabrik HPAL ESG telah memulai operasional lini produksi pertama (20 ktpa) dan HPAL Meiming telah menyelesaikan tahap <i>commissioning</i> di akhir tahun 2024. Grup MBMA juga tengah mengembangkan HPAL SLNC yang telah memulai konstruksi pada bulan Januari 2025.</p> <p>The MBMA Group is also developing an HPAL plant in collaboration with global leaders such as GEM Co., Ltd and Brunp CATL, which bring technological expertise and access to international market, each with a capacity of 55 ktpa Ni (in partnership with GEM Co., Ltd.) and 60 ktpa Ni (in partnership with Brunp CATL). The MBMA Group is working with GEM Co., Ltd to build the HPAL ESG Plant and HPAL Meiming Plant, which will be constructed at IMIP, while collaborating with CATL to build a plant at the Indonesia Konawe Industrial Park ("IKIP"). The HPAL ESG Plant has started operations with its first production line (20 ktpa), and the HPAL Meiming Plant completed its commissioning stage at the end of 2024. The MBMA Group is also developing the HPAL SLNC plant, which began construction in January 2025.</p>
<p>IKIP</p>	<p>Grup MBMA bekerja sama dengan grup Tsingshan untuk mengembangkan IKIP, kawasan industri bahan baku baterai seluas sekitar 3.500 hektar yang terletak di wilayah IUP Tambang SCM. IKIP akan fokus pada pabrik HPAL dan memanfaatkan sumber daya limonit nikel besar dari Grup MBMA. Kawasan ini juga diharapkan mendukung kemitraan Grup MBMA di masa depan.</p> <p>MBMA Group is working with Tsingshan Group to develop IKIP, a battery raw material industrial park covering an area of approximately 3,500 hectares located in the SCM Mining IUP area. IKIP will focus on the HPAL plant and utilize MBMA Group's large nickel limonite resources. This industrial park is also expected to support MBMA Group's partnerships in the future.</p>

Grup MBMA mencatatkan jumlah pendapatan sebesar AS\$1.328,0 juta pada tahun 2023 dan AS\$1.844,7 juta pada tahun 2024. EBITDA Grup MBMA pada tahun 2023 adalah AS\$97,5 juta dengan margin EBITDA sebesar 7,3%, sedangkan tahun 2024, EBITDA diperkirakan mencapai AS\$162,9 juta dengan margin EBITDA sebesar 8,8%. Per 31 Desember 2024, Grup MBMA memiliki total aset sebesar AS\$3.435,2 juta dan ekuitas Pemegang Saham sebesar AS\$2.349,2 juta. Kapitalisasi pasar saham MBMA pada tanggal 31 Desember 2024 mencapai Rp49,5 triliun.

Ikhtisar Transaksi

Sejak Juni 2023, melalui Entitas Anak PT SAM, Perseroan mulai berinvestasi pada saham MBMA sebesar Rp595,0 miliar dengan kepemilikan efektif sebesar 0,69%. Per 31 Desember 2024, kepemilikan Perseroan melalui PT SAM dan PT AP telah meningkat menjadi 7,39%. Perseroan yakin bahwa MBMA akan memberikan nilai saham yang positif dalam jangka menengah hingga panjang, berkat program hilirisasi industri yang selaras dengan inisiatif pemerintah untuk memperkuat daya saing dan struktur industri nasional. Pada 31 Desember 2024, nilai wajar investasi Perseroan pada saham MBMA tercatat sebesar Rp3,65 triliun.

The MBMA Group recorded revenues amounting to US\$1,328.0 billion in 2023 and US\$1,844.7 billion in 2024. The Group's EBITDA in 2023 was US\$97.5 million with an EBITDA margin of 7.3%, while in 2024, EBITDA is projected to reach US\$162.9 million with an EBITDA margin of 8.8%. As of 31 December 2024, the MBMA Group had total assets of US\$3,435.2 billion and total equity amounting to US\$2,349.2 billion. The market capitalization of MBMA shares as of 31 December 2024 was Rp49.5 trillion.

Transaction Overview

Since June 2023, through its Subsidiary Entity PT SAM, the Company has started investing in MBMA shares amounting to Rp595.0 billion with an effective ownership of 0.69%. As of 31 December 2024, the Company's ownership via PT SAM and PT AP has increased to 7.39%. The Company is confident that MBMA will provide positive stock value in the medium to long-term, thanks to the industrial downstreaming program that is in line with the Government's initiative to strengthen the national industry competitiveness and structure. As of 31 December 2024, the fair value of the Company's investment in MBMA shares was recorded at Rp3.65 trillion.

Prospek Usaha

Investasi Perseroan di MBMA didukung oleh beberapa faktor berikut:

1. Dalam jangka panjang, permintaan nikel diperkirakan akan meningkat pada CAGR 3,7% antara tahun 2023 dan 2040, hingga mencapai 5,8 MT pada tahun 2040. Tiongkok akan tetap menjadi pemain utama yang mendorong permintaan dari industri *stainless steel* dalam jangka panjang. Pertumbuhan ini akan juga didorong oleh India serta perluasan industri *stainless steel* di Indonesia, di mana dua perusahaan *stainless steel* terbesar dari Tiongkok, yaitu Tsingshan dan Delong, saat ini memiliki pabrik peleburan *stainless steel* berkapasitas besar di Indonesia. Permintaan nikel dari Tiongkok dan negara Asia lainnya juga akan didorong lebih lanjut oleh kenaikan permintaan atas nikel sulfat sebagai bahan baku katoda baterai yang terutama digunakan untuk baterai kendaraan bermotor listrik. Wood Mackenzie memproyeksikan perusahaan-perusahaan di Asia akan menyumbang sekitar 88% dari produksi nikel sulfat global.
2. Grup MBMA didukung oleh Tambang SCM dengan sumber daya yang signifikan secara global dan kandungan nikel yang tinggi. Grup MBMA memiliki 51,0% saham di Tambang SCM yang signifikan secara global, di mana diharapkan akan menjadi tambang berbiaya operasi rendah. Tambang SCM adalah salah satu sumber daya nikel utama dan terbesar di dunia yang belum dikembangkan dan diyakini akan menjadi fondasi keberhasilan Grup MBMA. Tambang SCM diharapkan dapat mendukung kegiatan operasi Grup MBMA selama lebih dari 25 (dua puluh lima) tahun dengan potensi kenaikan lebih lanjut.
3. Grup MBMA berpotensi menjadi produsen bahan baku baterai yang terintegrasi secara vertikal untuk menyediakan arus kas yang kuat. Sumber daya Tambang SCM yang besar akan mendukung pasokan bijih nikel dalam multi-dekade untuk operasi hilir, menarik peluang kemitraan di aset hilir dengan pemain terkemuka di sepanjang rantai nilai dari bahan baku strategis dan baterai kendaraan bermotor listrik, yang diyakini akan memberikan volume produksi dan arus kas jangka panjang yang dapat diprediksi bagi Grup MBMA.
4. Grup MBMA telah menjalin kemitraan kuat dengan perusahaan baterai dan bahan baku baterai global terkemuka. Grup MBMA menikmati kemitraan keuangan, operasional, dan strategis yang kuat dan mapan dengan para pemimpin industri, seperti grup Tsingshan, Huayou Cobalt, CATL, dan GEM Co., Ltd. Melalui kemitraan dengan pemimpin baterai kendaraan bermotor listrik global, Grup MBMA memiliki akses untuk mendapatkan teknologi terbaik di kelasnya, memproduksi bahan baku baterai dengan biaya terendah, dan menyediakan platform untuk berkolaborasi di dalam negeri lebih jauh ke hilir.

Business Outlook

The Company's investment in MBMA is supported by the following factors:

1. In the long-term, demand for nickel is expected to increase at a CAGR of 3.7% between 2023 and 2040, reaching 5.8 MT by 2040. China will remain a key player driving demand from the stainless steel industry in the long run. This growth will also be driven by India and the expansion of the stainless steel industry in Indonesia, where the two largest Chinese stainless steel companies, Tsingshan and Delong, currently have large-capacity stainless steel smelting plants in Indonesia. Nickel demand from China and other Asian countries will also be further driven by the rising demand for nickel sulfate as a raw material for battery cathodes, mainly used for electric vehicle batteries. Wood Mackenzie forecasts that companies in Asia will account for around 88% of global nickel sulfate production.
2. The MBMA Group is supported by SCM Mine with globally significant resources and high nickel content. The MBMA Group owns a 51.0% interest in the globally significant SCM Mine, in what is expected to be a low operating cost mine. The SCM mine is one of the world's major and largest undeveloped nickel resources and is believed to be the foundation of the MBMA Group's success. The SCM Mine is expected to support the MBMA Group's operations for more than 25 (twenty-five) years with the potential for further upside.
3. The MBMA Group has the potential to become a vertically integrated battery raw materials producer to provide strong cash flow. SCM Mine's large resources will support a multi-decade supply of nickel ore for downstream operations, attracting partnership opportunities in downstream assets with leading players along the value chain from strategic raw materials and electric vehicle batteries, which are believed to provide production volumes and predictable long-term cash flow for the MBMA Group.
4. The MBMA Group has established strong partnerships with leading global battery and battery raw materials companies. The MBMA Group enjoys strong and established financial, operational, and strategic partnerships with industry leaders, such as the Tsingshan group, Huayou Cobalt, CATL, and GEM Co., Ltd. By partnering with the global electric vehicle battery leader, the MBMA Group has access to best-in-class technology, produces battery raw materials at the lowest cost, and provides a platform for in-country collaboration further downstream.

5. Kemajuan yang substansial dalam 2 (dua) tahun terakhir menunjukkan kemampuan Grup MBMA dalam mencapai targetnya. Grup MBMA telah berhasil merealisasikan serangkaian transaksi merger dan akuisisi, mulai dari akuisisi Tambang SCM, 2 (dua) *smelter* RKEF yang telah beroperasi, serta kawasan IKIP pada bulan Maret 2022, 1 (satu) *smelter* RKEF dalam pengembangan pada bulan Mei 2022, serta Operasi AIM I pada bulan Desember 2022 dan Januari 2023. Selain itu, Grup MBMA juga telah menjalin dengan grup GEM untuk pembangunan pabrik HPAL ESG dan HPAL Meiming. Dari sisi operasional, Grup MBMA telah menyelesaikan *commissioning* atas *smelter* RKEF ketiga pada Juni 2023, yang mulai beroperasi komersial pada bulan Juli 2023. Selain itu, Grup MBMA telah berhasil memproduksi asam pertama pada *train* 1 dan *train* 2 dari Operasi AIM I masing-masing pada kuartal kedua dan kuartal ketiga tahun 2024.

PT XL Axiata Tbk

Tinjauan Umum

EXCL merupakan salah satu perusahaan telekomunikasi seluler terkemuka di Indonesia yang menyediakan layanan data dan digital, layanan suara dan *Short Message Service* (SMS), serta interkoneksi dan layanan telekomunikasi lainnya. Didirikan pada 1989, EXCL mengoperasikan jaringan dengan teknologi *Global System For Mobile Communications* (GSM), 3G, dan 4,5G pertama di Indonesia dengan spektrum 1.800 MHz. Sejak menjadi perusahaan publik pada 2005, EXCL terus berkembang dan kini dimiliki mayoritas oleh Axiata Investments (Indonesia) Sdn. Bhd., dengan kepemilikan efektif sebesar 66,25% per 31 Desember 2024.

Pada tanggal 11 Desember 2024, EXCL mengumumkan rencana penggabungan usaha antara EXCL, PT Smartfren Telecom Tbk dan PT Smart Telecom di mana EXCL akan menjadi perusahaan yang menerima penggabungan ("**Penggabungan Usaha**"). Setelah Penggabungan Usaha, EXCL akan dikendalikan bersama Axiata Investments (Indonesia) Sdn. Bhd. dan Sinarmas, masing-masing dengan kepemilikan efektif 34,8%. Persetujuan para Pemegang Saham atas rencana ini telah diperoleh RUPS Luar Biasa yang diselenggarakan pada tanggal 25 Maret 2025.

EXCL berhasil menghadapi tantangan industri melalui strategi layanan konvergensi, yang menggabungkan layanan *internet Fixed Broadband* (FBB) dan internet seluler yang telah meningkatkan jumlah pelanggan dan penetrasi. Selain itu, EXCL berhasil memanfaatkan pertumbuhan melalui sinergi lintas segmen, sehingga identitas merek EXCL secara konsisten solid di semua segmen, meliputi Prio, XL, dan Axis. Per 31 Desember 2024, EXCL memiliki 58,8 juta pelanggan dengan ARPU campuran sebesar Rp43 ribu.

5. Substantial progress over the last two 2 (two) years demonstrates the MBMA Group's ability to achieve its targets. The MBMA Group has successfully realized a series of mergers and acquisitions, including the acquisition of SCM Mine, 2 (two) operational RKEF smelters, and the IKIP area in March 2022; 1 (one) RKEF smelter under development in May 2022; and the AIM I Operations in December 2022 and January 2023. Additionally, the MBMA Group has partnered with GEM Group for the development of the HPAL ESG and HPAL Meiming plants. From an operational perspective, the MBMA Group completed the commissioning of the third RKEF smelter in June 2023, which began commercial operations in July 2023. Furthermore, the MBMA Group successfully produced the first acid in both train 1 and train 2 of the AIM I Operations in the second and third quarters of 2024, respectively.

PT XL Axiata Tbk

General Overview

EXCL is one of the leading mobile telecommunications companies in Indonesia, providing data and digital services, voice services, Short Message Service (SMS), as well as interconnection and other telecommunications services. Established in 1989, EXCL operates networks with Global System for Mobile Communications (GSM), 3G, and 4.5G technology, the first in Indonesia with a 1,800 MHz spectrum. Since becoming a public company in 2005, EXCL has continued to grow and is now majority-owned by Axiata Investments (Indonesia) Sdn. Bhd., with an effective ownership of 66.25% as of 31 December 2024.

On 11 December 2024, EXCL announced a merger plan between EXCL, PT Smartfren Telecom Tbk, and PT Smart Telecom, where EXCL will be the receiving company ("**Business Merger**"). After the merger, EXCL will be jointly controlled by Axiata Investments (Indonesia) Sdn. Bhd. and Sinarmas, each holding an effective ownership of 34.8%. The approval from the Shareholders for this plan was obtained at an Extraordinary General Meeting held on 25 March 2025.

EXCL has successfully faced industry challenges through a convergence service strategy, which combines Fixed Broadband (FBB) and mobile internet services, increasing the number of customers and penetration. In addition, EXCL has successfully leveraged growth through cross-segment synergies, ensuring that EXCL's brand identity remains strong across all segments, including Prio, XL, and Axis. As of 31 December 2024, EXCL has 58.8 million subscribers with a blended ARPU of Rp43 thousand.

EXCL berhasil meningkatkan kinerjanya pada tahun 2024 dengan mencatatkan pendapatan sebesar Rp34,40 triliun, meningkat dari Rp32,34 triliun pada tahun 2023. EBITDA pada 2024 mencapai Rp17,88 triliun dengan margin EBITDA sebesar 52,0%, lebih tinggi dibandingkan margin tahun sebelumnya sebesar 49,1%. Sementara itu, total aset EXCL pada akhir tahun 2024 mencapai Rp86,18 triliun, dengan ekuitas sebesar Rp26,22 triliun dan kapitalisasi pasar sebesar Rp29,54 triliun.

EXCL performed well in 2024, recorded revenues of Rp34.40 trillion, an increase from Rp32.34 trillion in 2023. EBITDA in 2024 reached Rp17.88 trillion with an EBITDA margin of 52.0%, higher than 49.1% in the previous year. Meanwhile, EXCL's total assets at the end of 2024 amounted to Rp86.18 trillion, with equity of Rp26.22 trillion and a market capitalization of Rp29.54 trillion.



Ikhtisar Transaksi

Perseroan mulai berinvestasi pada saham EXCL di bulan Desember 2024 dengan nilai sebesar Rp191,07 miliar untuk mendapatkan kepemilikan efektif sebesar 0,67%. Perseroan melakukan investasi pada EXCL karena Perseroan memandang potensi pertumbuhan yang signifikan seiring dengan konsolidasi industri telekomunikasi. Investasi pada EXCL merupakan bagian dari strategi investasi Perseroan di sektor teknologi, media dan telekomunikasi. Pada 31 Desember 2024, nilai wajar investasi Perseroan pada saham EXCL tercatat sebesar Rp198 miliar.

Transaction Overview

The Company started investing in EXCL shares in December 2024 with a value of Rp191.07 billion for an effective ownership of 0.67%. The Company invested in EXCL because it sees significant growth potential in line with the consolidation of the telecommunications industry. The investment in EXCL is part of the Company's investment strategy in the technology, media, and telecommunications sector. As of 31 December 2024, the fair value of the Company's investment in EXCL shares was recorded at Rp198 billion.





PROFIL PERSEROAN



Company Profile

Riwayat Singkat Perseroan

Company Brief History

Perjalanan bisnis PT Provident Investasi Bersama Tbk ("**Perseroan**") dimulai pada tanggal 2 November 2006. Berdasarkan Akta Pendirian (sebagaimana dapat dilihat pada Identitas Perseroan bab Ikhtisar Kinerja dalam Laporan Tahunan ini), berdasarkan Akta Pendirian dimaksud, Perseroan awalnya bergerak di bidang pertanian, perdagangan, industri, transportasi, dan jasa (kecuali jasa di bidang hukum dan pajak). Adapun kegiatan usaha yang telah benar-benar dijalankan saat itu adalah pengembangan dan pengoperasian perkebunan kelapa sawit, pengolahan kelapa sawit, serta perdagangannya melalui Entitas Anak.

Aktivitas bisnis Perseroan terus berkembang, yang mendorong dilakukannya penawaran umum saham perdana di BEI pada tanggal 8 Oktober 2012. Dana yang diperoleh dari aksi korporasi ini memperkuat permodalan dan secara bertahap meningkatkan aktivitas bisnis Perseroan.

Pada tahun 2016, Perseroan memulai proses divestasi terhadap penyertaan dalam perusahaan perkebunan kelapa sawit. Langkah ini dilakukan secara bertahap hingga divestasi terakhir diselesaikan pada November 2021 dengan menjual seluruh saham PT Mutiara Agam ("**Divestasi PT MAG**"). Langkah ini dipandang positif oleh Perseroan karena berpotensi memberikan hasil investasi yang optimal, sekaligus memperkuat posisi Perseroan, memberikan nilai tambah bagi Pemegang Saham, serta memberikan dampak positif yang berkelanjutan bagi pemangku kepentingan lainnya.

PT Provident Investasi Bersama Tbk ("**the Company**") business journey began on 2 November 2006. Based on the Deed of Establishment (as outlined in the Company Overview section in the Performance Highlights chapter of this Annual Report), the Company initially engaged in the agriculture, trade, industry, transportation, and services (except for legal and tax services) activities. At that time, the business activities that were actively carried out are the development and operation of palm oil plantations, palm oil processing, and its trade through Subsidiaries.

The Company's business activities continued to grow, which encouraged the Initial Public Offering of shares on the IDX on 8 October 2012. The funds obtained from this corporate action strengthened capital and gradually increased the Company's business activities.

In 2016, the Company began the divestment process of its stake in a palm oil plantation company. This process was carried out in stages until the final divestment was completed in November 2021 by selling all shares of PT Mutiara Agam ("**Divestment of PT MAG**"). This process was viewed positively by the Company because it has the potential to provide optimal investment results, while strengthening the Company's position, providing added value for the Shareholders, and providing a sustainable positive impact for other stakeholders.

Setelah melepas seluruh Entitas Anak yang bergerak di bidang perkebunan kelapa sawit dan secara strategis beralih menjadi perusahaan yang berfokus pada investasi, Perseroan mengubah nama menjadi PT Provident Investasi Bersama Tbk. Perubahan nama ini efektif pada tanggal 23 Agustus 2022, sebagaimana tercantum dalam Akta No. 122/2022 (sebagaimana dapat dilihat pada Identitas Perseroan bab Ikhtisar Kinerja dalam Laporan Tahunan ini).

Perseroan memiliki strategi investasi yang jelas, yaitu untuk berinvestasi di perusahaan-perusahaan Indonesia yang *undervalued* dengan potensi pertumbuhan yang tinggi dan memiliki model bisnis yang kuat. Saat ini, Perseroan memiliki strategi dengan berinvestasi di sektor-sektor yang diprioritaskan oleh pemerintah Indonesia, seperti sumber daya alam, teknologi, media, telekomunikasi, dan logistik. Dengan portofolio investasi yang bernilai tinggi dan likuid, Perseroan mendukung keberlanjutan bisnis melalui strategi investasi yang jelas dan terarah. Selain itu, Perseroan menerapkan praktik keuangan yang berhati-hati dengan kebijakan investasi dan pendanaan yang disiplin, guna mencapai keseimbangan yang optimal antara pengembalian investasi dan tingkat risiko yang sehat.

After divesting all Subsidiaries engaged in palm oil plantations and strategically shifting to become a company focused on investment, the Company changed its name to PT Provident Investasi Bersama Tbk. This change of name became effective on 23 August 2022, as stated in Deed No. 122/2022 (as detailed in the Company Overview section in the Performance Highlights chapter of this Annual Report).

The Company has a clear investment strategy, which is to invest in undervalued Indonesian companies with high growth potential and strong business models. Currently, the Company focuses its investment strategy on sectors prioritized by the Indonesian Government, such as natural resources, technology, media, telecommunications, and logistics. With a high-value and liquid investment portfolio, the Company supports business sustainability through a clear and targeted investment strategy. In addition, the Company implements prudent financial practices with disciplined investment and funding policies, in order to achieve optimal balance between investment returns and a healthy level of risk.



Jejak Langkah

Milestones

2006

PT Provident Agro didirikan.
PT Provident Agro was established.

- Mengakuisisi perkebunan di wilayah Sumatera dan Kalimantan, yaitu:
 - PT Mutiara Agam di Sumatera Barat dengan Pabrik Kelapa Sawit ("PKS") berkapasitas 30 (tiga puluh) ton Tandan Buah Segar ("TBS")/jam;
 - PT Langgam Inti Hibrindo di Riau;
 - PT Saban Sawit Subur di Kalimantan Barat; serta
- Memperoleh fasilitas pinjaman dari PT Bank DBS Indonesia.
- Acquired plantations in Sumatera and Kalimantan, namely:
 - PT Mutiara Agam in West Sumatera with a Palm Oil Mill ("POM") with a capacity of 30 (thirty) tons of Fresh Fruit Bunches ("FFB")/hour;
 - PT Langgam Inti Hibrindo in Riau;
 - PT Saban Sawit Subur in West Kalimantan; and
- Obtained loan facility from PT Bank DBS Indonesia.

2007

2008

2009

- Mengakuisisi perkebunan PT Surya Agro Persada di Sumatera Selatan; serta
- Mendirikan perkebunan PT Mutiara Sawit Seluma di Bengkulu.
- Acquired PT Surya Agro Persada plantation in South Sumatera; and
- Established PT Mutiara Sawit Seluma plantation in Bengkulu.

- Mengakuisisi perkebunan PT Transpacific Agro Industry di Sumatera Selatan; serta
- Memperoleh fasilitas pinjaman dari Deira Equity (S) Pte Ltd dan Deira Investment (S) Pte Ltd.
- Acquired PT Transpacific Agro Industry plantation in South Sumatera; and
- Obtained loan facility from Deira Equity (S) Pte Ltd and Deira Investment (S) Pte Ltd.

2013

2014

2015

- Melakukan penawaran umum terbatas dengan menawarkan hak memesan efek terlebih dahulu sebesar 2.111.994.000 (dua miliar seratus sebelas juta sembilan ratus sembilan puluh empat ribu) lembar saham; serta
- Memperoleh fasilitas pinjaman dari PT Bank Permata Tbk.
- Conducted a limited public offering by offering preemptive rights amounted to 2,111,994,000 (two billion one hundred eleven million nine hundred and ninety four thousand) shares; and
- Obtained a loan facility from PT Bank Permata Tbk.

- Mengakuisisi perkebunan PT Inti Global Laksana dan PT Banyan Tumbuh Lestari di Gorontalo;
- Memulai konstruksi pembangunan PKS dengan kapasitas 45 (empat puluh lima) ton TBS/jam di PT Saban Sawit Subur dan PT Transpacific Agro Industry;
- Memulai konstruksi pembangunan tangki penyimpanan dan pelabuhan laut di PT Nusaraya Permai;
- Melakukan penambahan modal tanpa hak memesan efek terlebih dahulu sebesar 79.560.356 (tujuh puluh sembilan juta lima ratus enam puluh ribu tiga ratus lima puluh enam) lembar saham dalam rangka konversi pinjaman Entitas Anak; serta
- Menjual seluruh kepemilikan saham PT Surya Agro Persada kepada pihak ketiga.
- Acquired plantations of PT Inti Global Laksana and PT Banyan Tumbuh Lestari in Gorontalo;
- Started the construction of POM with capacity of 45 (forty-five) tons FFB/hour at PT Saban Sawit Subur and PT Transpacific Agro Industry;
- Started the construction of bulking at PT Nusaraya Permai;
- Increased capital without pre-emptive rights amounted to 79,560,356 (seventy-nine million five hundred and sixty thousand three hundred and fifty-six) shares for the purpose of converting loans from Subsidiaries; and
- Sold the entire ownership of PT Surya Agro Persada to third parties.

- PKS PT Saban Sawit Subur dan PT Transpacific Agro Industry di Kalimantan Barat dan Sumatera Selatan mulai beroperasi;
- Menyelesaikan pembangunan tangki penyimpanan PT Nusaraya Permai; serta
- Memperoleh fasilitas pinjaman dari PT Bank DBS Indonesia dan PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk.
- Started the operation of POM at PT Saban Sawit Subur in West Kalimantan and PT Transpacific Agro Industry in South Sumatera;
- Completed the construction of bulking at PT Nusaraya Permai; and
- Obtained loan facility from PT Bank DBS Indonesia and PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk.

2010

Memulai konstruksi pembangunan PKS dengan kapasitas 30 (tiga puluh) ton TBS/jam di PT Langgam Inti Hibrindo.

Started the construction of POM with capacity of 30 (thirty) tons FFB/hour at PT Langgam Inti Hibrindo.

2011

- Memperoleh fasilitas pinjaman dari PT Bank Mandiri (Persero) Tbk; serta
- PKS PT Langgam Inti Hibrindo di Riau mulai beroperasi.
- Obtained loan facility from PT Bank Mandiri (Persero) Tbk; and
- Started the operation of POM at PT Langgam Inti Hibrindo in Riau.

2012

- Melakukan penawaran umum saham perdana sebanyak 659.151.000 (enam ratus lima puluh sembilan juta seratus lima puluh satu ribu) lembar saham;
- Mengakuisisi perkebunan PT Global Kalimantan Makmur, PT Semai Lestari, PT Agrisentra Lestari di Kalimantan Barat beserta PKS dengan kapasitas 45 (empat puluh lima) ton TBS/jam;
- Mengakuisisi perkebunan PT Nakau di Lampung dan PT Sumatera Candi Kencana di Sumatera Selatan; serta
- Memperoleh Sertifikasi ISO 14001:2004 mengenai Sistem Manajemen Lingkungan dan Sertifikasi OHSAS 18001:2007 mengenai Sistem Manajemen Kesehatan dan Keselamatan.
- Conducted an initial public offering amounted to 659,151,000 (six hundred fifty-nine million one hundred and fifty-one thousand) shares;
- Acquired PT Global Kalimantan Makmur, PT Semai Lestari, PT Agrisentra Lestari plantations in West Kalimantan as well as POM with capacity of 45 (forty five) tons FFB/ hour;
- Acquired PT Nakau plantation in Lampung and PT Sumatera Candi Kencana plantation in South Sumatera; and
- Obtained ISO 14001:2004 Certification on Environmental Management System and OHSAS 18001:2007 Certification on Health and Safety Management System.

2016

- Menjual seluruh kepemilikan saham PT Global Kalimantan Makmur, PT Semai Lestari, PT Saban Sawit Subur, PT Nusaraya Permai, dan PT Nakau kepada pihak ketiga; serta
- Pembagian dividen interim tahun buku 2016.
- Sold the entire ownership of PT Global Kalimantan Makmur, PT Semai Lestari, PT Saban Sawit Subur, PT Nusaraya Permai, and PT Nakau to third parties; and
- Distribution of an interim dividend for the financial year 2016.

2017

- Penurunan modal dasar, modal ditempatkan dan disetor Perseroan yang dilakukan dengan cara penurunan nilai nominal saham Perseroan, dari semula Rp100 (seratus Rupiah) per lembar saham menjadi Rp15 (lima belas Rupiah) per saham;
- Membeli kembali saham Perseroan pada tanggal 25 April 2017 hingga 24 Oktober 2017 sebanyak 2.779.300 (dua juta tujuh ratus tujuh puluh sembilan ribu tiga ratus) lembar saham;
- Menjual seluruh kepemilikan saham PT Agrisentra Lestari kepada pihak ketiga; serta
- Pembagian dividen tunai yang berasal dari saldo laba tahun buku 2016.
- Reduction of the Company's authorized, issued and paid capital are done by way of reduction in par value of shares from Rp100 (one hundred Rupiah) per share to Rp15 (fifteen Rupiah) per share;
- Bought back the company's shares on 25 April 2017 to 24 October 2017 totaling 2,779,300 (two million seven hundred seventy nine thousand three hundred) shares;
- Sold the entire ownership of PT Agrisentra Lestari's shares to third parties; and
- Distribution of cash dividends derived from retained earnings for the fiscal year 2016.

2018

- Menjual seluruh kepemilikan saham beberapa Entitas Anak, yaitu:
 - PT Transpacific Agro Industry;
 - PT Sumatera Candi Kencana;
 - PT Langgam Inti Hibrindo;
 - PT Mutiara Sawit Seluma;
- Membeli kembali saham Perseroan pada 5 Juni 2018 hingga 4 Juni 2019 sebanyak 36.727.900 (tiga puluh enam juta tujuh ratus dua puluh tujuh ribu sembilan ratus) lembar saham;
- Pembagian dividen tunai yang berasal dari saldo laba tahun buku 2017; serta
- Melakukan investasi di MDKA sebesar Rp699 miliar, setara kepemilikan saham sebesar 7,04% (tujuh koma nol empat persen) melalui PT SAM.
- Sales of all share ownership in several Subsidiaries to third parties, namely:
 - PT Transpacific Agro Industry;
 - PT Sumatera Candi Kencana;
 - PT Langgam Inti Hibrindo;
 - PT Mutiara Sawit Seluma;
- Bought back the Company's shares on 5 June 2018 to 4 June 2019 of 36,727,900 (thirty six million seven hundred and twenty seven thousand nine hundred) shares;
- Distribution of cash dividends derived from retained earnings for the fiscal year 2017; and
- Made investment in MDKA amounting to Rp699 billion, equivalent to 7.04% (seven point zero four percent) share ownership through PT SAM.

2019

- Menjual seluruh kepemilikan saham PT Inti Global Laksana dan PT Banyan Tumbuh Lestari kepada pihak ketiga;
- Pembagian dividen tunai yang berasal dari saldo laba tahun buku 2018; serta
- Meningkatkan investasi di MDKA sebesar Rp105 miliar dan kepemilikan saham menjadi sebesar 7,17% (tujuh koma satu tujuh persen).
- Sold the entire ownership of PT Inti Global Laksana and PT Banyan Tumbuh Lestari shares to third parties;
- Distribution of cash dividends derived from retained earnings for fiscal year 2018; and
- Increase investment in MDKA by Rp105 billion and share ownership to 7.17% (seven point one seven percent).

2023

- Melakukan investasi, baik secara langsung maupun tidak langsung melalui Entitas Anak, pada saham MMLP dan MBMA, dengan kepemilikan efektif masing-masing sebesar 23,39% (dua puluh tiga koma tiga sembilan persen) dan 7,39% (tujuh koma tiga sembilan persen);
- Menerbitkan Obligasi Berkelanjutan I Provident Investasi Bersama Tahap I Tahun 2023 dengan jumlah pokok obligasi sebesar Rp268.000.000.000 (dua ratus enam puluh delapan miliar Rupiah) untuk Seri A dan Rp482.000.000.000 (empat ratus delapan puluh dua miliar Rupiah) untuk Seri B;
- Melakukan pembayaran seluruh pokok utang beserta beban bunga yang timbul berdasarkan Perjanjian Fasilitas sebesar AS\$50.000.000 (lima puluh juta Dollar Amerika Serikat) tanggal 10 Oktober 2022, antara Perseroan sebagai peminjam, Barclays Bank PLC dan United Overseas Bank Limited ("UOB Bank") sebagai kreditur, UOB Bank sebagai agen, dan PT Bank UOB Indonesia sebagai agen jaminan;
- Menerbitkan Obligasi Berkelanjutan I Provident Investasi Bersama Tahap II Tahun 2023 dengan nilai pokok obligasi sebesar Rp321.000.000.000 (tiga ratus dua puluh satu miliar Rupiah) untuk Seri A dan Rp429.000.000.000 (empat ratus dua puluh sembilan miliar Rupiah) untuk Seri B;
- Menandatangani Perjanjian Fasilitas tanggal 31 Agustus 2023, antara Perseroan dengan United Overseas Bank Limited ("UOB"), berupa Perjanjian Fasilitas untuk Fasilitas Kredit Bergulir dengan jumlah sampai dengan AS\$75.000.000 (tujuh puluh lima juta Dollar Amerika Serikat); serta
- Menerbitkan Obligasi Berkelanjutan II Provident Investasi Bersama Tahap I Tahun 2023 dengan nilai pokok obligasi sebesar Rp157.825.000.000 (seratus lima puluh tujuh miliar delapan ratus dua puluh lima juta Rupiah).
- Making investment, either directly or indirectly through Subsidiaries, in MMLP and MBMA shares, with effective ownership of 23.39% (twenty three point three nine percent) and 7.39% (seven point three nine percent) respectively;
- Issued Continuing Bonds I Provident Investasi Bersama Phase I Year 2023 with a principal bond amount of Rp268,000,000,000 (two hundred and sixty eight billion Rupiah) for Series A and Rp482,000,000,000 (four hundred and eighty two billion Rupiah) for Series B;
- Paid all debt principal along with interest charges based on the Facility Agreement amounting to US\$50,000,000 (fifty million United States Dollars) dated 10 October 2022, between the Company as borrower, Barclays Bank PLC and United Overseas Bank Limited ("UOB Bank") as creditor, UOB Bank as agent, and PT Bank UOB Indonesia as underwriter;
- Issued Continuing Bonds I Provident Investasi Bersama Phase II Year 2023 with a principal bond amount of Rp321,000,000,000 (three hundred twenty-one billion Rupiah) for Series A and Rp429,000,000,000 (four hundred twenty nine billion Rupiah) for Series B;
- Signed a Facility Agreement dated 31 August 2023, between the Company and United Overseas Bank Limited ("UOB"), in the form of a Facility Agreement for a Revolving Credit Facility with an amount of up to US\$75,000,000 (seventy five million United State dollars); and
- Issued Continuing Bonds II Provident Investasi Bersama Phase I Year 2023 with a principal bond amount of Rp157,825,000,000 (one hundred fifty-seven billion eight hundred and twenty-five million Rupiah).

2020

- Pembagian dividen tunai yang berasal dari saldo laba tahun buku 2019; serta
- Melakukan divestasi 182.681.992 (seratus delapan puluh dua juta enam ratus delapan puluh satu ribu sembilan ratus sembilan puluh dua) lembar saham MDKA dengan total nilai transaksi sebesar Rp296 miliar dan Perseroan mencatat keuntungan sebesar Rp202 miliar.
- Distribution of cash dividends derived from retained earnings of 2019 fiscal year; and
- Divested 182,681,992 (one hundred eighty-two million six hundred eighty-one thousand nine hundred and ninety-two) MDKA shares with a total transaction value of Rp296 billion and the Company recorded a profit amounting to Rp202 billion.

2021

Menjual seluruh kepemilikan saham PT Mutiara Agam ("MAG") kepada pihak ketiga.
Sold the entire ownership of PT Mutiara Agam ("MAG") shares to third parties.

- Perubahan nama Perseroan menjadi PT Provident Investasi Bersama Tbk;
- Menandatangani Perjanjian Fasilitas tanggal 10 Oktober 2022, antara Perseroan dengan Barclays Bank PLC ("Barclays") dan United Overseas Bank Limited ("UOB"), berupa Fasilitas Berjangka dengan jumlah sampai dengan AS\$50.000.000 (lima puluh juta Dolar Amerika Serikat);
- Perubahan Pemegang Saham Pengendali menjadi PT PCI (yang menjadi satu-satunya pengendali Perseroan) sebagai akibat dari pelaksanaan Penawaran Tender Sukarela yang telah selesai dilakukan oleh PT PCI pada tanggal 12 Oktober 2022; serta
- Melakukan divestasi 39.478.970 (tiga puluh sembilan juta empat ratus tujuh puluh delapan ribu sembilan ratus tujuh puluh) lembar saham MDKA dengan total nilai transaksi sebesar Rp115 miliar dan Perseroan mencatat keuntungan sebesar Rp94 miliar.
- Changed the Company's name to PT Provident Investasi Bersama Tbk;
- Signed a Facility Agreement dated 10 October 2022, between the Company and Barclays Bank PLC ("Barclays") and United Overseas Bank Limited ("UOB"), in the form of a Term Facility up to US\$50,000,000 (fifty million United States Dollars);
- Changed of Controlling Shareholder to PT PCI (which is the sole controller of the Company) as a result of the implementation of the Voluntary Tender Offer which was completed by PT PCI on 12 October 2022; and
- Divested 39,478,970 (thirty-nine million four hundred seventy-eight thousand nine hundred and seventy) MDKA shares with a total transaction value of Rp115 billion and the Company recorded a profit amounting to Rp94 billion.

2022

2024

- Peningkatan modal dasar Perseroan menjadi Rp426.000.000.000 (empat ratus dua puluh enam miliar Rupiah) terbagi atas 28.400.000.000 (dua puluh delapan miliar empat ratus juta) saham, masing-masing saham bernilai nominal Rp15 (lima belas Rupiah);
- Menerbitkan Obligasi Berkelanjutan II Provident Investasi Bersama Tahap II Tahun 2024 dengan nilai pokok obligasi sebesar Rp455.650.000.000 (empat ratus lima puluh lima miliar enam ratus lima puluh juta Rupiah) untuk Seri A dan Rp219.435.000.000 (dua ratus sembilan belas miliar empat ratus tiga puluh lima juta Rupiah) untuk Seri B;
- Menerbitkan saham baru dengan Hak Memesan Efek Terlebih Dahulu II ("PMHMETD II") sebesar 8.654.256.802 (delapan miliar enam ratus lima puluh empat juta dua ratus lima puluh enam ribu delapan ratus dua) saham biasa atas nama, dengan nilai nominal Rp15 (lima belas Rupiah) setiap saham dengan harga pelaksanaan sebesar Rp418 (empat ratus delapan belas Rupiah) atau dengan nilai penawaran sebesar Rp3.617.479.343.236 (tiga triliun enam ratus tujuh belas miliar empat ratus tujuh puluh sembilan juta tiga ratus empat puluh tiga ribu dua ratus tiga puluh enam Rupiah);
- Perseroan telah mengumumkan keterbukaan informasi dan menyampaikan pelaporan kepada OJK sehubungan dengan perubahan dan/atau amendemen atas Perjanjian Fasilitas Kredit Bergulir AS\$75.000.000 tanggal 31 Agustus 2023, sebagaimana terakhir diubah dengan Perjanjian Amendemen dan Pernyataan Kembali Perjanjian Fasilitas Kredit Bergulir AS\$135.000.000 tanggal 30 Mei 2024;
- Mengumumkan rencana untuk melakukan pembelian kembali saham Perseroan 162.000.000 (seratus enam puluh dua juta) saham Perseroan, atau setara dengan 1,03% (satu koma nol tiga persen) dari seluruh modal ditempatkan dan disetor penuh dalam Perseroan. Pembelian kembali saham Perseroan akan dilakukan secara bertahap dalam waktu paling lama 12 (dua belas) bulan, yakni sejak tanggal 26 Juni 2024 sampai dengan tanggal 25 Juni 2025. Rencana Perseroan untuk melakukan pembelian kembali telah mendapatkan persetujuan para Pemegang Saham dalam RUPS Luar Biasa pada tanggal 26 Juni 2024;
- Melalui PT SAM, Perseroan membeli saham MMLP sebanyak 1.780.764.558 (satu miliar tujuh ratus delapan puluh dua juta tujuh ratus enam puluh empat ribu lima ratus lima puluh delapan) saham, yang mewakili 25,85% (dua puluh lima koma delapan lima persen) dari seluruh saham dengan hak suara yang disetor penuh dalam MMLP. Dengan demikian, kepemilikan saham SAM pada MMLP meningkat, dari semula 23,39% (dua puluh tiga koma tiga sembilan persen) menjadi 49,24% (empat puluh sembilan koma dua empat persen);
- Menerbitkan Obligasi Berkelanjutan II Provident Investasi Bersama Tahap III Tahun 2024 dengan nilai pokok obligasi sebesar Rp512.290.000.000 (lima ratus dua belas miliar dua ratus sembilan puluh dua juta Rupiah) untuk Seri A dan Rp587.710.000.000 (lima ratus delapan puluh tujuh miliar tujuh ratus sepuluh juta Rupiah) untuk Seri B; serta
- Perseroan secara langsung membeli saham EXCL sebanyak 88.000.000 (delapan puluh delapan juta) saham, yang mewakili 0,67% (nol koma enam tujuh persen) dari seluruh saham dengan hak suara yang disetor penuh dalam EXCL.
- Changes in the Company's authorized capital of Rp426,000,000,000 (four hundred and twenty-six billion Rupiah) divided into 28,400,000,000 (twenty-eight billion and four hundred million) shares, each share has a nominal value of Rp15 (fifteen Rupiah);
- Issued Continuing Bonds II Provident Investasi Bersama Phase II Year 2024 with bonds principal amounting to Rp455,650,000,000 (four hundred fifty-five billion six hundred fifty million Rupiah) for Series A and Rp219,435,000,000 (two hundred nineteen billion four hundred thirty-five million Rupiah) for Series B;
- Issued New Shares with Pre-emptive Rights II ("PMHMETD II") of 8,654,256,802 (eight billion six hundred fifty-four million two hundred fifty-six thousand eight hundred two) common shares, with par value of Rp15 (fifteen Rupiah) per share and at the exercise price of Rp418 (four hundred eighteen Rupiah) or with a maximum offering amount of Rp3,617,479,343,236 (three trillion six hundred seventeen billion four hundred seventy-nine million three hundred forty-three thousand two hundred thirty-six Rupiah);
- The Company has announced the disclosure of information and submitted a report to the OJK regarding changes and/or amendments to the Revolving Credit Facility Agreement of US\$75,000,000 dated 31 August 2023, as last amended by the Amendment Agreement and Reaffirmation of the Revolving Credit Facility Agreement of US\$135,000,000 dated 30 May 2024;
- Announced a plan to buy back 162,000,000 (one hundred and sixty two million) shares of the Company, or equivalent to 1.03% (one point zero three percent) of the total issued and fully paid-up capital in the Company. The buyback of the Company's shares will be carried out in stages over a maximum period of 12 (twelve) months, namely from 26 June 2024 to 25 June 2025. The Company's plan to carry out the buyback transaction has received approval from the Shareholders at the Extraordinary GMS on 26 June 2024;
- Via PT SAM, the Company purchased 1,780,764,558 (one billion seven hundred eighty million seven hundred sixty four thousand five hundred and fifty eight) shares of MMLP, representing 25.85% (twenty five point eight five percent) of all shares with fully paid voting rights in MMLP. Thus, SAM's share ownership in MMLP increased from 23.39% (twenty three point three nine percent) previously to 49.24% (forty nine point two four percent);
- Issued Continuing Bonds II Provident Investasi Bersama Phase III Year 2024 with bonds principal amounting to Rp512,290,000,000 (five hundred twelve billion two hundred and ninety million Rupiah) for Series A and Rp587,710,000 (five hundred eighty seven billion seven hundred and ten million Rupiah) for Series B; and
- The Company directly purchased 88,000,000 (eighty-eight million) shares of EXCL, representing 0.67% (zero point six seven percent) of the total fully paid shares with voting rights in EXCL.

Visi, Misi, dan Nilai Perseroan

Vision, Mission, and Corporate Values of the Company



VISI VISION

Menjadi perusahaan investasi yang memiliki tata kelola terbaik.

To become a leading investment company with the best governance.



MISI MISSION



Menciptakan nilai tambah bagi para Pemegang Saham dan pemangku kepentingan.

To create value added for the Shareholders and other stakeholders.

1



Manajemen kami terdiri dari para profesional terbaik di industri ini.

Our Management consists of the best professionals in the industry.

2



Nilai-Nilai Perseroan CORPORATE VALUES

Integritas Integrity



Kami menjunjung tinggi nilai kejujuran dalam menjalankan kegiatan usaha.

We value honesty in doing business activities.

Kerja Keras Hard Work



Kami menghargai profesionalisme dan memberikan kesempatan untuk berkembang kepada karyawan berdasarkan sistem meritokrasi.

We value professionalism and provide opportunity to employees to grow based on meritocracy.

Kerja Sama Cooperation



Kami membangun kerja sama tim yang kuat dan menjalin kemitraan dengan seluruh pemangku kepentingan.

We develop solid teamwork and develop relationships with all stakeholders.

Provident

INVESTASI BERSAMA

Kegiatan Usaha Perseroan

The Company's Business Activities

Maksud dan tujuan Perseroan berdasarkan Pasal 3 Anggaran Dasar. The Company's aims and objectives are based on Article 3 of the Articles of Association.

Melakukan aktivitas perusahaan *holding* mencakup kegiatan dari perusahaan *holding* (*holding companies*), yaitu perusahaan yang menguasai aset dari sekelompok perusahaan subsidiari dan kegiatan utamanya adalah kepemilikan kelompok tersebut. *Holding companies* tidak terlibat dalam kegiatan usaha perusahaan subsidiarinya. Kegiatannya mencakup jasa yang diberikan penasihat (*counsellors*) dan perunding (*negotiators*) dalam merancang merger dan akuisisi perusahaan.

To conduct holding company activities including the activities of holding companies, namely companies that control the assets of a group of subsidiary companies and whose main activity is ownership of the group. Holding companies are not involved in the business activities of their subsidiary companies. Its activities include services provided by counsellors and negotiators in strategising the companies' mergers and acquisitions.

Melakukan aktivitas konsultasi manajemen lainnya mencakup ketentuan bantuan nasihat, bimbingan dan operasional usaha, serta permasalahan organisasi dan manajemen lainnya, seperti perencanaan strategi dan organisasi; keputusan berkaitan dengan keuangan; tujuan dan kebijakan pemasaran; perencanaan, praktik dan kebijakan sumber daya manusia; perencanaan penjadwalan dan pengontrolan produksi. Penyediaan jasa usaha ini dapat mencakup bantuan nasihat, bimbingan dan operasional berbagai fungsi manajemen, konsultasi manajemen oleh *agronomist* dan *agricultural economist* pada bidang pertanian dan sejenisnya, rancangan dari metode dan prosedur akuntansi, program akuntansi biaya, prosedur pengawasan anggaran belanja, pemberian nasihat dan bantuan untuk usaha dan pelayanan masyarakat dalam perencanaan, pengorganisasian, efisiensi dan pengawasan, informasi manajemen dan lain-lain. Termasuk jasa pelayanan studi investasi infrastruktur.

To perform other management consulting activities including providing advice, guidance and business operational assistance, as well as other organizational and management issues, such as strategic and organizational planning; finance-related decisions; marketing objectives and policies; human resource planning, policies and practices; production controlling and scheduling planning. The provision of these business services may include advisory assistance, guidance and operation of various management functions, management consulting of agronomists and agricultural economists in agriculture and similar business, design of accounting methods and procedures, cost accounting programs, budget monitoring procedures, providing advice and assistance to businesses and community services in the planning, organizing, efficiency and supervision, management information aspects, and others. Including infrastructure investment study services.



Wilayah Operasional Perseroan

Operational Area of the Company

Per 31 Desember 2024
As of 31 December 2024

PULAU JAWA JAVA ISLAND



PETA JAKARTA JAKARTA MAP



PT Suwarna Arta Mandiri

Gedung The Convergence Indonesia Lantai 21
Kawasan Rasuna Epicentrum
Jl. H. R. Rasuna Said, Kelurahan Karet Kuningan,
Kecamatan Setiabudi
Jakarta 12940

PT Sarana Investasi Nusantara

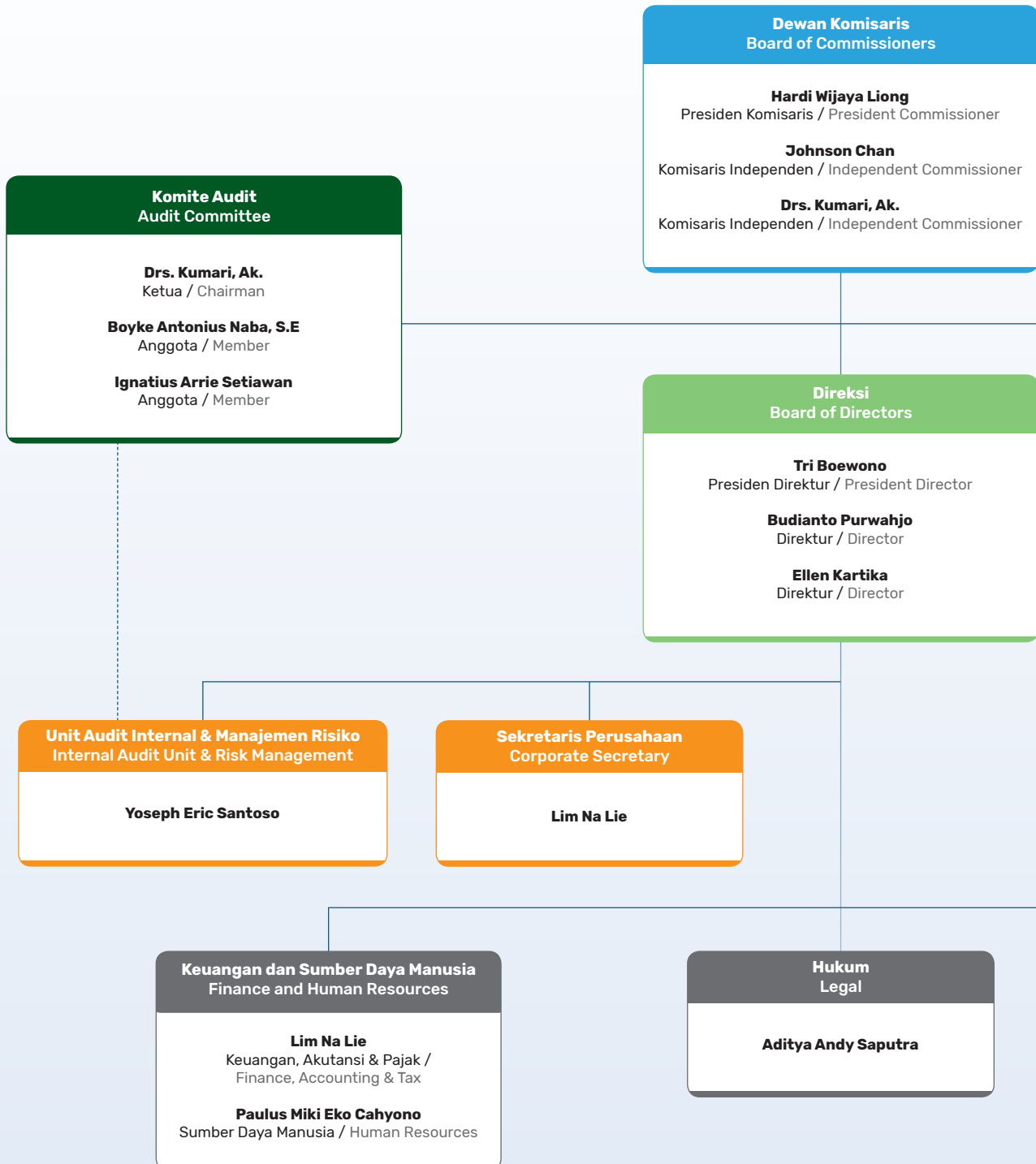
Gedung The Convergence Indonesia Lantai 21
Kawasan Rasuna Epicentrum
Jl. H. R. Rasuna Said, Kelurahan Karet Kuningan,
Kecamatan Setiabudi
Jakarta 12940

PT Alam Permai

Gedung The Convergence Indonesia Lantai 21
Kawasan Rasuna Epicentrum
Jl. H. R. Rasuna Said, Kelurahan Karet Kuningan,
Kecamatan Setiabudi
Jakarta 12940

Struktur Organisasi Perseroan

Organization Structure of the Company



Catatan / Note:

—— Garis struktural / Structural lines

- - - - Garis koordinasi / Coordination line

Komite Nominasi dan Remunerasi
Nomination and Remuneration Committee

Drs. Kumari, Ak.
Ketua / Chairman

Hardi Wijaya Liong
Anggota / Member

Paulus Miki Eko Cahyono
Anggota / Member

Komite Investasi
Investment Committee

Winato Kartono
Pengawas / Supervisor

Tri Boewono
Ketua / Chairman

Budianto Purwahjo
Anggota / Member

Ellen Kartika
Anggota / Member

Gavin Arnold Caudle
Anggota / Member

Giovanna Aanisa Thohir⁽¹⁾
Anggota / Member

Investasi dan Portofolio
Investment and Portfolio

Febrianto Dwiputra

⁽¹⁾ Efektif menjabat pada 17 Maret 2025 menggantikan Bapak Michael W. P. Soeryadjaya.
Effective as of 17 March 2025, replacing Mr. Michael W. P. Soeryadjaya.

Profil Dewan Komisaris Perseroan

Profile of the Company's Board of Commissioners



Hardi Wijaya Liong

Presiden Komisaris
President Commissioner

Warga Negara Indonesia, lahir pada tahun 1970. Ditunjuk sebagai Presiden Komisaris berdasarkan RUPS Luar Biasa pada tahun 2023 sebagaimana dituangkan dalam Akta Pernyataan Keputusan Rapat Perubahan Anggaran Dasar Perseroan No. 87 tanggal 21 Juni 2023, yang dibuat di hadapan Jose Dima Satria, S.H., M.Kn., Notaris di Kota Administrasi Jakarta Selatan, yang telah diberitahukan kepada Menkum berdasarkan Surat Penerimaan Pemberitahuan Perubahan Data Perseroan No. AHU-AH.01.09-0132019 Tahun 2023 tanggal 26 Juni 2023 dan telah dicatatkan di dalam Daftar Perseroan yang dikelola oleh Menkum di bawah No. AHU-0119961.AH.01.11 Tahun 2023 tanggal 26 Juni 2023 ("**Akta No. 87/2023**"), dengan masa tugas sampai dengan penutupan RUPS Tahunan Perseroan di tahun 2027.

Beliau memulai karier di Kantor Akuntan Publik Prasetio Utomo & Rekan (Arthur Anderson) dengan jabatan terakhir sebagai Manajer (1993-1998), beliau kemudian melanjutkan karier di Citigroup selama 6 (enam) tahun dengan jabatan terakhir sebagai Direktur PT Citigroup Securities Indonesia (1998-2004). Beliau merupakan pendiri dan Pemegang Saham Grup Provident yang memiliki beberapa portofolio investasi di Indonesia, seperti PT Tower Bersama Infrastructure Tbk ("**TBIG**"), MDKA dan MBMA. Beliau juga pernah menjabat sebagai Komisaris PT PCI (2005-2006) dan Komisaris Perseroan (2007-2012 dan 2022-Juni 2023).

Saat ini, beliau menjabat sebagai Presiden Direktur PT PCI (sejak 2011), Wakil Presiden Direktur TBIG (sejak 2010), dan Direktur MDKA (sejak 2014), serta Komisaris di seluruh Entitas Anak Perseroan, yakni PT AP (sejak 2011), PT SAM (sejak 2011), dan PT Sarana Investasi Nusantara ("**PT SIN**") (sejak 2011).

Beliau memperoleh gelar Sarjana Ekonomi jurusan Akuntansi dari Universitas Trisakti pada tahun 1993.

Tidak ada hubungan Afiliasi dengan (i) anggota Komisaris lainnya; dan (ii) anggota Direksi. Beliau adalah Pemegang Saham PT PCI dan merupakan anggota Dewan Komisaris yang memiliki saham Perseroan.

Indonesian citizen, born in 1970. Appointed as the President Commissioner based on the Extraordinary GMS in 2023 as stated in the Deed of Statement of Meeting Resolutions on Amendments to the Articles of Association No. 87 dated 21 June 2023, made before Jose Dima Satria, S.H., M.Kn., Notary in the Administrative City of South Jakarta, which was notified to the Minister of Law with the Letter of Acceptance of Notification of Changes to Company Data No. AHU-AH.01.09-0132019 of 2023 dated 26 June 2023 and has been registered in the Company Register managed by the Minister of Law under No. AHU-0119961.AH.01.11 of 2023 dated 26 June 2023 ("**Deed No. 87/2023**"), with an office term until the closing of the Annual GMS in 2027.

He started his career at Prasetio Utomo & Partners (Arthur Anderson) Public Accounting Firm with his last position as a Manager (1993-1998), he then continued his career at Citigroup for 6 (six) years with his last position as Director of PT Citigroup Securities Indonesia (1998- 2004). He is the founder and Shareholder of the Provident Group which has several investment portfolios in Indonesia, such as PT Tower Bersama Infrastructure Tbk ("**TBIG**"), MDKA, and MBMA. He also served as a Commissioner of PT PCI (2005-2006) and a Commissioner of the Company (2007-2012 and 2022-June 2023).

Currently, he serves as the President Director of PT PCI (since 2011), Vice President Director of TBIG (since 2010), and Director of MDKA (since 2014), as well as Commissioner of all of the Company's Subsidiaries, namely PT AP (since 2011), PT SAM (since 2011), and PT Sarana Investasi Nusantara ("**PT SIN**") (since 2011).

He earned his Bachelor of Economics degree with a major in Accounting from Trisakti University in 1993.

Has no Affiliation with (i) other members of the Board of Commissioners; (ii) members of the Board of Directors. He is a Shareholder of PT PCI and a member of the Board of Commissioners who owns the Company's shares.



Johnson Chan

Komisaris Independen
Independent Commissioner

Warga Negara Indonesia, lahir pada tahun 1970. Ditunjuk sebagai Komisaris Independen Perseroan pada bulan Juni 2012 dan diangkat kembali menjadi Komisaris Independen berdasarkan RUPS Tahunan tahun 2022 sebagaimana dituangkan dalam Akta Pernyataan Keputusan Rapat Perubahan Anggaran Dasar Perseroan No. 169 tanggal 22 Maret 2022, yang dibuat di hadapan Jose Dima Satria, S.H., M.Kn., Notaris di Kota Administrasi Jakarta Selatan, yang telah memperoleh persetujuan dari Menkum berdasarkan Surat Keputusan No. AHU-0028990.AH.01.02.Tahun 2022 tanggal 21 April 2022 ("**Akta No. 169/2022**") dengan masa tugas sampai dengan penutupan RUPS Tahunan Perseroan di tahun 2027.

Beliau memulai kariernya sebagai *Project Officer* PT Multifortuna Simmons Corporation (1993) sebelum bergabung dengan PT Gunung Sewu Kencana sebagai *Corporate Development Manager* (1995-1999), PT HSBC Securities Indonesia sebagai *Corporate Finance Manager* (1999-2002), dan PT XL Axiata Tbk (2002-2017) dengan jabatan terakhir sebagai *Chief Strategic Partnership Officer*. Beliau pernah menjabat sebagai Dosen Tidak Tetap Universitas Trisakti (1993-1995) dan Dosen Tidak Tetap Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Trisakti (1993-2006). Saat ini, beliau juga menjabat sebagai *Business Advisor* PT Fintek Digital Indonesia (sejak 2018) dan Direktur Utama PT Multifinance Anak Bangsa (d/h PT Rama Multi Finance) (sejak 2019).

Beliau memperoleh gelar Sarjana Ekonomi jurusan Manajemen Keuangan dari Universitas Trisakti pada tahun 1993 dan Magister Manajemen dari Prasetiya Mulya Graduate School of Management pada tahun 1995.

Tidak ada hubungan Afiliasi dengan (i) anggota Komisaris lainnya; (ii) anggota Direksi; dan (iii) Pemegang Saham Utama.

Indonesian Citizen, born in 1970. Appointed as an Independent Commissioner in June 2012 and reappointed as an Independent Commissioner based on the 2022 Annual GMS as stated in the Deed of Statement of Meeting Decision on the Amendment of the Articles of Association No. 169 dated 22 March 2022, made before Jose Dima Satria, S.H., M.Kn., Notary in South Jakarta Administrative City, which has received approval from the Minister of Law based on Decree No. AHU-0028990.AH.01.02.Tahun 2022 dated 21 April 2022 ("**Deed No. 169/2022**") with a term of office until the closing of the Annual GMS in 2027.

He began his career as a Project Officer at PT Multifortuna Simmons Corporation (1993) before joining PT Gunung Sewu Kencana as Corporate Development Manager (1995-1999), PT HSBC Securities Indonesia as Corporate Finance Manager (1999-2002), and PT XL Axiata Tbk (2002-2017) with last position as Chief Strategic Partnership Officer. He has served as Lecturer at Trisakti University Interim Lecturer (1993-1995) and Lecturer at Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Trisakti (1993-2006). Currently, he also serves as a Business Advisor for PT Fintek Digital Indonesia (since 2018) and the President Director of PT Multifinance Anak Bangsa (formerly PT Rama Multi Finance) (since 2019).

He earned his Bachelor of Economics degree with a major in Financial Management from Trisakti University in 1993 and Master's Degree in Management from Prasetiya Mulya Graduate School of Management in 1995.

Has no Affiliation with (i) other members of the Board of Commissioners; (ii) members of the Board of Directors; and (iii) Major Shareholder.



Drs. Kumari, Ak.
Komisaris Independen
Independent Commissioner

Warga Negara Indonesia, lahir pada tahun 1963. Ditunjuk sebagai Komisaris Independen berdasarkan RUPS Tahunan tahun 2022 sebagaimana dituangkan dalam Akta No. 169/2022 dengan masa tugas sampai dengan penutupan RUPST Perseroan di tahun 2027.

Beliau pernah menjabat sebagai Direktur Utama PT Telenet Internusa (2004-2008), Direktur Utama PT Balikom (2008-2012), Direktur Utama PT Mitra Investindo Tbk (2009-2014), Direktur PT Tri Wahana Universal (2011-2014), Direktur PT Trimitra Karya Jaya (2014-2015, 2019-2020), Kepala Unit Internal Audit MDKA (2015-2023), Direktur PT Indo Nusa Jaya Makmur (2018-2024), serta Komisaris PT Palembang Makmur Abadi (2019-2024). Beliau juga pernah menjabat sebagai Direktur Perseroan (2005-2015). Saat ini, beliau menjabat sebagai Direktur PT Momenta Agrikultura (sejak 2015), Direktur PT Mitra Prima Inti Solusi (sejak 2018), Direktur PT Unggul Kreasi Cipta (sejak 2019), dan Direktur Utama PT Nuansa Abadi Indonesia (sejak 2023). Beliau juga menjabat sebagai Komisaris Utama PT Gihon Telekomunikasi Tbk (sejak 2017).

Beliau meraih gelar Sarjana Ekonomi jurusan akuntansi dari Universitas Gajah Mada pada tahun 1988 dan *Master of Business and Administration* (MBA) dari University the City of Manila pada tahun 1993 dan Magister Manajemen Eksekutif dari STIE Prasetya Mulya pada tahun 2012.

Tidak ada hubungan Afiliasi dengan (i) anggota Komisaris lainnya; (ii) anggota Direksi; dan (iii) Pemegang Saham Utama.

Perubahan Komposisi Anggota Dewan Komisaris dan Alasan Perubahan

Tidak terdapat perubahan komposisi anggota Dewan Komisaris Perseroan selama tahun 2024 hingga Laporan Tahunan ini diterbitkan.

Indonesian Citizen, born in 1963. Appointed as an Independent Commissioner based on the 2022 Annual GMS as stated in Deed No. 169/2022 with a term of office until the closing of the AGMS in 2027.

He previously served as the President Director of PT Telenet Internusa (2004-2008), the President Director of PT Balikom (2008-2012), the President Director of PT Mitra Investindo Tbk (2009-2014), a Director of PT Tri Wahana Universal (2011-2014), a Director of PT Trimitra Karya Jaya (2014-2015, 2019-2020), Head of MDKA Internal Audit Unit (2015-2023), a Director of PT Indo Nusa Jaya Makmur (2018-2024), and the President Commissioner of PT Palembang Makmur Abadi (2019-2024). He also served as a Director of the Company (2005-2015). Currently, he serves as a Director of PT Momenta Agrikultura (since 2015), Director of PT Mitra Prima Inti Solusi (since 2018), Director of PT Unggul Kreasi Cipta (since 2019), and President Director of PT Nuansa Abadi Indonesia (since 2023). He also serves as the President Commissioner of PT Gihon Telekomunikasi Tbk (since 2017).

He earned his Bachelor of Economics degree with a major in accounting from Gajah Mada University in 1988 and a Master of Business and Administration (MBA) degree from the University of the City of Manila in 1993 and a Masters in Executive Management from STIE Prasetya Mulya in 2012.

Has no Affiliation with (i) other members of the Board of Commissioners; (ii) members of the Board of Directors; and (iii) Major Shareholder.

Changes in the Composition of the Board of Commissioners and Reasons for Changes

There were no changes in the composition of the Board of Commissioners during 2024 until this Annual Report was published.

Profil Direksi Perseroan

Profile of the Company's Board of Directors



Tri Boewono
Presiden Direktur
President Director

Warga Negara Indonesia, lahir pada tahun 1971. Ditunjuk sebagai Presiden Direktur pada bulan Mei 2007 dan kembali diangkat menjadi Presiden Direktur berdasarkan RUPS Tahunan tahun 2022 sebagaimana dituangkan dalam Akta No. 169/2022 dengan masa tugas sampai dengan penutupan RUPS Tahunan Perseroan di tahun 2027. Beliau bertanggung jawab atas seluruh operasional Perseroan, bidang keuangan, dan sumber daya manusia Perseroan.

Beliau memulai kariernya sebagai Auditor KAP Arthur Andersen (1993-1997) sebelum bergabung dengan Grup Astra (1997-2005) dengan jabatan terakhir sebagai Kepala Departemen Anggaran dan Kepala Departemen Akuntansi PT Astra International Tbk. Beliau juga pernah menjabat sebagai Komisaris PT Jingdong Indonesia Pertama (2015-2018), Presiden Direktur MDKA (2018-2021), dan Komisaris Utama PT Batutua Kharisma Permai (2020-2021). Saat ini, beliau juga menjabat sebagai Presiden Direktur di seluruh Entitas Anak Perseroan, yakni PT AP (sejak 2011), PT SAM (sejak 2011), dan PT SIN (sejak 2011).

Beliau memperoleh gelar Sarjana Ekonomi jurusan Akuntansi dari Universitas Trisakti pada tahun 1993.

Tidak ada hubungan Afiliasi dengan (i) anggota Komisaris; (ii) anggota Direksi lainnya; dan (iii) Pemegang Saham Utama. Beliau merupakan anggota Direksi yang memiliki saham Perseroan.

Indonesian Citizen, born in 1971. Appointed as the President Director in May 2007 and reappointed as the President Director based on the 2022 Annual GMS as stated in Deed No. 169/2022 with a term of office until the closing of the Annual GMS in 2027. He is responsible for all of the Company's operations, finance, and human resources division.

He began his career as an Auditor for KAP Arthur Andersen (1993-1997) before joining Astra Group (1997-2005) with his last position as Head of the Budget Department and Head of the Accounting Department of PT Astra International Tbk. He also served as a Commissioner of PT Jingdong Indonesia Pertama (2015-2018), President Director of MDKA (2018-2021), and President Commissioner of PT Batutua Kharisma Permai (2020-2021). Currently, he also serves as the President Director of all of the Company's Subsidiaries, namely PT AP (since 2011), PT SAM (since 2011), and PT SIN (since 2011).

He earned his Bachelor of Economics degree with a major in Accounting from Trisakti University in 1993.

Has no Affiliation with (i) members of the Board of Commissioners; (ii) other members of the Board of Directors and (iii) Major Shareholder. He is a member of the Board of Directors who owns the Company's shares.



Budianto Purwahjo

Direktur
Director

Warga Negara Indonesia, lahir pada tahun 1963. Ditunjuk sebagai Direktur pada bulan Juni 2012 dan kembali diangkat menjadi Direktur berdasarkan RUPS Tahunan tahun 2022 sebagaimana dituangkan dalam Akta No. 169/2022 dengan masa tugas sampai dengan penutupan RUPS Tahunan Perseroan di tahun 2027. Beliau bertanggung jawab atas bidang hukum Perseroan.

Beliau memulai kariernya sebagai Service Engineer di PT Securitindo Datacom (1986-1988) sebelum bergabung dengan PT Astra Graphia sebagai Marketing Support (1989-1992), PT Multimatra Prakarsa sebagai Marketing Specialist (1992-1993), PT Batara Ismaya sebagai General Manager (1993-1995) dan PT Ariawest International (1995-2003) dengan jabatan terakhir sebagai VP Business Development. Saat ini, beliau juga menjabat sebagai Direktur di seluruh Entitas Anak Perseroan, yakni PT AP (sejak 2013), PT SAM (sejak 2013) dan PT SIN (sejak 2014), Direktur TBIG (sejak 2010), serta Direktur PT Batara Ismaya (sejak 2005). Beliau juga menjabat sebagai Presiden Komisaris PT Tower One (sejak 2015), Komisaris PT Batavia Towerindo (sejak 2006) dan PT United Towerindo (sejak 2005), Presiden Direktur PT Telenet Internusa (sejak 2008), Direktur PT Tower Bersama (sejak 2006) dan PT Triaka Bersama (sejak 2009), yang seluruhnya merupakan Entitas Anak TBIG.

Beliau memperoleh gelar Sarjana Teknik jurusan Elektronika dari Institut Sains dan Teknologi Nasional pada tahun 1988.

Tidak ada hubungan Afiliasi dengan (i) anggota Komisaris; (ii) anggota Direksi lainnya; dan (iii) Pemegang Saham Utama.

Indonesian Citizen, born in 1963. Appointed as a Director in June 2012 and reappointed as a Director based on the 2022 Annual GMS as stated in Deed No. 169/2022 with a term of office until the closing of the Annual GMS in 2027. He is responsible for the legal division.

He started his career as a Service Engineer at PT Securitindo Datacom (1986-1988) before joining PT Astra Graphia as a Marketing Support (1989-1992), PT Multimatra Prakarsa as a Marketing Specialist (1992-1993), PT Batara Ismaya as the General Manager (1993 -1995) and PT Ariawest International (1995-2003) with his last position as the VP Business Development. Currently, he also serves as a Director in all of the Company's Subsidiaries, namely PT AP (since 2013), PT SAM (since 2013) and PT SIN (since 2014), Director of TBIG (since 2010), as well as Director of PT Batara Ismaya (since 2005). He also serves as the President Commissioner of PT Tower One (since 2015), a Commissioner of PT Batavia Towerindo (since 2006) and PT United Towerindo (since 2005), the President Director of PT Telenet Internusa (since 2008), a Director of PT Tower Bersama (since 2006) and PT Triaka Bersama (since 2009), all of which are Subsidiaries of TBIG.

He earned his Bachelor of Engineering degree with a major in Electronics from the Institut Sains dan Teknologi Nasional in 1988.

Has no Affiliation with (i) members of the Board of Commissioners; (ii) other members of the Board of Directors and (iii) Major Shareholder.



Ellen Kartika

Direktur
Director

Warga Negara Indonesia, lahir pada tahun 1987. Ditunjuk sebagai Direktur Perseroan pada Juni 2023 berdasarkan RUPS Luar Biasa 2023 sebagaimana dituangkan dalam Akta No. 87/2023, dengan masa tugas sampai dengan penutupan RUPS Tahunan Perseroan di tahun 2027. Beliau bertanggung jawab atas bidang investasi dan portofolio Perseroan.

Beliau memulai kariernya sebagai Auditor (level asisten) di KAP Ernst & Young (2008-2009) sebelum bergabung dengan Provident Capital Partners (2009-2015, 2016-2018, 2020-2023) dengan jabatan terakhir sebagai *Senior Associate*. Beliau juga pernah menjabat sebagai *Associate Provident Growth Fund* (Hong Kong) (2018-2020) dan *Head of B2B Sales JD.ID* (2015-2016). Saat ini, beliau juga menjabat sebagai Direktur di seluruh Entitas Anak Perseroan, yakni PT AP (sejak 2023), PT SAM (sejak 2023), dan PT SIN (sejak 2023).

Beliau memperoleh gelar Sarjana Ekonomi jurusan Akuntansi dari President University pada tahun 2008.

Tidak ada hubungan Afiliasi dengan (i) anggota Komisaris; (ii) anggota Direksi lainnya; dan (iii) Pemegang Saham Utama.

Indonesian Citizen, born in 1987. Appointed as a Director of the Company in June 2023 based on the 2023 Extraordinary GMS as stated in Deed No. 87/2023, with a term of office until the closing of the Annual GMS in 2027. She is responsible for investment division and the Company's portfolio.

She started her career as an Auditor (assistant level) at KAP Ernst & Young (2008-2009) before joining Provident Capital Partners (2009-2015, 2016-2018, 2020-2023) with her last position as Senior Associate. She also served as an Associate at Provident Growth Fund (Hong Kong) (2018-2020) and Head of B2B Sales at JD.ID (2015-2016). Currently, she also serves as Directors of all of the Company's Subsidiaries, namely PT AP (since 2023), PT SAM (since 2023), and PT SIN (since 2023).

She earned her Bachelor of Economics degree with a major in Accounting from President University in 2008.

Has no Affiliation with (i) members of the Board of Commissioners; (ii) other members of the Board of Directors and (iii) Major Shareholder.

Perubahan Komposisi Anggota Direksi dan Alasan Perubahannya

Tidak terdapat perubahan komposisi anggota Direksi Perseroan selama tahun 2024 hingga Laporan Tahunan ini diterbitkan.

Changes in the Composition of the Board of Directors and Reasons for the Changes

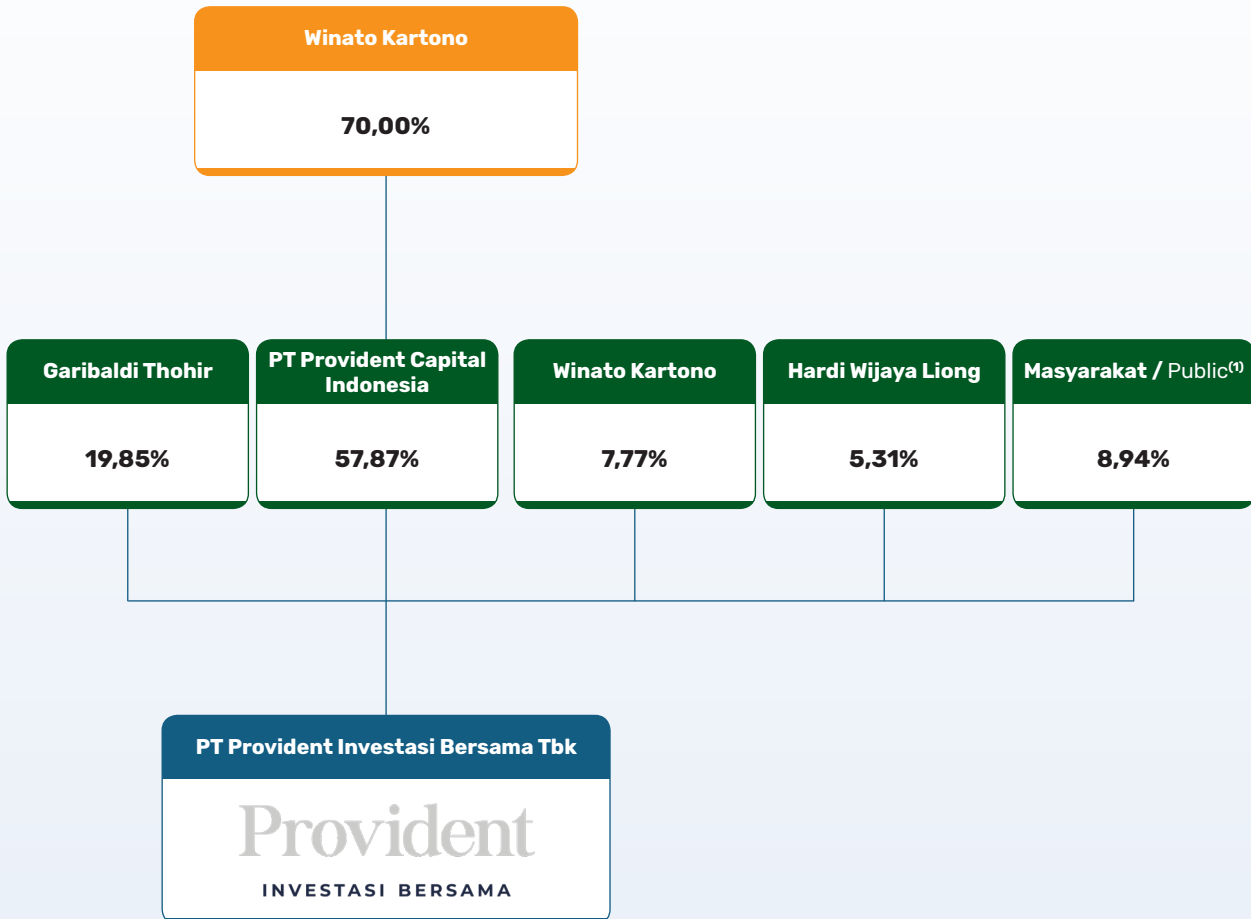
There were no changes in the composition of the Board of Directors during 2024 until this Annual Report was published.

Informasi Pemegang Saham Perseroan

Company Shareholders Information

Pemegang Saham Utama dan Pengendali

Controlling and Majority Shareholders



⁽¹⁾ Termasuk saham treasury sebesar 0,26%. / Including treasury shares of 0.26%.

Komposisi Pemegang Saham Composition of the Shareholders

Uraian Description	Kepemilikan Saham Awal Tahun Share Ownership at the Beginning of the Year			Kepemilikan Saham Akhir Tahun Share Ownership at the End of the Year		
	Jumlah Saham (Lembar Saham) Number of Shares (Shares)	Nilai Nominal Par Value (Rp)	Kepemilikan Ownership (%)	Jumlah Saham (Lembar Saham) Number of Shares (Shares)	Nilai Nominal Par Value (Rp)	Kepemilikan Ownership (%)
Modal Dasar Authorized Capital	10.000.000.000	150.000.000.000	-	28.400.000.000	426.000.000.000	-
Kepemilikan >5% Ownership >5%						
PT Provident Capital Indonesia	3.242.152.791	48.632.291.865	45,54	9.127.783.531	136.916.752.965	57,87
PT Saratoga Sentra Business	1.415.023.929	21.225.358.935	19,88	-	-	-
Garibaldi Thohir	889.942.545	13.349.138.175	12,50	3.130.434.288	46.956.514.320	19,85
Winato Kartono	355.977.018	5.339.655.270	5,00	1.225.080.353	18.376.205.295	7,77
Hardi Wijaya Liong	266.982.764	4.004.741.460	3,75	837.580.961	12.563.714.415	5,31
Kepemilikan >5% Ownership >5%						
Masyarakat (masing-masing <5%) Public (each <5%)	908.538.609	13.628.079.135	12,76	1.411.995.325	21.179.929.875	8,94
Saham yang Dibeli Kembali (Saham Tresuri) Share Buyback (Treasury Shares)	40.922.700	613.840.500	0,57	40.922.700	613.840.500	0,26
Modal Ditempatkan dan Disetor Penuh Fully Issued and Paid-Up Capital	7.119.540.356	106.793.105.340	100,00	15.773.797.158	236.606.957.370	100,00

Komposisi Pemegang Saham Berdasarkan Status Kepemilikan Composition of Shareholders Based on Ownership Status

Uraian Description	Pemegang Saham Awal Tahun Share Ownership at the Beginning of the Year			Pemegang Saham Akhir Tahun Share Ownership at the End of the Year		
	Jumlah Pemegang Saham (Pihak) Number of Shareholders (Parties)	Jumlah Saham (Lembar Saham) Number of Shares (Shares)	Kepemilikan Ownership (%)	Jumlah Pemegang Saham (Pihak) Number of Shareholders (Parties)	Jumlah Saham (Lembar Saham) Number of Shares (Shares)	Kepemilikan Ownership (%)
Pemodal Nasional National Investor						
Perorangan Indonesia Indonesia Individual	3.545	1.757.750.778	24,69	3.535	5.463.635.327	34,64
Asuransi Insurance Companies	1	1.287.500	0,02	1	1.287.500	0,01
Perseroan Terbatas Limited Liability Companies	22	4.994.733.720	70,15	19	9.465.058.931	60,00
Sub Total	3.568	6.753.771.998	94,86	3.555	14.929.981.758	94,65
Pemodal Asing Foreign Capital						
Perorangan Asing Foreign Individual	7	267.009.164	3,75	6	729.283.120	4,62
Badan Usaha Asing Foreign Institutions	17	98.759.194	1,39	17	114.532.280	0,73
Sub Total	24	365.768.358	5,14	23	843.815.400	5,35
Total	3.592	7.119.540.356	100,00	3.578	15.773.797.158	100,00

Kepemilikan Saham Dewan Komisaris dan Direksi

Kebijakan Pengungkapan Informasi

Berdasarkan ketentuan Peraturan Otoritas Jasa Keuangan ("OJK") No. 4 tahun 2024 tentang Laporan Kepemilikan atau Setiap Perubahan Kepemilikan Perusahaan Terbuka dan Laporan Aktivitas Menjaminkan Saham Perusahaan Terbuka, setiap anggota Dewan Komisaris dan Direksi Perseroan senantiasa melaporkan kepemilikan saham dan setiap perubahan kepemilikannya paling lambat 3 (tiga) hari kerja setelah terjadinya transaksi. Kemudian, Perseroan menyampaikan laporan tersebut kepada OJK paling lambat 5 (lima) hari sejak terjadinya transaksi melalui *e-reporting* kepada OJK dan BEI.

Pengungkapan Kepemilikan Saham

Berikut informasi terkait kepemilikan saham Dewan Komisaris dan Direksi di Perseroan, baik secara langsung maupun tidak langsung, pada awal dan akhir tahun 2024:

Shares Ownership of the Board of Commissioners and Board of Directors

Information Disclosure Policy

In accordance with the provisions of the Financial Services Authority ("OJK") Regulation No. 4 of 2024 concerning the Ownership Report or Any Change in Ownership of Public Companies and the Report on Activities of Pledging Shares of Public Companies, each member of the Board of Commissioners and Board of Directors of the Company must always report their share ownership and any changes in ownership no later than 3 (three) working days after the transaction occurs. Then, the Company submits the report to the OJK no later than 5 (five) days after the transaction occurs via e-reporting to the OJK and the IDX.

Share Ownership Disclosure

The information regarding the share ownership of the Board of Commissioners and Board of Directors in the Company, both directly and indirectly, at the beginning and end of 2024 are as follows:

Nama Name	Jabatan Position	Kepemilikan Saham Awal Tahun Share Ownership at the Beginning of the Year		Kepemilikan Saham Akhir Tahun Share Ownership at the End of the Year		Keterangan Description
		Jumlah Saham (Lembar Saham) Number of Shares (Shares)	Kepemilikan Ownership (%)	Jumlah Saham (Lembar Saham) Number of Shares (Shares)	Kepemilikan Ownership (%)	

Dewan Komisaris

Board of Commissioners

Hardi Wijaya Liong	Presiden Komisaris President Commissioner	266.982.764	3,75	837.580.961	5,31	Kepemilikan Langsung Direct Ownership
Johnson Chan	Komisaris Independen Independent Commissioner	-	-	-	-	-
Drs. Kumari Ak.	Komisaris Independen Independent Commissioner	-	-	-	-	-

Direksi

Board of Directors

Tri Boewono	Presiden Direktur President Director	65.851.500	0,93	66.551.500	0,42	Kepemilikan Langsung Direct Ownership
Budianto Purwahjo	Direktur Director	-	-	-	-	-
Ellen Kartika	Direktur Director	-	-	-	-	-

Kronologi Pencatatan Saham

Perseroan mencatatkan saham di BEI pada tanggal 8 Oktober 2012. Adapun kronologi pencatatan saham Perseroan hingga 31 Desember 2024 disajikan sebagai berikut:

Uraian Description	Total Saham yang Diterbitkan Total Issued Shares	Nilai Nominal Par Value (Rp)	Harga yang Ditawarkan Offering Price (Rp)	Jumlah Saham Beredar Total Outstanding Shares
Saham Pendiri Founder Shares	4.268.835.000	-	-	4.268.835.000
Penawaran Umum Saham Perdana Initial Public Offering	659.151.000	100	450	4.927.986.000
Penawaran Umum Terbatas (Hak Memesan Efek Terlebih Dahulu) Limited Public Offering (Pre-Emptive Rights)	2.111.994.000	100	420	7.039.980.000
Penambahan Modal Tanpa Hak Memesan Efek Terlebih Dahulu Additional Shares Without Pre-emptive Rights	79.560.356	100	420	7.119.540.356
Penambahan Modal Tanpa Hak Memesan Efek Terlebih Dahulu II Additional Shares Without Pre-emptive Rights II	8.654.256.802	15	418	15.773.797.158

Chronology of Securities Listing

The Company listed its shares on the IDX on 8 October 2012. The chronology of the Company's share listing until 31 December 2024 is presented as follows:

Kronologi Pencatatan Efek Lainnya

Perseroan menerbitkan efek lainnya berupa obligasi yang tercatat di BEI, sebagaimana diungkapkan dalam tabel berikut:

Chronology of Other Securities Listing

The Company also issued other securities in the form of bonds listed on the IDX, as presented in the following table:

Nama Obligasi Name of the Bonds	Nilai (juta Rupiah) Value (million Rupiah)	Tingkat Bunga Interest Rate (%)	Peringkat dan Pemeringkat Rating and Rating Agencies	Tenor Period	Tanggal Penerbitan Issuance Date	Tanggal Jatuh Tempo Maturity Date	Status
--	---	---	---	-----------------	---	--	--------

Obligasi Berkelanjutan I Provident Investasi Bersama Tahap I Tahun 2023 Continuing Bonds I Provident Investasi Bersama Phase I Year 2023

Seri A Series A	268.000	6,75	idA (Pefindo)	370 Hari Kalender 370 Calendar Days	28 Maret 2023 28 March 2023	7 April 2024 7 April 2024	Lunas Paid
Seri B Series B	482.000	8,50	idA (Pefindo)	3 tahun 3 years	28 Maret 2023 28 March 2023	28 Maret 2026 28 March 2026	Aktif/Belum Lunas Active/Not Paid Off

Obligasi Berkelanjutan I Provident Investasi Bersama Tahap II Tahun 2023 Continuing Bonds I Provident Investasi Bersama Phase II Year 2023

Seri A Series A	321.000	6,75	idA (Pefindo)	370 Hari Kalender 370 Calendar Days	7 Juni 2023 7 June 2023	17 Juni 2024 17 June 2024	Lunas Paid
Seri B Series B	429.000	8,50	idA (Pefindo)	3 tahun 3 years	7 Juni 2023 7 June 2023	7 Juni 2026 7 June 2026	Aktif/Belum Lunas Active/Not Paid Off

Obligasi Berkelanjutan II Provident Investasi Bersama Tahap I Tahun 2023⁽¹⁾ Continuing Bonds II Provident Investasi Bersama Phase I Year 2023⁽¹⁾

	157.825	7,50	idA (Pefindo)	370 Hari Kalender 370 Calendar Days	22 November 2023 22 November 2023	2 Desember 2024 2 December 2024	Lunas Paid
--	---------	------	---------------	--	--------------------------------------	------------------------------------	---------------

Nama Obligasi Name of the Bonds	Nilai (juta Rupiah) Value (million Rupiah)	Tingkat Bunga Interest Rate (%)	Peringkat dan Pemeringkat Rating and Rating Agencies	Tenor Period	Tanggal Penerbitan Issuance Date	Tanggal Jatuh Tempo Maturity Date	Status
------------------------------------	---	---------------------------------	--	--------------	-------------------------------------	--------------------------------------	--------

Obligasi Berkelanjutan II Provident Investasi Bersama Tahap II Tahun 2024
Continuing Bonds II Provident Investasi Bersama Phase II Year 2024

Seri A Series A	455.650	8,00	idA (Pefindo)	367 Hari Kalender 367 Calendar Days	21 Maret 2024 21 March 2024	28 Maret 2025 28 March 2025	Lunas ⁽²⁾ Paid
Seri B Series B	219.435	9,75	idA (Pefindo)	3 tahun 3 years	21 Maret 2024 21 March 2024	21 Maret 2027 21 March 2027	Aktif/Belum Lunas Active/Not Paid Off

Obligasi Berkelanjutan II Provident Investasi Bersama Tahap III Tahun 2024
Continuing Bonds II Provident Investasi Bersama Phase III Year 2024

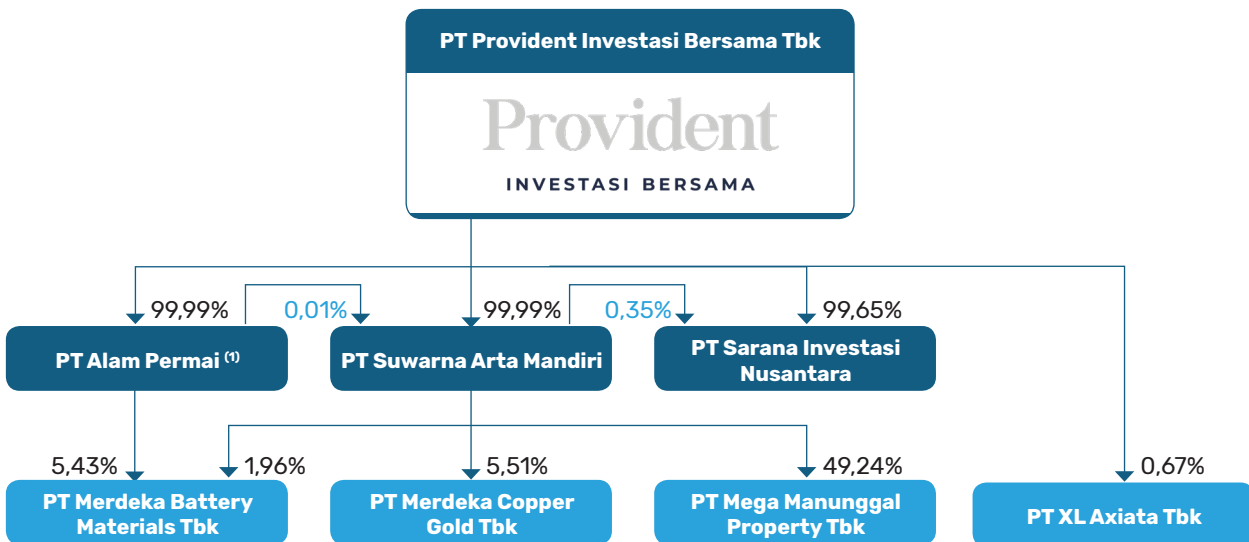
Seri A Series A	512.290	8,00	idA (Pefindo)	367 Hari Kalender 367 Calendar Days	18 September 2024 18 September 2024	25 September 2025 25 September 2025	Aktif/Belum Lunas Active/Not Paid Off
Seri B Series B	587.710	9,75	idA (Pefindo)	3 tahun 3 years	18 September 2024 18 September 2024	18 September 2027 18 September 2027	Aktif/Belum Lunas Active/Not Paid Off

⁽¹⁾ Pada penerbitan Obligasi Berkelanjutan II Provident Investasi Bersama Tahap I Tahun 2023 hanya terdapat 1 (satu) seri. / Continuing Bonds II Provident Investasi Bersama Phase I Year 2023 was only issued in 1 (one) series.

⁽²⁾ Pada tanggal Laporan ini diterbitkan, Perseroan telah membayar seluruh pokok dan bunga keempat obligasi dari Obligasi Berkelanjutan II Tahap II Tahun 2024 Seri A yang jatuh tempo pada tanggal 28 Maret 2025 sebesar Rp455.650.000.000. / As of the publication date of this Report, the Company had fully repaid all principal and the fourth coupon payment of the Continuing Bonds II Provident Investasi Bersama Phase II Year 2024 Series A which is due on 28 March 2025, amounting to Rp455.650.000.000.

Struktur Korporasi Perseroan

Corporate Structure of the Company



Catatan / Notes:

⁽¹⁾ Sisa 0,01% saham PT AP dimiliki oleh PT Hijau Energi Bersama. / The remaining 0,01% of PT AP's shares are owned by PT Hijau Energi Bersama.

Penghargaan, Sertifikasi, dan Keanggotaan Asosiasi Perseroan

Awards, Certifications, and Association Memberships of the Company

Perseroan tidak memiliki penghargaan, sertifikasi, atau keanggotaan dalam asosiasi yang relevan dengan bidang usaha sebagai perusahaan investasi.

The Company have not received any awards, does not have any certifications or memberships in associations relevant to its business field as an investment company.

Entitas Anak Perseroan

Company's Subsidiaries

Hingga 31 Desember 2024, Perseroan memiliki 3 (tiga) Entitas Anak, di mana 2 (dua) di antaranya telah beroperasi, sedangkan 1 (satu) lainnya belum beroperasi.

As of 31 December 2024, the Company has 3 (three) Subsidiaries, of which 2 (two) have been operational, while the other 1 (one) is not yet operational.

Nama Entitas Anak Name of Subsidiaries	Lokasi Location	Tahun Beroperasi Komersial Year Commercial Operational	Kegiatan Usaha Business Activities	Persentase Kepemilikan oleh Perseroan Percentage of Ownership of the Company (%)		Jumlah Aset (jutaan Rupiah) Total Assets (millions Rupiah)	
				2024	2023	2024	2023
Kepemilikan secara Langsung Direct Ownership							
PT SAM	DKI Jakarta	2018	Perusahaan Holding Holding Company	99,99	99,99	4.874.300	5.304.135
PT AP	DKI Jakarta	2023	Perusahaan Holding Holding Company	99,99	99,99	2.684.783	3.282.339
PT SIN	DKI Jakarta	Tidak Operasional Not Yet Operating	Perusahaan Holding Holding Company	99,65	99,64	214	36
Kepemilikan secara Tidak Langsung Indirect Ownership							
Melalui PT AP Through PT AP							
PT SAM	DKI Jakarta	2018	Perusahaan Holding Holding Company	0,01	0,01	4.874.300	5.304.135
Melalui PT SAM Through PT SAM							
PT SIN	DKI Jakarta	Tidak Operasional Not Yet Operating	Perusahaan Holding Holding Company	0,35	0,36	214	36

Manajemen Kunci Entitas Anak

Key Management of Subsidiaries

Nama Entitas Anak Name of Subsidiaries	Dewan Komisaris Board of Commissioners	Direksi Board of Directors
PT AP	Komisaris Commissioner : Hardi Wijaya Liong	Presiden Direktur : Tri Boewono President Director Direktur : Budianto Purwahjo Director Direktur : Ellen Kartika Director
PT SIN	Komisaris Commissioner : Hardi Wijaya Liong	Presiden Direktur : Tri Boewono President Director Direktur : Budianto Purwahjo Director Direktur : Ellen Kartika Director
PT SAM	Komisaris Commissioner : Hardi Wijaya Liong	Presiden Direktur : Tri Boewono President Director Direktur : Budianto Purwahjo Director Direktur : Ellen Kartika Director

Akuntan Publik

Public Accountant

Kantor Akuntan Publik Public Accounting Firm	KAP Tanubrata Sutanto Fahmi Bambang & Rekan
Nama Akuntan Publik Name of the Public Accountant	E. Wisnu Susilo Broto, SE, Ak., M.Ak., CPA, CA
Alamat Address	Prudential Tower Lt. 17 Jl. Jenderal Sudirman Kav. 79 Jakarta 12910 T : (+6221) 5795 7300 F : (+6221) 5795 7301
Periode Penugasan Assignment Date	2024
Jasa yang Diberikan Services Provided	Jasa Audit / Audit Services Audit Laporan Keuangan Konsolidasian Perseroan dan Entitas Anak / Audit the Consolidated Financial Statements of the Company and Subsidiaries

Lembaga Profesi Penunjang Pasar Modal Perseroan

Capital Market Supporting Profession Institutions of the Company

Lembaga/Profesi Penunjang Supporting Professional Institutions	Nama Name	Alamat Address	Jasa yang Diberikan Services Provided	Periode Period
Konsultan Hukum Legal Consultant	Assegaf Hamzah & Partners	Capital Place Lantai 36 & 37 Jl. Jenderal Gatot Subroto Kav. 18 Jakarta Selatan 12710 T : (+6221) 2555 7800 F : (+6221) 2555 7899	Konsultasi hukum Legal consultation	2024
Biro Administrasi Efek Securities Administration Agency	PT Datindo Entrycom	Jl. Hayam Wuruk No. 28 Jakarta Pusat 10120 T : (+6221) 3508 077 (Hunting) F : (+6221) 3508 078	Administrasi pencatatan dan perdagangan saham Perseroan The Company's shares listing and trading administration	2024
Notaris Notary	Jose Dima Satria, S.H., M.Kn.	Jl. Madrasah, Komplek Taman Gandaria - Kav. 11A Gandaria Selatan, Cilandak Jakarta Selatan 12420	Jasa kenotariatan Notary services	2024

Akses Informasi Perseroan

Access to Company Information

Pemangku kepentingan dapat memperoleh informasi terkait Perseroan melalui:

Stakeholders can obtain information related to the Company through:



Sekretaris Perusahaan
Corporate Secretary

Lim Na Lie

Gedung The Convergence Indonesia Lantai 21

Kawasan Rasuna Epicentrum
Jl. H. R. Rasuna Said
Kelurahan Karet Kuningan,
Kecamatan Setiabudi
Jakarta 12940

 **(+6221) 2157 2008**

 **(+6221) 2157 2009**

 **investor.relation@provident-investasi.com**

 **www.provident-investasi.com**

Informasi tentang aktivitas perdagangan saham dapat diakses melalui situs web BEI (www.idx.co.id).

Information about stock trading activities is available on the IDX website (www.idx.co.id).



PEMBAHASAN DAN ANALISIS MANAJEMEN



Management Discussion and Analysis

Tinjauan Operasional

Operational Performance

Tinjauan per Segmen Operasi

Ruang lingkup kegiatan Perseroan adalah menjalankan usaha di bidang investasi, sehingga penghasilan Perseroan diperoleh melalui keuntungan/kerugian neto atas investasi pada saham dan efek ekuitas lainnya. Adapun 3 (tiga) sektor yang Perseroan investasikan per 31 Desember 2024, yakni sumber daya alam, logistik, serta teknologi, media, dan telekomunikasi.

Sumber Daya Alam

Sektor sumber daya alam pada tahun 2024 menghadapi tantangan akibat fluktuasi pasar, yang berdampak pada rugi investasi sebesar Rp2.275,27 miliar. Penurunan harga saham MDKA menjadi salah satu faktor utama yang memengaruhi hasil tersebut.

Logistik

Sektor logistik pada tahun 2024 menunjukkan kinerja yang lebih baik dibandingkan tahun 2023, di mana Perseroan mencatatkan keuntungan neto dari investasi pada saham MMLP, sebesar Rp626,13 miliar.

Teknologi, Media dan Telekomunikasi ("TMT")

Pada tahun 2024, Perseroan mencatatkan keuntungan neto dari investasi pada saham TMT, yaitu EXCL, sebesar Rp6,93 miliar.

Lain-Lain

Keuntungan neto atas investasi pada saham dan efek ekuitas lainnya dari sektor lain-lain, yakni Giyanti Time Limited pada tahun 2024 mencapai Rp6,15 miliar. Jumlah tersebut lebih besar dibandingkan tahun 2023 sebesar Rp3,26 miliar. Pada bulan Maret 2024, Perseroan telah melakukan pelepasan atas seluruh investasi pada efek ekuitas lainnya pada Giyanti Time Limited.

Aspek Pemasaran

Sebagai perusahaan investasi, Perseroan tidak menghasilkan produk atau jasa yang memerlukan upaya pemasaran. Oleh karena itu, tidak ada kegiatan pemasaran di tingkat Perseroan.

Performance per Operating Segment

The scope of the Company's activities is to conduct business activities in the investment sector, so that the Company's income is obtained through net gains/losses on investments in shares and other equity securities. The 3 (three) sectors in which the Company invested as of 31 December 2024 are natural resources, logistics, as well as technology, media, and telecommunications sector.

Natural Resources

The natural resources sector in 2024 faced challenges due to market fluctuations, resulting in an investment loss of Rp2,275.27 billion. The decline in the stock price of MDKA was one of the main contributing factors to this outcome.

Logistics

The logistics sector performed better in 2024 as compared to 2023, where the Company recorded a net gain from investment in MMLP shares, amounting to Rp626.13 billion.

Technology, Media, and Telecommunications ("TMT")

In 2024, the Company recorded a net gain on investment in TMT shares, specifically in EXCL, amounting to Rp6.93 billion.

Others

Net gain on investments in shares and other equity securities from other sectors, namely Giyanti Time Limited in 2024 reached Rp6.15 billion. This amount is greater than in 2023 which was Rp3.26 billion. In March 2024, the Company divested all of its investments in other equity securities in Giyanti Time Limited.

Marketing Aspects

As an investment company, the Company does not produce products or services that require marketing efforts. Therefore, there are no marketing activities at the Company level.

Tinjauan Keuangan

Financial Performance

Laporan Laba Rugi dan Penghasilan Komprehensif Lain Konsolidasian

Keuntungan (Kerugian) Neto atas Investasi pada Saham dan Efek Ekuitas Lainnya

Pada tahun 2024, Perseroan mencatat kerugian neto atas investasi pada saham dan efek ekuitas lainnya sebesar Rp1.636,05 miliar. Kerugian neto ini disebabkan oleh perubahan nilai wajar pada saham dan efek ekuitas lainnya, yang terdiri dari penurunan nilai wajar MDKA dan MBMA masing-masing sebesar Rp1.461,77 miliar dan Rp813,50 miliar, serta adanya peningkatan nilai wajar MMLP, EXCL, dan Giyanti masing-masing sebesar Rp626,14 miliar, Rp6,93 miliar, dan Rp6,15 miliar. Kerugian neto tersebut terutama belum terealisasi, kecuali investasi pada Giyanti Time Limited yang telah terealisasi dengan keuntungan sebesar Rp6,15 miliar.

Penghasilan Keuangan

Pada tahun 2024, penghasilan keuangan yang terdiri dari pendapatan bunga mencapai Rp3,04 miliar, menurun 0,89% dibandingkan tahun 2023 sebesar Rp3,06 miliar. Kondisi ini terutama disebabkan oleh penurunan saldo rata-rata selama 12 (dua belas) bulan atas saldo kas dan setara kas tahun 2024 dibandingkan tahun 2023.

Beban Keuangan

Pada tahun 2024, beban keuangan mencapai Rp294,78 miliar, meningkat 134,32% dibandingkan tahun 2023 sebesar Rp125,80 miliar. Kondisi ini terutama disebabkan oleh peningkatan beban bunga obligasi sebesar Rp 97,13 miliar dan beban bunga pinjaman sebesar Rp 45,28 miliar, sebagai akibat dari peningkatan utang obligasi dan pinjaman bank.

Beban Usaha

Pada tahun 2024, beban usaha Perseroan mencapai Rp60,15 miliar, meningkat 24,66% dibandingkan tahun 2023 sebesar Rp48,25 miliar. Kondisi ini terutama disebabkan oleh meningkatnya beban jasa profesional sebesar Rp15,99 miliar.

Administrasi bank

Pada tahun 2024, administrasi bank mencapai Rp4,47 miliar, meningkat 65,50% dibandingkan tahun 2023 sebesar Rp2,70 miliar. Kondisi ini terutama dipengaruhi oleh peningkatan pembayaran administrasi bank atas pinjaman Perseroan.

(Rugi) Laba Tahun Berjalan

Pada tahun 2024, tercatat Perseroan mengalami rugi tahun berjalan sebesar Rp1.982,84 miliar, dari sebelumnya rugi tahun berjalan sebesar Rp3.304,27 miliar pada tahun 2023.

Consolidated Statements of Profit or Loss and Other Comprehensive Income

Net Gain (Loss) on Investments in Shares and Other Equity Securities

In 2024, the Company recorded a net loss on investments in shares and other equity securities amounting to Rp1,636.05 billion. This net loss was due to changes in the fair value of shares and other equity securities, consisting of decrease in the fair value of MDKA and MBMA by Rp1,461.77 billion and Rp813.50 billion, respectively, and was net off with an increase in the fair value of MMLP, EXCL, and Giyanti by Rp626.14 billion, Rp6.93 billion, and Rp6.15 billion, respectively. The net loss has largely remained unrealized, with the exception of the investment in Giyanti Time Limited, which has been realized as a profit of Rp6.15 billion.

Interest Income

In 2024, financial income, consisting of interest income, reached Rp3.04 billion, showing a decrease of 0.89% as compared to Rp3.06 billion in 2023. This condition was mainly due to the decrease in the average balance of cash and cash equivalents over 12 (twelve) months in 2024 as compared to 2023.

Finance Costs

In 2024, finance costs reached Rp294.78 billion, increased by 134.32% as compared to Rp125.80 billion in 2023. The increase was mainly due to higher bonds interest expenses by Rp97.13 billion and loan interest expenses by Rp45.28 billion, resulting from the higher amount of bonds payable and bank loans.

Operating Expenses

In 2024, the Company's operating expenses reached Rp60.15 billion, increased by 24.66% as compared to Rp48.25 billion in 2023. This condition was mainly due to an increase in professional service fees by Rp15.99 billion.

Bank Administrations

In 2024, bank administration reached Rp4.47 billion, increased by 65.50% as compared to Rp2.70 billion in 2023. This condition was mainly due to higher bank charges for the Company's loans.

Profit (Loss) for the Year

In 2024, the Company recorded a loss for the year amounting to Rp1,982.84 billion, from loss in the previous year amounting to Rp3,304.27 billion in 2023.

(Rugi) Laba Komprehensif Tahun Berjalan

Pada tahun 2024, Perseroan mengalami rugi komprehensif tahun berjalan sebesar Rp1.982,64 miliar, dari sebelumnya rugi komprehensif tahun berjalan sebesar Rp3.304,31 miliar pada tahun 2023.

Laporan Posisi Keuangan Konsolidasian

Aset

Total aset Perseroan pada tahun 2024 mencapai Rp7.874,90 miliar, menurun 10,57% dibandingkan tahun 2023 sebesar Rp8.805,99 miliar. Kondisi ini terutama dipengaruhi oleh menurunnya investasi sebesar Rp958,66 miliar.

Liabilitas

Total liabilitas Perseroan pada tahun 2024 mencapai Rp3.782,27 miliar, menurun 40,40% dibandingkan tahun 2023 sebesar Rp6.345,57 miliar. Penurunan ini sejalan dengan adanya pembayaran utang usaha sebesar Rp3.612,48 miliar, yang diimbangi dengan peningkatan utang obligasi sebesar Rp1.027,12 miliar, dan peningkatan pinjaman bank sebesar Rp21,64 miliar.

Ekuitas

Total ekuitas Perseroan pada tahun 2024 mencapai Rp4.092,63 miliar, meningkat 66,34% dibandingkan tahun 2023 sebesar Rp2.460,42 miliar. Peningkatan ekuitas terutama dipengaruhi oleh peningkatan modal ditempatkan dan disetor dan tambahan modal disetor sebesar Rp3.614,86 miliar sehubungan dengan peningkatan modal Perseroan melalui Penerbitan saham baru dengan Hak Memesan Efek Terlebih Dahulu ("PMHMETD").

Laporan Arus Kas Konsolidasian

Arus Kas Neto yang digunakan dalam Aktivitas Operasional

Pada tahun 2024, kas neto untuk aktivitas operasional tercatat sebesar Rp4.600,69 miliar, meningkat 68,42% dibandingkan tahun 2023 sebesar Rp2.731,60 miliar. Kondisi ini terutama dipengaruhi oleh adanya penambahan investasi sebesar Rp4.427,16 miliar.

Arus Kas Neto yang digunakan Aktivitas Investasi

Pada tahun 2024, kas neto untuk aktivitas investasi tercatat sebesar Rp3,35 miliar, meningkat 71,98% dibandingkan tahun 2023 sebesar Rp1,95 miliar. Hal ini terutama disebabkan oleh perolehan aset tetap sebesar Rp3,40 miliar.

Arus Kas Neto dari Aktivitas Pendanaan

Pada tahun 2024, penerimaan kas neto dari aktivitas pendanaan Perseroan sebesar Rp4.635,12 miliar, meningkat 70,35% dibandingkan tahun 2023 yang sebesar

Comprehensive (Loss) Profit for the Year

In 2024, the Company experienced a comprehensive loss for the year amounting to Rp1,982.64 billion, from previously recording comprehensive loss amounting to Rp3,304.31 billion in 2023.

Consolidated Statements of Financial Position

Assets

The Company's total assets in 2024 reached Rp7,874.90 billion, decreased by 10.57% as compared to Rp8,805.99 billion in 2023. This was mainly due to the decrease in investments of Rp958.66 billion.

Liabilities

The Company's total liabilities reached Rp3,782.27 billion in 2024, a decline of 40.40% as compared to Rp6,345.57 billion in 2023. This decrease was in line with the payment of trade payables amounting to Rp3,612.48 billion, an increase in bonds payable by Rp1,027.12 billion, and an increase in bank loans by Rp21.64 billion.

Equity

The Company's total equity in 2024 reached Rp4,092.63 billion, an increase of 66.34% as compared to Rp2,460.42 billion in 2023. The increase in equity was mainly due to the increase in issued and paid-up capital, along with an additional paid-in capital amounting to Rp3,614.86 billion in connection with the Company's capital increase through the issuance of New Shares with Pre-emptive Rights ("PMHMETD").

Consolidated Statements of Cash Flows

Net Cash Flows Used in Operating Activities

In 2024, net cash flows used in operating activities was recorded at Rp4,600.69 billion, an increase of 68.42% as compared to Rp2,731.60 billion in 2023. This condition was mainly due to an increase in investments amounting to Rp4,427.16 billion.

Net Cash Flows Used in Investing Activities

In 2024, net cash flows used in investing activities was recorded at Rp3.35 billion, an increase of 71.98% as compared to Rp1.95 billion in 2023. This was mainly due to the acquisition of property and equipment amounting to Rp3.40 billion.

Net Cash Flows from Financing Activities

In 2024, net cash flows from financing activities were recorded at Rp4,635.12 billion, an increase of 70.35% as compared to Rp2,720.95 billion in 2023. This was mainly

Rp2.720,95 miliar. Kondisi ini terutama dipengaruhi oleh adanya penerimaan dari penerbitan saham baru sebesar Rp3.617,48 miliar, serta adanya penerimaan bersih (selisih penerbitan dan pembayaran) dari utang obligasi sebesar Rp1.020,70 miliar.

Kemampuan Membayar Hutang

Kemampuan Perseroan dalam membayar hutang dapat dilihat melalui perhitungan rasio berikut:

Rasio Liabilitas terhadap Aset dan Ekuitas

Pada tahun 2024, rasio liabilitas terhadap aset mencapai 0,4803x menurun dari tahun 2023 yang tercatat sebesar 0,7206x. Sementara itu, rasio liabilitas terhadap ekuitas juga mengalami penurunan dari 2,5791x pada tahun 2023 menjadi 0,9242x pada tahun 2024. Perubahan ini disebabkan oleh jumlah liabilitas yang menurun sebesar 40,40% pada tahun 2024.

Tingkat Kolektibilitas Piutang

Hingga saat ini, Perseroan tidak memiliki piutang usaha.

Struktur Permodalan dan Kebijakan Manajemen atas Struktur Permodalan

(dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

Uraian	2024	2023	Pertumbuhan Growth (%)	Descriptions
Utang Bersih ⁽¹⁾	3.659.793	2.642.111	38,52	Net Debt
Ekuitas	4.092.634	2.460.417	66,34	Equity
Total	7.752.427	5.102.528	51,93	Total

(1) Berdasarkan penjumlahan dari Pinjaman bank dan Utang obligasi dikurangi Kas dan setara kas. / Based on the sum of Bank loans and Bonds payable minus Cash and cash equivalent.

Kebijakan Manajemen atas Struktur Permodalan

Perseroan mengelola struktur modal dengan tujuan untuk menjaga kelangsungan bisnis dan mengoptimalkan alokasi modal untuk aset tidak lancar atau belanja modal. Dengan struktur modal yang optimal, Perseroan dapat memaksimalkan nilai bagi Pemegang Saham.

Perseroan memantau modalnya melalui analisis *gearing ratio*, yang dihitung dari utang bersih (pinjaman dikurangi kas dan setara kas) dibagi dengan ekuitas ditambah utang bersih. Sepanjang tahun 2024, Perseroan telah mematuhi ketentuan manajemen permodalan yang berlaku.

due to the proceeds from the issuance of new shares amounting to Rp3,617.48 billion as well as net receipts (net of issuance and payment) from Rupiah bonds amounting to Rp1,020.70 billion.

Solvency

The Company's ability to pay debts can be found through the following ratio calculations:

Liabilities to Assets and Equity Ratios

In 2024, the liabilities-to-assets ratio reached 0.4803x, a decrease from 0.7206x in 2023. Meanwhile, the liabilities-to-equity ratio also decreased from 2.5791x in 2023 to 0.9242x in 2024. This improvement was due to a 40.40% decrease in liabilities in 2024.

Receivables Collectability

To date, the Company has no trade receivables.

Capital Structure and Management Policy on Capital Structure

(in million Rupiah, unless otherwise stated)

Management Policy on Capital Structure

The Company manages its capital structure with the purpose of maintaining business going concern and optimizing capital allocation for non-current assets or capital expenditures. With an optimal capital structure, the Company can maximize value for the Shareholders.

The Company monitors its capital through gearing ratio analysis, which is calculated from net debt (loans minus cash and cash equivalents) divided by equity plus net debt. During 2024, the Company has complied with the applicable capital management provisions.

Realisasi Penggunaan Dana Hasil Penawaran Umum

Pada tahun 2024, Perseroan menerbitkan Obligasi Berkelanjutan II Provident Investasi Bersama Tahap II, PMHMETD II, dan Obligasi Berkelanjutan II Provident Investasi Bersama Tahap III. Dengan demikian, Perseroan memiliki kewajiban untuk melaporkan dana dan hasil penawaran umum tersebut kepada regulator, sesuai ketentuan Peraturan Otoritas Jasa Keuangan No. 30/POJK.05/2015 tentang Laporan Realisasi Penggunaan Dana Hasil Penawaran Umum. Rincian penggunaan dana hasil penawaran obligasi dan PMHMETD II diungkapkan sebagai berikut:

(dalam Rp)

Realization of Use of Proceeds from Public Offering

In 2024, the Company issued Continuing Bonds II Provident Investasi Bersama Phase II, New Shares with Pre-emptive Rights II (PMHMETD II) and Continuing Bonds II Provident Investasi Bersama Phase III. Thus, the Company has an obligation to report the funds and results of the public offering to the regulator, in accordance with the provisions of the Financial Services Authority Regulation No. 30/POJK.05/2015 concerning the Report on the Realization of the Use of Proceeds from Public Offerings. Details of the use of funds from the bond offering and New Shares with Pre-emptive Rights II (PMHMETD II) are presented as follows:

(in Rp)

Nama Efek Security Name	Tanggal Efektif Effective Date	Nilai Hasil Penawaran Umum Public Offering Proceeds			Rencana Penggunaan Dana Planned Use of Proceeds	Realisasi Penggunaan Dana Actual Use of Proceeds	Sisa Dana Hasil Penawaran Umum Remaining Proceeds from Public Offering
		Total Hasil Penawaran Umum Total Public Offering	Biaya Penawaran Umum General Offering Cost	Hasil Bersih Net Proceed			
Penawaran Umum Berkelanjutan Obligasi Berkelanjutan II Provident Investasi Bersama Tahap II Tahun 2024 Public Offering of Continuing Bonds II Provident Investasi Bersama Phase II Year 2024	15 November 2023 15 November 2023	675.085.000.000	4.929.993.211	670.155.006.789	670.155.006.789	670.155.006.789	-
Penawaran Umum Terbatas Dalam Rangka Penambahan Modal dengan Memberikan Hak Memesan Efek Terlebih Dahulu II Limited Public Offering in the Issuance of New Shares with Pre-emptive Rights II	4 Maret 2024 4 March 2024	3.617.479.343.236	2.623.514.000	3.614.855.829.236	3.614.855.829.236	3.614.855.829.236	-
Penawaran Umum Berkelanjutan Obligasi Berkelanjutan II Provident Investasi Bersama Tahap III Tahun 2024 Public Offering of Continuing Bonds II Provident Investasi Bersama Phase III Year 2024	15 November 2023 15 November 2023	1.100.000.000.000	6.429.984.406	1.093.570.015.594	1.093.570.015.594	1.093.570.015.594	-

Ikatan Material untuk Investasi Barang Modal

Pada tahun 2024, Perseroan tidak memiliki ikatan material untuk investasi barang modal.

Investasi Barang Modal

Investasi barang modal adalah pemanfaatan dana untuk membeli aset atau investasi yang diharapkan dapat memberikan manfaat jangka panjang. Sebagian besar investasi barang modal Perseroan dilakukan melalui penambahan aset tetap. Pada tahun 2024, Perseroan melaporkan belanja barang modal sebesar Rp3,40 miliar, mengalami peningkatan sebesar 74,54% dibandingkan dengan Rp1,95 miliar pada tahun 2023.

Kebijakan Dividen

Seluruh saham Perseroan yang telah ditempatkan mempunyai hak dan sederajat yang sama dalam segala hal, baik saham yang telah disetor penuh lainnya, termasuk hak atas dividen sesuai dengan ketentuan Anggaran Dasar Perseroan dan peraturan perundang-undangan yang berlaku. Sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku di Indonesia, keputusan mengenai pembagian dividen ditetapkan berdasarkan keputusan Pemegang Saham pada RUPS. Perseroan dapat membagikan dividen pada tahun di mana Perseroan mencatatkan saldo laba ditahan positif dan setelah dikurangi dengan cadangan berdasarkan Undang-Undang Perseroan Terbatas UUPT.

Sebelum berakhirnya tahun buku, Perseroan membagikan dividen interim sepanjang hal tersebut diperkenankan dalam Anggaran Dasar Perseroan dan selama dividen interim tersebut tidak menyebabkan jumlah kekayaan bersih Perseroan menjadi lebih kecil dari modal ditempatkan dan disetor ditambah cadangan wajib. Pembagian dividen interim tersebut akan ditentukan oleh Direksi Perseroan setelah disetujui Dewan Komisaris. Jika pada akhir tahun buku Perseroan mengalami kerugian, dividen interim yang sudah dibagikan harus dikembalikan oleh para Pemegang Saham kepada Perseroan, dan Direksi bersama-sama dengan Dewan Komisaris akan bertanggung jawab secara tanggung renteng dalam hal dividen interim tidak dikembalikan ke Perseroan. Pernyataan mengenai pembagian dividen interim telah sesuai dengan Pasal 21 ayat (5) Anggaran Dasar Perseroan dan ketentuan Pasal 72 UUPT.

Rekomendasi, penetapan jumlah, dan pembagian dividen akan diusulkan oleh Direksi dan disetujui oleh Dewan Komisaris berdasarkan kebijaksanaan mereka dan akan tergantung pada sejumlah faktor termasuk, namun tidak terbatas pada (i) laba bersih Perseroan; (ii) ketersediaan cadangan wajib; (iii) kebutuhan belanja modal; (iv) hasil

Material Commitment for Capital Goods Investment

In 2024, the Company has no material commitments for capital goods investment.

Capital Goods Investment

Capital goods investment is the use of funds to purchase assets or investments that are expected to provide long-term benefits. Most of the Company's capital goods investments are made through the addition of fixed assets. In 2024, the Company reported capital goods investment amounting to Rp3.40 billion, an increase of 74.54% as compared to Rp1.95 billion in 2023.

Dividend Policy

All Company issued shares have the same rights and equal rights in all respects, including fully paid-up shares, including the right to dividends in accordance with the provisions of the Articles of Association and applicable laws and regulations. In accordance with applicable laws and regulations in Indonesia, decisions regarding dividend distribution are determined based on the Shareholders resolution at the GMS. In accordance to the Company Law, the Company is allowed to distribute dividends in the year in which the Company records a positive retained earnings balance and after deducting reserves.

Before the end of the financial year, the Company may distribute interim dividends as long as this is permitted in the Articles of Association and as long as the interim dividend does not cause the Company's net assets to be less than the issued and paid-up capital plus mandatory reserves. The distribution of interim dividends will be determined by the Board of Directors after being approved by the Board of Commissioners. If at the end of the financial year the Company experiences a loss, the interim dividends that have been distributed must be returned by the Shareholders to the Company, and the Board of Directors together with the Board of Commissioners will be jointly and severally responsible in the event that the interim dividends are not returned to the Company. The statement regarding the distribution of interim dividends is in accordance with Article 21 paragraph (5) of the Articles of Association and the provisions of Article 72 of the Company Law.

Recommendations, determination of the amount, and distribution of dividends will be proposed by the Board of Directors and approved by the Board of Commissioners based on their discretion and will depend on a number of factors including, but not limited to (i) the Company's net profit; (ii) availability of mandatory reserves; (iii) capital

operasi; (v) arus kas; dan (vi) pembayaran dividen kas oleh Entitas Anak. Hal tersebut selanjutnya bergantung pada berbagai macam faktor meliputi keberhasilan dalam mengimplementasikan strategi bisnis, keuangan, persaingan, peraturan yang berlaku, kondisi perekonomian secara umum dan faktor-faktor lain yang spesifik terkait Perseroan dan industri Perseroan. Sebagian besar faktor tersebut berada di luar kendali Perseroan.

Apabila keputusan terkait pembayaran dividen kas telah dibuat, maka dividen kas tersebut akan dinyatakan dan dibayarkan dalam mata uang Rupiah (atau mata uang lain sepanjang masih sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku). Kebijakan dividen kas Perseroan adalah sebuah pernyataan dari maksud saat ini dan tidak mengikat secara hukum karena kebijakan tersebut bergantung pada adanya perubahan persetujuan Direksi dan Pemegang Saham pada RUPS. Tidak terdapat pembatasan (*negative covenant*) yang dapat menghambat Perseroan untuk melakukan pembayaran dividen kepada Pemegang Saham.

Informasi Material Mengenai Investasi, Ekspansi, Divestasi, Penggabungan/ Peleburan Usaha, Akuisisi atau Restrukturisasi Utang/Modal

Pada tahun 2024, Perseroan maupun Entitas Anak telah melakukan transaksi material dan mengungkapkan informasi tersebut sesuai dengan yang disyaratkan dalam Peraturan Otoritas Jasa Keuangan No. 17/POJK.04/2020 tentang Transaksi Material dan Perubahan Kegiatan Usaha ("**POJK No. 17/2020**"), sebagaimana diungkapkan dalam tabel berikut:

expenditure requirements; (iv) operating results; (v) cash flow; and (vi) payment of cash dividends by Subsidiaries. This further depends on various factors including success in implementing business strategies, finances, competition, applicable regulations, general economic conditions and other factors specific to the Company and the Company's industry. Most of these factors are beyond the Company's control.

If a decision regarding the payment of cash dividends has been made, the cash dividend will be declared and paid in Rupiah (or other currency as long as it is in accordance with applicable laws and regulations). The Company's cash dividend policy is a statement of current intentions and is not legally binding because the policy is dependent on changes to the approval of the Board of Directors and the Shareholders at the GMS. There are no restrictions (*negative covenants*) that could prevent the Company from paying dividends to the Shareholders.

Material Information on Investment, Expansion, Divestment, Merger, Acquisition or Loan/Capital Restructuring

In 2024, the Subsidiaries conducted material transactions and disclosed such information in accordance with the requirements of the Financial Services Authority Regulation No. 17/POJK.04/2020 concerning Material Transactions and Changes in Business Activities ("**POJK No. 17/2020**"), as presented in the following table:



Tanggal Transaksi Transaction Date	Objek Transaksi Transaction Objects	Pihak yang Bertransaksi Transacting Parties	Nilai Value	Rujukan Pengungkapan dalam Laporan Keuangan Tahunan Reference to Disclosures in Annual Financial Statements
30 Mei 2024 30 May 2024	Penandatanganan Perjanjian Fasilitas Kredit Bergulir sebesar AS\$75.000.000 tanggal 31 Agustus 2023, sebagaimana terakhir diubah dengan Perjanjian Amendemen dan Pernyataan Kembali Perjanjian Fasilitas Kredit Bergulir AS\$135.000.000 tanggal 30 Mei 2024 antara Perseroan sebagai peminjam dan Bank UOB sebagai pemberi pinjaman dan arranger (" Perjanjian Fasilitas Kredit Bergulir Bank UOB ") Signing of the Revolving Credit Facility Agreement amounting to US\$75,000,000 on 31 August 2023, as last amended by the Amendment Agreement and Restatement of the Revolving Credit Facility Agreement for US\$135,000,000 on 30 May 2024, between the Company as the Borrower and United Overseas Bank (UOB) as the Lender and arranger (" UOB Revolving Credit Facility Agreement ")	i. Perseroan, sebagai Penerima Pinjaman ii. United Overseas Bank Limited (" UOB "), sebagai Pemberi Pinjaman i. The Company, as the Borrower ii. United Overseas Bank Limited (" UOB "), as the Lender	US\$135.000.000	Catatan 13 Ekshibit E/33 Note 13 Exhibit E/33
9 Agustus 2024 9 August 2024	Investasi (Pembelian Saham MMLP) melalui Penawaran Tender Sukarela (<i>Voluntary Tender Offer/VTO</i>) Investment (Purchase of MMLP Shares) through Voluntary Tender Offer (VTO)	i. PT SAM ii. Para Pemegang Saham MMLP i. PT SAM ii. MMLP Shareholders	Rp623.267.595.300	-

Transaksi material diungkapkan sesuai dengan ketentuan yang diatur dalam POJK No. 17/2020. Transaksi ini merupakan bagian dari kegiatan usaha yang dijalankan untuk menghasilkan pendapatan dan dilakukan secara rutin, berulang, dan/atau berkelanjutan.

Material transactions are disclosed pursuant to the provisions as regulated in POJK No. 17/2020. These transactions are part of business activities undertaken in order to generate revenues and are carried out routinely, repeatedly, and/or continuously.

Informasi Transaksi Material yang Mengandung Benturan Kepentingan atau Transaksi dengan Pihak Afiliasi

Information on Material Transactions Containing Conflicts of Interest or Transactions with Affiliated Parties

Informasi Transaksi Material yang Mengandung Benturan Kepentingan

Sepanjang tahun 2024, Perseroan tidak melakukan transaksi yang mengandung benturan kepentingan.

Information on Material Transactions Containing Conflicts of Interest

During 2024, the Company did not conduct any transactions containing a conflict of interest.

Informasi Transaksi dengan Pihak Afiliasi

Pada tahun 2024, Perseroan, melalui Entitas Anak, melakukan transaksi dengan pihak afiliasi dan telah mengungkapkan informasi sesuai dengan Peraturan Otoritas Jasa Keuangan No. 42/POJK.04/2020 tentang Transaksi Afiliasi dan Transaksi Benturan Kepentingan ("**POJK No. 42/2020**"). Rincian mengenai sifat transaksi tersebut dijelaskan dalam tabel berikut:

Information on Transaction with Affiliated Parties

In 2024, the Company, through its Subsidiaries, conducted transactions with affiliated parties and has disclosed information in accordance with Financial Services Authority Regulation No. 42/POJK.04/2020 concerning Affiliated Transactions and Conflict of Interest Transactions ("**POJK No. 42/2020**"). Details regarding the nature of the transactions are described in the following table:

Tanggal Transaksi Transaction Date	Jenis Transaksi Afiliasi Affiliate Transaction Types	Pihak yang Bertransaksi Transacting Parties	Sifat Hubungan Afiliasi The Nature of Affiliate Relationship	Nilai Value	Rujukan Pengungkapan dalam Laporan Keuangan Tahunan Reference to Disclosures in Annual Financial Statements
1 Februari 2024 1 February 2024	Perjanjian Pengambilan Bagian Saham tertanggal 1 Februari 2024 Share Subscription Agreement dated 1 February 2024	i. Perseroan ii. PT AP i. The Company ii. PT AP	Hubungan antara Perseroan dengan Perusahaan Terkendali Relationship between the Company and Controlled Companies	3.612.480.000.000	-
12 Agustus 2024 12 August 2024	Perjanjian Pengambilan Bagian Saham tertanggal 12 Agustus 2024 Share Subscription Agreement dated 12 August 2024	i. Perseroan ii. PT AP i. The Company ii. PT AP	Hubungan antara Perseroan dengan Perusahaan Terkendali Relationship between the Company and Controlled Companies	3.000.000.000	-

Transaksi afiliasi diungkapkan sesuai dengan ketentuan POJK No. 42/2020. Transaksi ini merupakan bagian dari kegiatan usaha yang dilakukan untuk menghasilkan pendapatan, dan dilaksanakan secara rutin, berulang, dan/atau berkelanjutan.

Pernyataan Direksi Atas Transaksi Afiliasi di Tahun 2024

Transaksi afiliasi Perseroan selama tahun 2024 dilaksanakan secara wajar, dengan syarat dan ketentuan yang sama jika transaksi serupa dilakukan dengan pihak yang tidak berafiliasi, serta sesuai dengan praktik usaha umum.

Informasi dan Fakta Material yang Terjadi setelah Tanggal Laporan Keuangan

- Pada tanggal 13 Februari 2025, Perseroan menerbitkan Obligasi Berkelanjutan II Provident Investasi Bersama Tahap IV Tahun 2025 dengan nilai pokok obligasi sebesar Rp353.530.000.000 (tiga ratus lima puluh tiga miliar lima ratus tiga puluh juta Rupiah) untuk Seri A dan Rp258.675.000.000 (dua ratus lima puluh delapan miliar enam ratus tujuh puluh lima juta Rupiah) untuk Seri B dengan jangka waktu masing-masing 367 (tiga ratus enam puluh tujuh) hari kalender dan 3 (tiga) tahun sejak tanggal penerbitan. Adapun biaya emisi yang dikeluarkan oleh Perseroan dalam penerbitan obligasi tersebut adalah sebesar Rp5.238.025.398 (lima miliar dua ratus tiga puluh delapan juta dua puluh lima ribu tiga ratus sembilan puluh delapan Rupiah). Hasil bersih yang diperoleh dari obligasi ini digunakan untuk pembayaran sebagian pokok pinjaman bank Perseroan.

Affiliate transactions are disclosed in accordance with the provisions of POJK No. 42/2020. These transactions are part of the business activities carried out to generate income, and are conducted routinely, repeatedly, and/or continuously.

Board of Directors' Statement on Affiliate Transactions in 2024

The Company's affiliate transactions during 2024 were conducted fairly, with the same terms and conditions as if the transactions were carried out with non-affiliated parties, and in accordance with general business practices.

Information on Material Fact After Reporting Period

- On 13 February 2025, the Company issued Continuing Bonds II Provident Investasi Bersama Phase IV Year 2025 with bonds principal amounting to Rp353,530,000,000 (three hundred fifty-three billion five hundred thirty million Rupiah) for Series A and Rp258,675,000,000 (two hundred fifty-eight billion six hundred seventy-five million Rupiah) for Series B, with term of 367 (three hundred sixty-seven) calendar days for Series A and 3 (three) years from the issue date for Series B. The emission costs incurred by the Company for the issuance of these bonds amounted to Rp5,238,025,398 (five billion two hundred thirty-eight million twenty-five thousand three hundred ninety-eight Rupiah). The net proceeds from this bond issuance will be used for partial repayment of the Company's bank loan principal.

2. Perseroan telah membayar seluruh pokok dan bunga keempat obligasi dari Obligasi Berkelanjutan II Provident Investasi Bersama Tahap II Tahun 2024 Seri A yang jatuh tempo pada tanggal 28 Maret 2025 sebesar Rp455.650.000.000.
3. Perseroan telah memperoleh persetujuan berdasarkan RUPS Luar Biasa tertanggal 26 Maret 2025 terkait dengan Pengalihan Saham Hasil Pembelian Kembali Melalui Mekanisme Pengurangan Modal Ditempatkan Dan Disetor Perseroan sebanyak 40.922.700 (empat puluh juta sembilan ratus dua puluh dua ribu tujuh ratus) saham Perseroan atau setara dengan 0,26% (nol koma dua enam persen) dari seluruh jumlah saham atas modal ditempatkan dan disetor penuh dalam Perseroan sesuai dengan ketentuan POJK No. 29 Tahun 2023 tentang Pembelian Kembali Saham yang dikeluarkan oleh Perusahaan Terbuka.

Prospek Usaha

Ekonomi dunia pada tahun 2025 diperkirakan akan stagnan dengan pertumbuhan 3,2% dan inflasi cukup tinggi sebesar 4,3%⁽¹⁾. Sementara itu, pertumbuhan ekonomi nasional diproyeksikan sebesar 5,1-5,5% dengan inflasi yang terkendali dalam kisaran 2,5±1%⁽²⁾. Pertumbuhan nasional akan ditopang oleh konsumsi rumah tangga dengan perbaikan daya beli masyarakat dan investasi yang diperkirakan akan meningkat melalui dukungan reformasi struktural.

Pada tahun 2025, penguatan ekonomi nasional terus berlanjut dengan merumuskan kebijakan fiskal untuk mencapai ekonomi yang inklusif dan berkelanjutan. Sektor keuangan berperan sebagai penunjang fundamental ekonomi, kredit investasi dan modal kerja terus mengalami pertumbuhan sepanjang tahun 2024. Selain itu, kebijakan makroprudensial longgar terus diperkuat implementasinya untuk mendorong kredit/pembiayaan perbankan dalam rangka mendukung pertumbuhan ekonomi berkelanjutan dan tetap menjaga stabilitas sistem keuangan⁽²⁾.

Berdasarkan proyeksi dan capaian pada tahun 2024, Perseroan optimis akan mendapatkan tren positif di tahun 2025. Selain itu, adanya *Blueprint* Pengembangan Pasar Uang 2025 dengan digitalisasi, penguatan infrastruktur, transmisi kebijakan moneter dan pengelolaan risiko dapat meningkatkan kepercayaan pasar, serta mendorong inklusifitas pasar keuangan⁽³⁾.

Di sisi lain, kebijakan dan pembangunan yang dilakukan pemerintah untuk menjaga stabilitas ekonomi dapat mendorong Indeks Harga Saham Gabungan (IHSG) untuk tumbuh di tahun 2025. Sektor teknologi, infrastruktur, dan

Business Prospect

In 2025, the global economy is expected to stagnate with growth of 3.2% and moderately high inflation of 4.3%⁽¹⁾. Meanwhile, the national economic growth is projected to be between 5.1% and 5.5%, with inflation controlled within a range of 2.5±1%⁽²⁾. National growth will be supported by household consumption with the rising consumer purchasing power in people's purchasing power and investment which is expected to increase through the support of structural reforms.

In 2025, the strengthening of the national economy will continue with the formulation of fiscal policies to achieve an inclusive and sustainable economy. The financial sector plays a key role as a fundamental support of the economy, with investment credit and working capital continue to grow during 2024. In addition, the implementation of loose macroprudential policies continues to be strengthened to drive banking credit/financing to support sustainable economic growth while maintaining financial system stability⁽²⁾.

Based on the projections and achievements in 2024, the Company is optimistic that it will achieve a positive trend in 2025. In addition, the 2025 Money Market Development Blueprint supported by digitalization, strengthening infrastructure, monetary policy transmission and risk management will increase market confidence, and encourage inclusiveness in the financial market⁽³⁾.

On the other hand, policies and developments carried out by the Government to maintain economic stability can encourage the Composite Stock Price Index (IHSG) to grow in 2025. The technology, infrastructure, and foreign

investasi asing diprediksi akan menjadi pendorong utama pertumbuhan IHSG. Namun, fluktuasi harga komoditas akan menjadi tantangan IHSG, sehingga perlu diversifikasi portofolio dan fokus pada saham-saham dengan fundamental yang kuat bisa menjadi strategi yang efektif untuk menghadapi ketidakpastian tersebut.

Sumber:

- ^[1] Siaran Pers No. HM.4.6/225/SET.M.EKON.3/06/2024, Fundamental Ekonomi Indonesia Terjaga dengan Baik dan Berikan Optimisme Hadapi Risiko Ketidakpastian Global - Kementerian Koordinator Bidang Perekonomian Republik Indonesia.
- ^[2] Laporan Kebijakan Moneter Triwulan IV 2024 - Bank Indonesia.
- ^[3] Blueprint Pengembangan Pasar Uang 2025 - Bank Indonesia.

Perbandingan Target dan Realisasi Tahun 2024

Perseroan memiliki kegiatan usaha di bidang investasi, sehingga tidak memiliki perbandingan target dan realisasi atas kinerja Perseroan untuk tahun 2024, baik untuk pencapaian target keuntungan neto atas investasi pada saham dan efek ekuitas lainnya, laba tahun berjalan, struktur modal, kebijakan dividen, atau hal-hal lainnya. Perseroan memiliki target jangka waktu investasi, atau *investment horizon*, dalam jangka menengah hingga panjang dan Perseroan sudah mencatat *investment return* yang menjanjikan dari portofolio Perseroan di MDKA, di mana Perseroan sudah mulai melakukan investasi di MDKA sejak tahun 2018. Untuk portofolio lainnya, yaitu MBMA, MMLP, dan EXCL, yang mana Perseroan mulai berinvestasi di 3 (tiga) emiten tersebut di tahun 2023 dan 2024, Perseroan optimis bahwa investasi di 3 (tiga) portofolio tersebut akan mampu menghasilkan *investment return* yang menarik dalam jangka menengah hingga panjang, didukung oleh fondasi bisnis yang kuat, prospek industri yang positif dan menarik, serta manajemen yang berpengalaman.

Target/Proyeksi Tahun 2025

Perseroan tidak menetapkan target atau proyeksi spesifik terkait pencapaian keuntungan neto dari investasi pada saham dan efek ekuitas lainnya, laba tahun berjalan, struktur modal, kebijakan dividen, atau aspek lainnya untuk tahun 2025. Meskipun demikian, Perseroan tetap berkomitmen untuk menjadi perusahaan investasi yang berkelanjutan dengan memperluas cakupan investasi, terutama di sektor-sektor bisnis baru.

investment sectors are predicted to be the main drivers of IHSG growth. However, commodity price fluctuations will be a challenge for IHSG, hence making it necessary to diversify the portfolio and focus on stocks with strong fundamentals as an effective strategy to deal with this uncertainty.

Source:

- ^[1] Press Release No. HM.4.6/225/SET.M.EKON.3/06/2024, Indonesia's Economic Fundamentals are Well Maintained and Provide Optimism in Facing the Risk of Global Uncertainty - Coordinating Ministry for Economic Affairs of the Republic of Indonesia.
- ^[2] Monetary Policy Report Quarter IV 2024 - Bank Indonesia.
- ^[3] 2025 Money Market Development Blueprint - Bank Indonesia.

Comparison of Target and Realization in 2024

The Company is engaged in investment-related business activities and therefore does not have a comparison of targets and realizations for the Company's performance in 2024, including target achievement for net gain on investments in shares and other equity securities, profit for the year, capital structure, dividend policies, etc. The Company has a medium to long-term investment horizon and has already recorded promising investment returns from its portfolio in MDKA, where the Company has been investing in MDKA since 2018. For other portfolios—MBMA, MMLP, and EXCL, in which the Company started investing in 2023 and 2024—the Company is optimistic that investments in these 3 (three) portfolios will generate attractive investment returns in the medium to long-term, supported by strong business foundations, positive industry prospects, and experienced management.

Target/Projections for 2025

The Company has not set any specific targets or projections regarding the achievement of net gain on investments in shares and other equity securities, profit for the year, capital structure, dividend policy, or other aspects for 2025. Nevertheless, the Company remains committed to becoming a sustainable investment company by expanding the scope of investments, especially in new business sectors.

Perubahan Peraturan Perundang-Undangan yang Berpengaruh Signifikan terhadap Perseroan

Selama tahun 2024, tidak terdapat perubahan peraturan perundang-undangan yang berdampak signifikan terhadap Perseroan.

Perubahan Kebijakan Akuntansi yang Berpengaruh Signifikan terhadap Perseroan

Penerapan dari amendemen terhadap standar akuntansi yang telah diterbitkan dan yang berlaku efektif untuk periode buku yang dimulai pada atau setelah 1 Januari 2024 adalah sebagai berikut:

1. Amendemen Pernyataan Standar Akuntansi Keuangan ("PSAK") No. 201, "Penyajian Laporan Keuangan - Liabilitas Jangka Panjang dengan Kovenan";
2. Amendemen PSAK No. 201, "Penyajian Laporan Keuangan - Klasifikasi Liabilitas Jangka Pendek atau Jangka Panjang";
3. Amendemen PSAK No. 207, "Laporan Arus Kas";
4. Amendemen PSAK No. 107, "Instrumen Keuangan: Pengungkapan - Pengaturan Pembiayaan Pemasok"; serta
5. Amendemen PSAK No. 116, "Sewa - Liabilitas Sewa pada Transaksi Jual dan Sewa-Balik".

Penerapan standar baru, amendemen, dan penyesuaian PSAK tersebut tidak berdampak secara substansial terhadap kebijakan akuntansi Perseroan dan berpengaruh material terhadap Laporan Keuangan Konsolidasian.

Changes in Laws and Regulations that Have a Significant Impact on the Company

During 2024, there were no changes in laws and regulations that had a significant impact on the Company.

Changes in Accounting Policies that Have a Significant Impact on the Company

The adoption of the following amendments to accounting standards issued and effective for the financial period beginning 1 January 2024 is as follows:

1. Amendment to the Statement of Financial Accounting Standards ("SFAS") No. 201, "Presentation of Financial Statements - Non-Current Liabilities with Covenants";
2. Amendment to SFAS No. 201, "Presentation of Financial Statements - Classification of Liabilities as Current or Non-Current";
3. Amendment to SFAS No. 207, "Statement of Cash Flows";
4. Amendment to SFAS No. 107, "Financial Instruments: Disclosures - Supplier Finance Arrangements"; and
5. Amendment to SFAS No. 116, "Leases - Lease Liabilities in Sale and Leaseback Transactions."

The application of these new standards, amendments, and adjustments to PSAK did not have a substantial impact on the Company's accounting policies and did not materially affect the Consolidated Financial Statements.



PENDUKUNG BISNIS



Business Support

Sumber Daya Manusia

Human Resources

Sumber Daya Manusia ("SDM") yang kompeten memungkinkan Perseroan untuk melakukan analisis keuangan yang akurat, mengelola portofolio dengan efektif, dan memitigasi risiko dengan bijak. Maka dari itu, pengelolaan SDM menjadi salah satu prioritas utama bagi Perseroan dalam mencapai tujuan strategis.

Competent Human Resources ("HR") enables the Company to conduct accurate financial analysis, manage portfolios effectively, and mitigate risks wisely. Therefore, HR management is one of the main priorities for the Company in achieving strategic goals.

Visi, Misi, dan Kebijakan Pengelolaan SDM

Vision, Mission, and HR Management Policy



VISI VISION

Membangun SDM yang unggul dan kompeten.

To build excellent and competent human capital.



MISI MISSION

Meningkatkan nilai tambah SDM agar lebih produktif sehingga operasional Perseroan menjadi semakin efisien.

To improve the value of human capital to become more productive to improve the operations of the Company.



Kebijakan Pengelolaan SDM HR Management Policy



Mencari dan mengembangkan SDM sesuai dengan nilai dan budaya Perseroan.

To find and develop the Company's human capital in accordance to the corporate values and culture.



Meningkatkan pengetahuan, keterampilan, dan perilaku SDM menjadi lebih baik.

To enhance human capital knowledge, skills, and behavior.



Menciptakan iklim pembelajaran dan membudayakan semangat perbaikan.

To create a learning climate and to cultivate a spirit of continuous improvement.

Perencanaan SDM

Perseroan mengelola SDM secara komprehensif dan berkelanjutan, mencakup perencanaan tenaga kerja, proses rekrutmen, sistem manajemen kinerja, dan pengembangan kompetensi. Dalam rangka mendukung upaya tersebut, Perseroan menerapkan perencanaan tenaga kerja (*manpower planning*) yang berfokus pada aspek-aspek berikut:

1. **Pemenuhan Kebutuhan SDM**, mengoptimalkan potensi SDM yang dimiliki oleh Perseroan, termasuk yang berada di Entitas Anak Perseroan. Namun, jika terdapat posisi atau kualifikasi yang belum terpenuhi, proses rekrutmen akan dibuka untuk kandidat eksternal.
2. **Pemenuhan Kompetensi**, menyelenggarakan berbagai program pengembangan kompetensi untuk menciptakan SDM yang analitis dan adaptif. Pelaksanaan program ini mempertimbangkan hasil analisis jabatan serta kebutuhan dan ketersediaan SDM dengan kompetensi dan keterampilan yang dibutuhkan.

Rekrutmen

Proses rekrutmen di Perseroan dilaksanakan dengan mengedepankan prinsip keterbukaan dan kesetaraan. Rekrutmen dilakukan melalui 2 (dua) metode berikut:

1. **Seleksi umum**, dilaksanakan melalui vendor penyalur tenaga kerja, situs pencari kerja, *job fair*, dan/atau bekerja sama dengan berbagai universitas terbaik di Indonesia.
2. **Promosi jabatan**, menempatkan karyawan berprestasi dan berpotensi pada jabatan penting di Perseroan.

Berikut tahapan-tahapan proses rekrutmen yang berlaku di Perseroan:



HR Planning

The Company manages its Human Resources in a comprehensive and sustainable manner, including manpower planning, recruitment processes, performance management systems, and competency development. To support this effort, the Company implements manpower planning that focuses on the following aspects:

1. **Fulfillment of HR Needs**, optimizing Human Resources potential, including those in the Subsidiaries. However, if there are positions or qualifications that have not been fulfilled yet, the recruitment process will be opened to external candidates.
2. **Fulfillment of Competence**, organizing various competency development programs to produce analytical and adaptive Human Resources. The implementation of this program takes into account the job analysis results as well as the Human Resources needs and availability with the required competencies and skills.

Recruitment

The recruitment process in the Company is conducted by prioritizing the transparency and equality principles. Recruitment is carried out through the following 2 (two) methods:

1. **General recruitment**, carried out through outsource vendors, job search sites, job fairs, and/or in collaboration with the best universities in Indonesia.
2. **Promotion**, assigning employees with good achievements and potential in important positions within the Company.

The recruitment process stages that implemented in the Company are as follows:

Pengembangan Kompetensi

Perseroan mendukung peningkatan kapabilitas karyawan, baik dari segi kompetensi, profesionalisme, ataupun pengembangan pribadi. Oleh karena itu, seluruh karyawan memiliki akses yang sama ke berbagai program pengembangan yang disesuaikan dengan kebutuhan dan bidang pekerjaan masing-masing. Program ini mencakup pelatihan internal dan eksternal, terbagi menjadi kompetensi umum, *soft skills*, dan pembelajaran fungsional/teknis, serta dilaksanakan melalui kerja sama dengan pihak ketiga.

Penilaian Kinerja

Evaluasi kinerja karyawan dilaksanakan setiap 1 (satu) tahun sekali oleh supervisor dan/atau manajer untuk memastikan perbaikan berkelanjutan. Penilaian ini mencakup kemampuan kerja, tingkat kehadiran, kedisiplinan, dan aspek khusus sesuai dengan bidang dan level pekerjaan. Hasil evaluasi digunakan untuk:

1. Menentukan besaran imbalan kerja, seperti kenaikan gaji dan bonus;
2. Menetapkan pengembangan karier, promosi, dan mutasi; serta
3. Menentukan kebutuhan pengembangan kompetensi yang harus diikuti oleh masing-masing karyawan.

Remunerasi dan Kesejahteraan SDM

Remunerasi merupakan bentuk komitmen Perseroan dalam memenuhi hak karyawan, dengan besaran yang disesuaikan pada ketentuan internal dan peraturan yang berlaku. Selain itu, fasilitas sarana dan prasarana kerja juga disediakan sesuai dengan kemampuan Perseroan dan ketentuan ketenagakerjaan untuk mendukung pelaksanaan tugas karyawan. Remunerasi dan fasilitas yang diberikan meliputi:

1. Gaji pokok sesuai dengan upah minimum regional ("UMR");
2. Program Badan Penyelenggaraan Jaminan Sosial ("BPJS"), baik ketenagakerjaan ataupun kesehatan; serta
3. Manfaat lain, seperti tunjangan cuti, tunjangan hari raya, dan bantuan lainnya.

Dalam menentukan besaran gaji/upah, Perseroan senantiasa mengacu pada standar peraturan yang berlaku, dengan tetap memperhatikan laju inflasi. Selain itu, insentif dan penghargaan diberikan berdasarkan kinerja masing-masing karyawan. Di sisi lain, Perseroan tidak memiliki perjanjian kepemilikan saham yang melibatkan karyawan, manajemen, atau anggota Dewan Komisaris dan Direksi.

Competency Development

The Company supports the improvement of employee capabilities, in terms of competence, professionalism, and personal development aspects. Therefore, all employees have equal access to various development programs that are tailored to their respective needs and fields of work. This program includes internal and external training program, divided into general competency, soft skills, and functional/technical learning, and is implemented through cooperation with third parties.

Performance Assessment

Employee performance assessment is conducted once a year by supervisors and/or managers to ensure continuous improvement. This assessment includes employee's work ability, attendance level, level of discipline, and specific aspects according to the relevant field and level of work. The assessment results are used for:

1. Determine the amount of employee benefits, such as salary increases and bonuses;
2. Determine career development, promotions, and transfers; and
3. Determine competency development needs that must be fulfilled by each employee.

Remuneration and Employee Benefit

Remuneration is a form of the Company's commitment to fulfilling employee rights, with the amount adapted to internal provisions and applicable regulations. In addition, work facilities and infrastructures are also provided in accordance with the Company's capabilities and employment provisions to support the implementation of employee duties. The remuneration and facilities provided include:

1. Basic salary in accordance with the regional minimum wage ("UMR");
2. Social Security Administrative Agency ("BPJS") Program, both employment and health; and
3. Other benefits, such as leave allowances, religious holiday allowances, and other assistance.

In determining the amount of salaries/wages, the Company always refers to the applicable regulatory standards, taking inflation rate into its consideration. In addition, incentives and awards are given based on the performance of each employee. On the other hand, the Company does not have a share ownership agreement involving employees, the management, or members of the Board of Commissioners and Board of Directors.

Sistem Informasi SDM

Perseroan menerapkan *Employee Self Service* (ESS) untuk menciptakan efisiensi dan efektivitas pengelolaan SDM. Sistem ini mempermudah karyawan dalam pengajuan cuti dan klaim kesehatan. Perseroan juga secara rutin memperbarui dan mengembangkan ESS guna memastikan kesesuaiannya dengan kemajuan teknologi informasi, sehingga dapat memenuhi kebutuhan karyawan secara akurat dan optimal.

Profil SDM

Pada tahun 2024, jumlah karyawan Perseroan mengalami penurunan menjadi 8 (delapan) orang, dibandingkan dengan 10 (sepuluh) orang pada tahun 2023. Dalam menentukan komposisi karyawan, Perseroan senantiasa menjunjung tinggi prinsip kesetaraan dengan memperhatikan proporsi berdasarkan status kepegawaian, jenis kelamin, tingkat pendidikan, level jabatan, dan usia, sebagai berikut:

HR Information System

The Company implements Employee Self Service (ESS) to improve the efficiency and effectiveness of HR management. This system is designed to facilitate employees to submit leave and health claims. The Company also regularly updates and develops ESS system to ensure its compliance with advances in information technology, so that it can meet employee needs accurately and optimally.

HR Profile

In 2024, the number of the Company's employees decreased to 8 (eight) people, as compared to 10 (ten) people in 2023. In determining the composition of employees, the Company always upholds the equality principle by paying attention to employment proportions based on their status, gender, education level, position level, and age, as follows:

Uraian	2024		2023		Descriptions
	Orang People	%	Orang People	%	
Komposisi Karyawan berdasarkan Status Kepegawaian Employee Composition based on Employment Status					
Tetap	8	100	10	100,00	Permanent
Tidak Tetap	-	-	-	-	Temporary
Total	8	100	10	100,00	Total
Komposisi Karyawan berdasarkan Jenis Kelamin Employee Composition based on Gender					
Pria	6	75,00	8	80,00	Male
Wanita	2	25,00	2	20,00	Female
Total	8	100,00	10	100,00	Total
Komposisi Karyawan berdasarkan Tingkat Pendidikan Employee Composition based on Education Level					
≥S1	8	100,00	10	100,00	≥S1
D3	-	-	-	-	D3
Non-Akademi	-	-	-	-	Non-Academy
Total	8	100,00	10	100,00	Total

Uraian	2024		2023		Descriptions
	Orang People	%	Orang People	%	

Komposisi Karyawan berdasarkan Level Jabatan
Employee Composition based on Position Level

Kepala Divisi ke Atas	1	12,50	1	10,00	Head of Division and Above Level
Supervisor dan Manajer	7	87,50	9	90,00	Supervisors and Managers
Staf	-	-	-	-	Staff
Total	8	100,00	10	100,00	Total

Komposisi Karyawan berdasarkan Usia
Employee Composition based on Age

>60 tahun	-	-	-	-	>60 years old
40-60 tahun	6	75,00	6	60,00	40-60 years old
20-40 tahun	2	25,00	4	40,00	20-40 years old
Total	8	100,00	10	100,00	Total

Tingkat Perputaran Karyawan
Employee Turnover Rate

Uraian	2024	2023	2022	Descriptions
Karyawan Keluar	2	-	1	Resigned Employees
Total Karyawan	8	10	8	Total Employees
Tingkat Perputaran Karyawan (%)	22,22	-	7,14	Employee Turnover Rate (%)



Teknologi Informasi Information Technology

Perseroan memandang bahwa keberhasilan pengembangan bisnis perlu didukung oleh pemanfaatan teknologi informasi ("TI") yang optimal. Oleh karena itu, Perseroan menggunakan TI sebagai sarana untuk menyajikan informasi yang akurat dan cepat kepada manajemen kunci sehingga memudahkan dalam proses pengambilan keputusan. Sistem TI Perseroan didukung oleh sistem *Enterprise Resources Planning (ERP)*. Melalui sistem ini, seluruh transaksi operasional, keuangan sampai dengan pembuatan laporan keuangan maupun laporan lainnya yang menjadi sumber informasi dalam pengambilan keputusan oleh manajemen disajikan secara akurat dan mutakhir. Perseroan juga memiliki *security system* untuk menjaga, melindungi, dan merahasiakan informasi perusahaan dengan menerapkan sistem *firewall* untuk meminimalisasi gangguan lingkungan luar, *spam gateway*, dan koneksi *virtual private network (VPN)*.

The Company believes that the success of business development needs to be supported by the optimal utilization of information technology ("IT"). Therefore, the Company uses IT as a tool to present accurate and timely information to key management, facilitating the decision-making process. The Company's IT system is supported by an Enterprise Resource Planning (ERP) system. Through this system, all operational and financial transactions, including the preparation of Financial Statements and other reports that serve as information sources for decision-making, are presented accurately and up-to-date. The Company also has a security system to protect, secure, and maintain the confidentiality of corporate information by implementing a firewall system to minimize external environmental disruptions, spam gateways, and virtual private network (VPN) connections.





TATA KELOLA PERSEROAN



Good Corporate Governance (GCG)

Struktur Penerapan Tata Kelola Perusahaan

Good Corporate Governance (GCG) Implementation Structure

Perseroan senantiasa menerapkan prinsip-prinsip Tata Kelola Perusahaan yang Baik (*Good Corporate Governance*/"**GCG**") secara konsisten. Hal ini dilakukan untuk memastikan bahwa keputusan investasi diambil secara etis dan mempertimbangkan kepentingan semua pemangku kepentingan.

The Company consistently implements the Good Corporate Governance ("**GCG**") principles. This is done to ensure that investment decisions are taken ethically and take into account the interests of all stakeholders.

Dasar dan Pedoman Penerapan GCG

Penerapan GCG di Perseroan berlandaskan pada beberapa aturan, yaitu:

1. Undang-Undang Dasar Negara Republik Indonesia Tahun 1945;
2. Undang-Undang No. 4 tahun 2023 tentang Pengembangan dan Penguatan Sektor Keuangan ("**UU No. 4/2023**");
3. Undang-Undang No. 11 tahun 2020 tentang Cipta Kerja, sebagaimana telah diubah menjadi Undang-Undang No. 6 Tahun 2022 tanggal 31 Maret 2023 tentang Penetapan Peraturan Pemerintah Pengganti Undang-Undang No. 2 Tahun 2022 tentang Cipta Kerja menjadi Undang-Undang ("**UU Cipta Kerja**");
4. Undang-Undang No. 40 tahun 2007 tentang Perseroan Terbatas, sebagaimana telah diubah dengan UU Cipta Kerja ("**UUPT**");
5. Undang-Undang No. 8 tahun 1995 tentang Pasar Modal, sebagaimana telah diubah dengan UU No. 4/2023;
6. Peraturan OJK No. 33/POJK.04/2014 tentang Direksi dan Dewan Komisaris Emiten atau Perusahaan Publik ("**POJK No. 33/2014**");
7. Peraturan OJK No. 34/POJK.04/2014 tentang Komite Nominasi dan Remunerasi Emiten atau Perusahaan Publik;
8. Peraturan OJK No. 35/POJK.04/2014 tentang Sekretaris Perusahaan Emiten atau Perusahaan Publik ("**POJK No. 35/2014**");
9. Peraturan OJK No. 55/POJK.04/2015 tentang Pembentukan dan Pedoman Pelaksanaan Kerja Komite Audit ("**POJK No. 55/2015**");
10. Peraturan OJK No. 56/POJK.04/2015 tentang Pembentukan dan Pedoman Penyusunan Piagam Unit Audit Internal ("**POJK No. 56/2015**");
11. Peraturan OJK No. 21/POJK.04/2015 tentang Penerapan Pedoman Tata Kelola Perusahaan Terbuka ("**POJK No. 21/2015**");
12. Peraturan OJK No. 31/POJK.04/2015 tentang Keterbukaan atas Informasi atau Fakta Material oleh Emiten atau Perusahaan Publik ("**POJK No. 31/2015**");
13. Peraturan OJK No. 29/POJK.04/2016 tentang Laporan Tahunan Emiten atau Perusahaan Publik ("**POJK No. 29/2016**");

GCG References and Guidelines

The GCG implementation in the Company refers to a number of relevant regulations, among others:

1. The 1945 Constitution of the Republic of Indonesia;
2. Law No. 4 of 2023 on the Development and Strengthening of the Financial Sector ("**UU No. 4/2023**");
3. Law No. 11 of 2020 on Job Creation, as amended by Law No. 6 of 2022 dated 31 March 2023, regarding the Establishment of Government Regulation in Lieu of Law No. 2 of 2022 on Job Creation as a Law ("**Job Creation Law**");
4. Law No. 40 of 2007 on Limited Liability Companies, as amended by Job Creation Law ("**UUPT**");
5. Law No. 8 of 1995 on Capital Markets, as amended by Law No. 4/2023;
6. OJK Regulation No. 33/POJK.04/2014 on Board of Directors and Board of Commissioners of Issuers or Public Companies ("**POJK No. 33/2014**");
7. OJK Regulation No. 34/POJK.04/2014 on the Nomination and Remuneration Committee of Issuers or Public Companies;
8. OJK Regulation No. 35/POJK.04/2014 on the Corporate Secretary of Issuers or Public Companies ("**POJK No. 35/2014**");
9. OJK Regulation No. 55/POJK.04/2015 on the Establishment and Guidelines for the Implementation of Audit Committee Work ("**POJK No. 55/2015**");
10. OJK Regulation No. 56/POJK.04/2015 on the Establishment and Guidelines for the Preparation of the Internal Audit Unit Charter ("**POJK No. 56/2015**");
11. OJK Regulation No. 21/POJK.04/2015 on the Implementation of Corporate Governance Guidelines for Public Companies ("**POJK No. 21/2015**");
12. OJK Regulation No. 31/POJK.04/2015 on Disclosure of Information or Material Facts by Issuers or Public Companies ("**POJK No. 31/2015**");
13. OJK Regulation No. 29/POJK.04/2016 on the Annual Report of Issuer or Public Company ("**POJK No. 29/2016**");

14. Surat Edaran OJK No. 32/SEOJK.04/2015 tentang Pedoman Tata Kelola Perusahaan Terbuka ("SEOJK No. 32/2015");
15. Peraturan OJK No. 15/POJK.04/2020 tentang Rencana dan Penyelenggaraan Rapat Umum Pemegang Saham Perusahaan Terbuka ("POJK No. 15/2020");
16. Peraturan OJK No. 16/POJK.04/2020 tentang Pelaksanaan Rapat Umum Pemegang Saham Perusahaan Terbuka secara Elektronik ("POJK No. 16/2020");
17. Surat Edaran OJK No. 16/SEOJK.04/2021 tentang Bentuk dan Isi Laporan Tahunan Emiten atau Perusahaan Publik ("POJK No. 16/2021"); dan
18. Peraturan OJK No. 4 tahun 2024 tentang Laporan Kepemilikan atau Setiap Perubahan Kepemilikan Saham Terbuka dan Laporan Aktivitas Menjaminkan Saham Perusahaan Terbuka ("POJK No. 4/2024").

Perseroan menjadikan peraturan perundang-undangan tersebut sebagai acuan dalam menyusun pedoman implementasi dan kebijakan GCG (*soft-structure* GCG), yaitu:

1. Pedoman Tata Kelola;
2. Pedoman Kerja Dewan Komisaris dan Direksi;
3. Piagam Komite Audit;
4. Piagam Komite Nominasi dan Remunerasi;
5. Piagam Audit Internal;
6. Kode Etik; dan
7. Prosedur Kerja (SOP).

Pedoman dan kebijakan tersebut secara berkala diperbarui untuk memastikan kepatuhan terhadap regulasi yang berlaku serta mendorong pengelolaan Perseroan yang lebih profesional, efisien, dan efektif.

Struktur Tata Kelola

Perseroan menerapkan struktur tata kelola yang mendukung pengelolaan keberlanjutan secara bertanggung jawab, transparan, dan akuntabel. Salah satu bentuk komitmen tersebut diwujudkan melalui kebijakan pemisahan peran antara Dewan Komisaris dan Direksi. Kebijakan ini selaras dengan POJK No. 33/2014.

Dalam struktur tata kelola Perseroan, peran pengawasan dijalankan oleh Dewan Komisaris, yang dibantu oleh Komite Audit serta Komite Nominasi dan Remunerasi. Presiden Komisaris bertanggung jawab untuk mengawasi arah strategi, manajemen risiko, serta memberikan panduan strategis kepada Direksi. Di sisi lain, tanggung jawab pelaksanaan strategi dan pengelolaan kegiatan operasional sehari-hari dijalankan oleh Direksi, yang didukung oleh Komite Investasi, Sekretaris Perusahaan, serta Unit Audit Internal dan Manajemen Risiko.

Pemisahan peran ini bertujuan untuk memastikan adanya kejelasan fungsi antara pengawasan dan eksekusi, meningkatkan akuntabilitas dan transparansi, serta

14. OJK Circular Letter No. 32/SEOJK. 04/2015 on Corporate Governance Guidelines for Public Companies ("SEOJK No. 32/2015");
15. OJK Regulation No. 15/POJK.04/2020 on Plan and Organization of General Meeting of Shareholders of Public Companies ("POJK No. 15/2020");
16. OJK Regulation No. 16/POJK.04/2020 on the Electronic Implementation of the General Meeting of Shareholders of Public Companies ("POJK No. 16/2020");
17. OJK Circular Letter No. 16/SEOJK.04/2021 on Format and Content of Annual Report of Issuer or Public Company ("POJK No. 16/2021"); and
18. OJK Regulation No. 4 of 2024 concerning Ownership Reports or Any Changes in Ownership of Public Companies and Reports on Activities of Pledging Shares of Public Companies ("POJK No. 4/2024").

The Company uses these laws and regulations as a reference in the development of GCG implementation guidelines and policies (*soft-structure* GCG), namely:

1. GCG Guidelines;
2. Board of Commissioners and Board of Directors Manual;
3. Audit Committee Charter;
4. Nomination and Remuneration Committee Charter;
5. Internal Audit Charter;
6. Code of Conduct; and
7. Standard Operating Procedures (SOP).

These guidelines and policies are periodically updated to ensure compliance with applicable regulations and to encourage more professional, efficient, and effective management of the Company.

Governance Structure

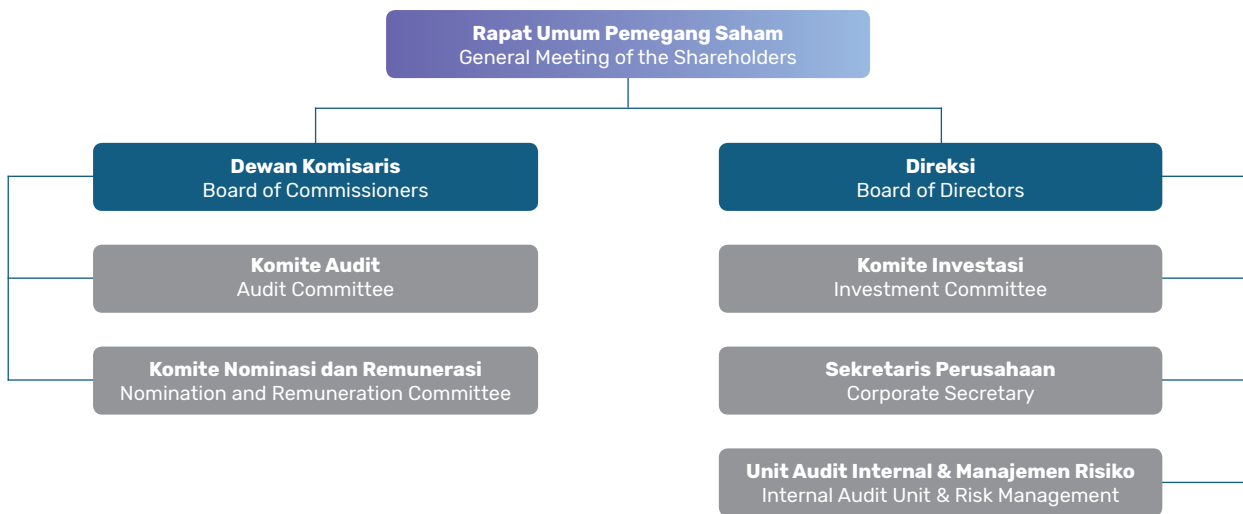
The Company applies a governance structure that supports the responsible, transparent, and accountable management of sustainability. One form of this commitment is reflected through the policy of separating the roles of the Board of Commissioners and the Board of Directors. This policy is in line with POJK No. 33/2014.

In the Company's governance structure, the supervisory role is carried out by the Board of Commissioners, assisted by the Audit Committee and the Nomination and Remuneration Committee. The President Commissioner is responsible for supervising strategic direction, risk management, and providing strategic guidance to the Board of Directors. On the other hand, the responsibility for implementing strategy and managing daily operational activities is carried out by the Board of Directors, supported by the Investment Committee, the Corporate Secretary, as well as the Internal Audit and Risk Management Unit.

The separation of these roles has the purpose to ensure clarity between supervision and execution functions, enhance accountability and transparency, and create a balanced

menciptakan sistem tata kelola yang seimbang dan independen. Struktur Organ Perseroan tersebut dapat dilihat pada bagan berikut:

and independent governance system. The Company's organizational structure can be seen in the following chart:



Penerapan Tata Kelola Perusahaan Terbuka

The Implementation of Corporate Governance for Public Company

Perseroan telah menyesuaikan penerapan GCG dengan Pedoman Tata Kelola Perusahaan Terbuka sesuai Surat Edaran OJK No. 32/SE0JK.04/2015. Penerapan pedoman ini pada tahun 2024 dapat dilihat dalam tabel berikut:

The Company has adapted the GCG implementation with the Corporate Governance Guidelines for Public Company in accordance with OJK Circular Letter No. 32/SE0JK.04/2015. The implementation of these guidelines in 2024 can be found in the following table:

No.	Aspek/Prinsip/Rekomendasi Aspects/Principles/Recommendations	Status	Keterangan Description
I. Hubungan Perusahaan Terbuka dengan Pemegang Saham dalam Menjamin Hak-Hak Pemegang Saham Relationship between the Public Company and Shareholders in Guaranteeing Shareholders Rights			
1.	Meningkatkan Nilai Penyelenggaraan Rapat Umum Pemegang Saham ("RUPS"). To Increase the Value of General Meeting of Shareholders ("GMS").		
	a. Perusahaan Terbuka memiliki cara atau prosedur teknis pengumpulan suara (<i>voting</i>), baik secara terbuka maupun tertutup, yang mengedepankan independensi dan kepentingan Pemegang Saham. Public Company has methods and technical procedures in conducting an open or close voting that prioritize the independency and interest of the Shareholders.	Terpenuhi Comply	Prosedur teknis pengumpulan suara dalam pengambilan keputusan di RUPS sebagaimana tercantum dalam situs web Perseroan dan Anggaran Dasar Perseroan. Prosedur ini juga akan dijelaskan sebelum pelaksanaan RUPS dimulai. Pemungutan suara dilakukan melalui sistem e-Proxy dan secara langsung di RUPS menggunakan <i>platform</i> eASY.KSEI, kemudian hasilnya diverifikasi oleh Notaris. The technical procedures for voting in decision-making at the General Meeting of Shareholders (GMS) are described on the Company's website and in the Articles of Association. These procedures will also be explained before the GMS begins. Voting is conducted through the e-Proxy system and directly at the GMS using the eASY.KSEI platform, which is then verified by a Notary.
	b. Seluruh anggota Direksi dan anggota Dewan Komisaris Perusahaan Terbuka hadir dalam RUPS Tahunan.	Penjelasan	Pada RUPS Tahunan 2024, rincian kehadiran anggota Direksi dan Dewan Komisaris sebagai berikut: 3 (tiga) anggota Direksi hadir, yang berarti tingkat kehadiran mencapai 100% (seratus persen), serta 2 (dua) anggota Dewan Komisaris hadir, yang berarti tingkat kehadiran sebesar 66,67%.

No.	Aspek/Prinsip/Rekomendasi Aspects/Principles/Recommendations	Status	Keterangan Description
	All members of Board of Directors and members of Board of Commissioners of Public Company attend the Annual GMS.	Explanation	At the 2024 Annual GMS, the details of the attendance of members of the Board of Directors and Board of Commissioners are as follows: 3 (three) members of the Board of Directors attended the meeting, which means the attendance level reached 100% (one hundred percent), and 2 (two) members of the Board of Commissioners attended the meeting with an attendance level of 66.67%.
	c. Ringkasan risalah RUPS tersedia dalam Situs Web Perusahaan Terbuka paling sedikit selama 1 (satu) tahun. Summary of GMS Minutes is available on the Public Company Website for at least 1 (one) year.	Terpenuhi Comply	Ringkasan risalah RUPS tersedia di situs web Perseroan pada bagian Investor >> Informasi RUPS. A summary of the minutes of the GMS is available on the Company's website under Investors >> RUPS Information.
2.	Meningkatkan Kualitas Komunikasi Perusahaan Terbuka dengan Pemegang Saham atau Investor. To Improve the Quality of Communication between the Public Listed Company and the Shareholders or Investor.		
	a. Perusahaan Terbuka memiliki suatu kebijakan komunikasi dengan Pemegang Saham atau investor. Public Company has communication policy with the Shareholders or investors.	Terpenuhi Comply	Kebijakan komunikasi dan penyediaan informasi antara Perseroan dan Pemegang Saham berada di bawah tanggung jawab Investor Relations. The policies for communication and provision of information between the Company and The Shareholders are under the responsibility of Investor Relations.
	b. Perusahaan Terbuka mengungkapkan kebijakan komunikasi Perusahaan Terbuka dengan Pemegang Saham atau investor dalam Situs Web. Public Company discloses the communication policy of Public Company with Shareholders or investors on the Website.	Terpenuhi Comply	Kebijakan komunikasi Perseroan disampaikan melalui Laporan Tahunan yang dapat diakses di Situs Web Perseroan. The communication policies are conveyed through the Annual Report which can be accessed on the Company's Website.
II. Fungsi dan Peran Dewan Komisaris Functions and Roles of the Board of Commissioners			
3.	Memperkuat Keanggotaan dan Komposisi Dewan Komisaris. To Strengthen the Membership and Composition of the Board of Commissioners.		
	a. Penentuan jumlah anggota Dewan Komisaris mempertimbangkan kondisi Perusahaan Terbuka. The determination of the number of Board of Commissioners members is made by considering the condition of the Public Company.	Terpenuhi Comply	Dewan Komisaris terdiri dari 3 (tiga) anggota, dengan 2 (dua) di antaranya menjabat sebagai Komisaris Independen. Jumlah anggota ini ditetapkan dengan mempertimbangkan kondisi, kapasitas, tujuan yang ingin dicapai, kebutuhan Perseroan, serta memenuhi ketentuan peraturan perundang-undangan. The Board of Commissioners consists of 3 (three) members, with 2 (two) of them serving as Independent Commissioners. The number of members is determined by considering the Company's conditions, capacity, the objectives to be achieved, the Company's needs, and compliance with applicable laws and regulations.
	b. Penentuan komposisi anggota Dewan Komisaris memperhatikan keberagaman keahlian, pengetahuan, dan pengalaman yang dibutuhkan. The determination of the composition of the Board of Commissioners members is made by considering the diversity of expertise, knowledge, and experience required.	Terpenuhi Comply	Anggota Dewan Komisaris telah memenuhi persyaratan yang mencakup keahlian, pengetahuan, dan pengalaman yang relevan dengan bidang usaha Perseroan. The Board of Commissioners members have met the requirements that include expertise, knowledge, and experience relevant to the Company's business field.
4.	Meningkatkan Kualitas Pelaksanaan Tugas dan Tanggung Jawab Dewan Komisaris. To Improve the Implementation Quality of Board of Commissioners' Duties and Responsibilities.		
	a. Dewan Komisaris mempunyai kebijakan penilaian sendiri (<i>self-assessment</i>) untuk menilai kinerja Dewan Komisaris. The Board of Commissioners has self-assessment policy to assess the performance of the Board of Commissioners.	Terpenuhi Comply	Penilaian kinerja Dewan Komisaris dilakukan berdasarkan tolok ukur yang telah ditetapkan dan dilaksanakan 1 (satu) dalam setahun melalui evaluasi mandiri (<i>self-assessment</i>). The performance evaluation of the Board of Commissioners is conducted based on established benchmarks and is conducted once a year through self-assessment process.

No.	Aspek/Prinsip/Rekomendasi Aspects/Principles/Recommendations	Status	Keterangan Description
	<p>b. Kebijakan penilaian sendiri (<i>self-assessment</i>) untuk menilai kinerja Dewan Komisaris, diungkapkan melalui Laporan Tahunan Perusahaan Terbuka.</p> <p>Self-assessment policy to assess the performance of the Board of Commissioners is disclosed through the Public Company Annual Report.</p>	<p>Terpenuhi</p> <p>Comply</p>	<p>Penilaian kinerja Dewan Komisaris diungkapkan dalam Laporan Tahunan ini.</p> <p>The performance evaluation of the Board of Commissioners is disclosed in this Annual Report.</p>
	<p>c. Dewan Komisaris mempunyai kebijakan terkait pengunduran diri anggota Dewan Komisaris apabila terlibat dalam kejahatan keuangan.</p> <p>The Board of Commissioners has policy related to resignation of members of Board of Commissioners if involved in financial crime.</p>	<p>Terpenuhi</p> <p>Comply</p>	<p>Kebijakan pengunduran diri Dewan Komisaris diatur dalam Pasal 19 ayat (8) Anggaran Dasar Perseroan. Apabila terlibat dalam kejahatan keuangan, ketentuan pengunduran diri dan/atau pemberhentian akan mengacu pada Anggaran Dasar Perseroan dan/atau Pedoman Dewan Komisaris, serta ketentuan peraturan perundang-undangan yang berlaku.</p> <p>The resignation policy of the Board of Commissioners is stipulated in Article 19 paragraph (8) of the Articles of Association. If involved in financial crimes, the provisions for resignation and/or dismissal will refer to the Articles of Association and/or the Board of Commissioners Guidelines, as well as applicable laws and regulations.</p>
	<p>d. Dewan Komisaris atau Komite yang menjalankan Fungsi Nominasi dan Remunerasi menyusun kebijakan suksesi dalam proses nominasi anggota Direksi.</p> <p>The Board of Commissioners or Committees performing Nomination and Remuneration Functions prepares a succession policy in the nomination process of Board of Directors members.</p>	<p>Terpenuhi</p> <p>Comply</p>	<p>Komite Nominasi dan Remunerasi telah menerapkan kebijakan suksesi dalam proses pemilihan anggota Direksi untuk mendukung regenerasi kepemimpinan dan keberlanjutan usaha Perseroan.</p> <p>The Nomination and Remuneration Committee has implemented a succession policy in the process of selecting members of the Board of Directors to support leadership regeneration and the sustainability of the Company's business.</p>

III. Fungsi dan Peran Direksi Functions and Roles of the Board of Directors

5. Memperkuat Keanggotaan dan Komposisi Direksi. To Strengthen the Board of Directors Membership and Composition.

<p>a. Penentuan jumlah anggota Direksi mempertimbangkan kondisi perusahaan terbuka, serta efektivitas dalam pengambilan keputusan.</p> <p>The determination of the number of Board of Directors members is made by considering Public Company's condition and effectiveness in decision making.</p>	<p>Terpenuhi</p> <p>Comply</p>	<p>Direksi terdiri dari 3 (tiga) anggota. Jumlah anggota ini ditetapkan berdasarkan pertimbangan kondisi, kapasitas, tujuan yang ingin dicapai, dan kebutuhan Perseroan.</p> <p>The Board of Directors consists of 3 (three) members. This number is determined based on the consideration of the Company's conditions, capacity, objectives to be achieved, and needs.</p>
<p>b. Penentuan komposisi anggota Direksi memperhatikan, keberagaman keahlian, pengetahuan, dan pengalaman yang dibutuhkan.</p> <p>The determination of the composition of Board of Directors members is made by considering the range of expertise, knowledge, and experience required.</p>	<p>Terpenuhi</p> <p>Comply</p>	<p>Anggota Direksi telah memenuhi persyaratan yang mencakup keahlian, pengetahuan, dan pengalaman yang relevan dengan bidang usaha Perseroan.</p> <p>The Board of Directors members have met the requirements that include expertise, knowledge, and experience relevant to the Company's business fields.</p>
<p>c. Anggota Direksi yang membawahi bidang akuntansi atau keuangan memiliki keahlian dan/atau pengetahuan di bidang akuntansi.</p> <p>Members of Board of Directors in charge of accounting or finance have the skills and/or knowledge in accounting.</p>	<p>Terpenuhi</p> <p>Comply</p>	<p>Anggota Direksi yang bertanggung jawab atas keuangan, akuntansi, dan perpajakan memiliki latar belakang pendidikan serta pengalaman yang relevan di bidang tersebut.</p> <p>The Board of Directors members responsible for finance, accounting, and taxation have proper educational backgrounds and relevant experience in these fields.</p>

6. Meningkatkan Kualitas Pelaksanaan Tugas dan Tanggung Jawab Direksi. To Improve the Implementation Quality of Board of Directors Duties and Responsibilities.

<p>a. Direksi mempunyai kebijakan penilaian sendiri (<i>self-assessment</i>) untuk menilai kinerja Direksi.</p> <p>The Board of Directors has self-assessment policy to assess the Board of Directors' performance.</p>	<p>Terpenuhi</p> <p>Comply</p>	<p>Penilaian kinerja Direksi dilakukan berdasarkan tolok ukur yang telah ditetapkan dan dilaksanakan sekali dalam setahun melalui evaluasi mandiri (<i>self-assessment</i>).</p> <p>The performance evaluation of the Board of Directors is conducted based on established benchmarks and is conducted once a year through self-assessment process.</p>
---	--------------------------------	---

No.	Aspek/Prinsip/Rekomendasi Aspects/Principles/Recommendations	Status	Keterangan Description
	<p>b. Kebijakan penilaian sendiri (<i>self-assessment</i>) untuk menilai kinerja Direksi diungkapkan melalui Laporan Tahunan Perusahaan Terbuka.</p> <p>Self-assessment policy to assess the Board of Directors' performance is disclosed through the Public Company's Annual Report.</p>	<p>Terpenuhi</p> <p>Comply</p>	<p>Penilaian kinerja Direksi diungkapkan dalam Laporan Tahunan ini.</p> <p>The performance evaluation of the Board of Directors is disclosed in this Annual Report.</p>
	<p>c. Direksi mempunyai kebijakan terkait pengunduran diri anggota Direksi apabila terlibat dalam kejahatan keuangan.</p> <p>The Board of Directors has policy related to resignation of members of Board of Directors if involved in financial crime.</p>	<p>Terpenuhi</p> <p>Comply</p>	<p>Kebijakan pengunduran diri Direksi diatur dalam Pasal 16 ayat (14) Anggaran Dasar Perseroan. Apabila terlibat dalam kejahatan keuangan, ketentuan pengunduran diri dan/atau pemberhentian akan mengacu pada Anggaran Dasar Perseroan dan/atau Pedoman Dewan Komisaris, serta ketentuan peraturan perundang-undangan yang berlaku.</p> <p>The policy for resignation of the Board of Directors is regulated in Article 16 paragraph (14) of the Articles of Association. If involved in financial crimes, the provisions for resignation and/or dismissal will refer to the Articles of Association and/or the Board of Commissioners Guidelines, as well as applicable laws and regulations.</p>

IV. Partisipasi Pemangku Kepentingan Stakeholders Participation

7. Meningkatkan Aspek Tata Kelola Perusahaan melalui Partisipasi Pemangku Kepentingan.
To Improve the Good Corporate Governance Aspect through the Participation of the Stakeholders.

<p>a. Perusahaan Terbuka memiliki kebijakan untuk mencegah terjadinya <i>insider trading</i>.</p> <p>The Public Company has a policy to prevent the occurrence of insider trading.</p>	<p>Terpenuhi</p> <p>Comply</p>	<p>Kebijakan <i>insider trading</i> tercantum dalam Kode Etik Perseroan.</p> <p>Insider trading policies are stipulated in the Code of Conduct.</p>
<p>b. Perusahaan Terbuka memiliki kebijakan anti-korupsi dan anti-<i>fraud</i>.</p> <p>Public Company has anti-corruption and anti-fraud policies.</p>	<p>Terpenuhi</p> <p>Comply</p>	<p>Kebijakan anti-korupsi dan anti-<i>fraud</i> tercantum dalam Kode Etik Perseroan.</p> <p>Anti-corruption and anti-fraud policies are stipulated in the Code of Conduct.</p>
<p>c. Perusahaan Terbuka memiliki kebijakan tentang seleksi dan peningkatan kemampuan pemasok atau vendor.</p> <p>Public Company has a policy on selection and improvement of supplier or vendor capabilities.</p>	<p>Terpenuhi</p> <p>Comply</p>	<p>Kebijakan terkait seleksi dan peningkatan kemampuan pemasok atau vendor tercantum dalam Kode Etik Perseroan.</p> <p>Policies related to the selection and improvement of the ability of suppliers or vendors, are stipulated in the Code of Conduct.</p>
<p>d. Perusahaan Terbuka memiliki kebijakan tentang pemenuhan hak-hak kreditur.</p> <p>Public Company has a policy on the fulfillment of creditors' rights.</p>	<p>Terpenuhi</p> <p>Comply</p>	<p>Kebijakan terkait pemenuhan hak-hak kreditur tercantum dalam Kode Etik Perseroan.</p> <p>Policies regarding the fulfillment of creditor rights are stipulated in the Code of Conduct.</p>
<p>e. Perusahaan Terbuka memiliki kebijakan sistem <i>whistleblowing</i>.</p> <p>Public Company has policies of whistleblowing system.</p>	<p>Terpenuhi</p> <p>Comply</p>	<p>Kebijakan terkait <i>whistleblowing</i> tercantum dalam Kode Etik Perseroan.</p> <p>Policies related to whistleblowing are stipulated in the Code of Conduct.</p>
<p>f. Perusahaan Terbuka memiliki kebijakan pemberian insentif jangka panjang kepada Direksi dan karyawan.</p> <p>The Public Company has a long-term incentive policy to Directors and employees.</p>	<p>Terpenuhi</p> <p>Comply</p>	<p>Struktur remunerasi yang diterapkan saat ini dianggap efektif dalam memotivasi kinerja Direksi dan karyawan, dan diharapkan dapat memberikan dampak positif yang berkelanjutan terhadap kinerja Perseroan.</p> <p>The current remuneration structure is believed quite effective in motivating the performance of the Board of Directors and employees, and is expected to provide a sustainable positive impact on the Company's performance.</p>

No.	Aspek/Prinsip/Rekomendasi Aspects/Principles/Recommendations	Status	Keterangan Description
V. Keterbukaan Informasi Information Disclosure			
8.	Meningkatkan Pelaksanaan Keterbukaan Informasi. To Improve the Implementation of Information Transparency.		
	a. Perusahaan Terbuka memanfaatkan penggunaan teknologi informasi secara lebih luas selain Situs Web sebagai media keterbukaan informasi. The Public Company has utilized the use of information technology more broadly other than the Website as a media for information disclosure.	Terpenuhi Comply	Saat ini, Perseroan menyampaikan keterbukaan informasi melalui Situs Web Perseroan dan IDX yang dapat diakses oleh seluruh pemangku kepentingan. Currently, the Company implements information disclosure requirement via the Company's and IDX Websites that can be accessed by all stakeholders.
	b. Laporan Tahunan Perusahaan Terbuka mengungkapkan pemilik manfaat akhir dalam kepemilikan saham perusahaan terbuka paling sedikit 5% (lima persen), selain pengungkapan pemilik manfaat akhir dalam kepemilikan saham Perusahaan Terbuka melalui Pemegang Saham Utama dan Pengendali. The Public Company's Annual Report discloses the ultimate beneficial owner of the Public Company's share ownership of at least 5% (five percent), in addition to the disclosure of ultimate beneficial owner in the share ownership of Public Company through Main and Controlling Shareholders.	Terpenuhi Comply	Laporan Tahunan Perseroan menyajikan rincian mengenai Pemegang Saham yang memiliki setidaknya 5% (lima persen) dari total saham, identitas pemilik manfaat akhir, serta informasi tentang Pemegang Saham Utama/Pengendali Perseroan. The Annual Report presents details regarding the Shareholders who own at least 5% (five percent) of the total shares, the identity of the ultimate beneficial owner, as well as information regarding the Company's Major/Controlling Shareholders.

Rapat Umum Pemegang Saham General Meeting of Shareholders

Rapat Umum Pemegang Saham ("RUPS") merupakan organ tertinggi dalam struktur tata kelola perusahaan yang berfungsi untuk memastikan pertanggungjawaban Dewan Komisaris dan Direksi telah sesuai dengan peraturan yang berlaku. RUPS juga memberikan kesempatan bagi Pemegang Saham untuk berpartisipasi dalam pengambilan keputusan yang memengaruhi masa depan Perseroan serta memastikan transparansi dan akuntabilitas dalam pengelolaan Perseroan.

Dengan demikian, Pemegang Saham yang tercatat dalam Daftar Pemegang Saham serta anggota Dewan Komisaris dan Direksi, wajib menghadiri RUPS. Jika berhalangan hadir, maka yang bersangkutan wajib memberikan kuasa kepada pihak lain untuk mewakilinya, menghadiri, dan/atau memberikan suara pada RUPS, sesuai dengan peraturan yang berlaku.

The General Meeting of Shareholders ("GMS") is the highest organ in the corporate governance structure that functions to ensure that the accountability of the Board of Commissioners and the Board of Directors is in accordance with applicable laws and regulations. The GMS also provides an opportunity for the Shareholders to participate in decision-making that affects the future of the Company and ensures transparency and accountability in the management of the Company.

Therefore, the Shareholders registered in the Shareholders Register as well as members of the Board of Commissioners and Board of Directors are required to attend the GMS. If unable to attend, however, the person concerned is required to give power of attorney to another party to represent him/her, attend, and/or vote at the GMS, in accordance with applicable regulations.

Hak dan Tanggung Jawab Pemegang Saham dalam RUPS

Para Pemegang Saham memiliki hak untuk berkontribusi dan memberikan suara dalam RUPS terkait keputusan yang memengaruhi kepentingan Perseroan, khususnya dalam hal:

1. Pengangkatan dan pemberhentian anggota Dewan Komisaris dan Direksi;
2. Penetapan jumlah remunerasi dan tunjangan Dewan Komisaris dan Direksi;
3. Penilaian kinerja Perseroan untuk Tahun Buku yang bersangkutan;
4. Persetujuan penerbitan Laporan Tahunan;
5. Penetapan alokasi penggunaan laba;
6. Penunjukan akuntan publik;
7. Perubahan Anggaran Dasar Perseroan; serta
8. Pengambilan keputusan atas seluruh aksi korporasi yang membutuhkan RUPS, sebagaimana diatur dalam Anggaran Dasar Perseroan.

Pelaksanaan RUPS Tahun 2024

Pada tahun 2024, Perseroan menyelenggarakan 3 (tiga) kali RUPS, terdiri dari 1 (satu) RUPS Tahunan dan 2 (dua) RUPS Luar Biasa. Semua RUPS tersebut dilaksanakan secara daring melalui *Electronic General Meeting* KSEI *easy.KSEI*, yang dapat diakses melalui tautan <https://akses.ksei.co.id/> yang disediakan oleh Kustodian Sentral Efek Indonesia ("KSEI"). Sementara itu, Pimpinan Rapat, Anggota Direksi dan Anggota Dewan Komisaris, Notaris, dan Profesi serta Lembaga Penunjang menghadiri Rapat di Ruang Nissi 1-2 dan Ruang Nissi 5-6, JS Luwansa Hotel and Convention Center, Jl. H. R. Rasuna Said Kav. C-22, Jakarta 12940.

Rincian pelaksanaan RUPS pada tahun 2024 diungkapkan sebagai berikut:

Kehadiran RUPS

RUPS Tahunan 26 Juni 2024 Annual GMS 26 June 2024	RUPS Luar Biasa 10 Januari 2024 Extraordinary GMS 10 January 2024	RUPS Luar Biasa 26 Juni 2024 Extraordinary GMS 26 June 2024
Dewan Komisaris Board of Commissioner		
Komisaris Independen : Johnson Chan Independent Commissioner	Komisaris Independen : Johnson Chan Independent Commissioner	Komisaris Independen : Johnson Chan Independent Commissioner
Komisaris Independen : Drs. Kumari, Ak. Independent Commissioner	Komisaris Independen : Drs. Kumari, Ak. Independent Commissioner	Komisaris Independen : Drs. Kumari, Ak. Independent Commissioner
Direksi Board of Directors		
Presiden Direktur : Tri Boewono President Director	Presiden Direktur : Tri Boewono President Director	Presiden Direktur : Tri Boewono President Director

Rights and Responsibilities of the Shareholders in GMS

The Shareholders have the right to contribute and vote in the GMS regarding decisions that affect the Company's interests, particularly in terms of:

1. Appointment and dismissal of member of the Board of Commissioners and Board of Directors;
2. Determination for the amount of remuneration and allowances for the Board of Commissioners and Board of Directors;
3. Assessment of the Company's performance for the current Financial Year;
4. Approval of the Annual Report issuance;
5. Approval for the use of the Company's net income;
6. Appointment of a Public Accountant;
7. Approval for amendment to the Articles of Association; and
8. Approval for corporate actions requiring GMS resolution as stipulated in the Articles of Association.

Organization of 2024 GMS

In 2024, the Company held 3 (three) GMS, consisting of 1 (one) Annual GMS and 2 (two) Extraordinary GMS. All GMS were held online through the KSEI Electronic General Meeting System ("easy.KSEI"), which can be accessed via <https://akses.ksei.co.id/> provided by the Indonesian Central Securities Depository (KSEI). Meanwhile, the Chairman of the Meeting, the Board of Directors and the Board of Commissioners Members, Notaries, and Supporting Professions and Institutions attended the meeting in Room Nissi 1-2 and Room Nissi 5-6, JS Luwansa Hotel and Convention Center, Jl. H. R. Rasuna Said Kav. C-22, Jakarta 12940.

The details of the GMS implementation in 2024 are presented as follows:

GMS Attendance

RUPS Tahunan 26 Juni 2024 Annual GMS 26 June 2024		RUPS Luar Biasa 10 Januari 2024 Extraordinary GMS 10 January 2024		RUPS Luar Biasa 26 Juni 2024 Extraordinary GMS 26 June 2024	
Direktur Director	: Budianto Purwahjo	Direktur Director	: Budianto Purwahjo	Direktur Director	: Budianto Purwahjo
Direktur Director	: Ellen Kartika	Direktur Director	: Ellen Kartika	Direktur Director	: Ellen Kartika
Pemegang Saham Shareholders					
<p>Diwakili oleh 15.050.294.237 (lima belas miliar lima puluh juta dua ratus sembilan puluh empat ribu dua ratus tiga puluh tujuh) saham yang memiliki hak suara yang sah atau 95,6614399% (sembilan puluh lima koma enam enam satu empat tiga sembilan sembilan persen) dari seluruh saham dengan hak suara yang sah yang telah dikeluarkan oleh Perseroan.</p> <p>Represented by 15,050,294,237 (fifteen billion fifty million two hundred ninety four thousand two hundred and thirty seven) shares with valid voting rights or 95.6614399% (ninety five point six six one four three nine nine percent) of all shares with valid voting rights issued by the Company.</p>		<p>Diwakili oleh 6.437.775.411 (enam miliar empat ratus tiga puluh tujuh juta tujuh ratus tujuh puluh lima ribu empat ratus sebelas) saham yang memiliki hak suara yang sah atau 90,9467883% (sembilan puluh lima koma sembilan empat enam tujuh delapan delapan tiga persen) dari seluruh saham dengan hak suara yang sah yang telah dikeluarkan oleh Perseroan.</p> <p>Represented by 6,437,775,411 (six billion four hundred thirty seven million seven hundred seventy five thousand four hundred and eleven) shares with valid voting rights or 90.9467883% (ninety point nine four six seven eight eight three percent) of all shares with valid voting rights issued by the Company.</p>		<p>Diwakili oleh 15.050.444.237 (lima belas miliar lima puluh juta empat ratus empat puluh empat ribu dua ratus tiga puluh tujuh) saham yang memiliki hak suara yang sah atau 95,6623933% (sembilan puluh lima koma enam enam dua tiga sembilan tiga persen) dari seluruh saham dengan hak suara yang sah yang telah dikeluarkan oleh Perseroan.</p> <p>Represented by 15,050,444,237 (fifteen billion fifty million four hundred forty four thousand two hundred and thirty seven) shares with valid voting rights or 95.6623933% (ninety five point six six two three nine three percent) of all shares with valid voting rights issued by the Company.</p>	
Pihak Independen Independent Parties					
Notaris / Notary		: Jose Dima Satria, S.H., M.Kn.			
Biro Administrasi Efek / Securities Administration Bureau		: PT Datindo Entrycom			
Konsultan Hukum / Legal Consultant		: Assegaf Hamzah & Partners			
Kantor Akuntan Publik / Public Accounting Firm		: Tanubrata Sutanto Fahmi Bambang & Rekan			

Mata Acara Rapat

Meeting Agenda

RUPS Tahunan 26 Juni 2024 Annual GMS 26 June 2024	
<ol style="list-style-type: none"> Persetujuan dan pengesahan Laporan Tahunan Perseroan Tahun 2023 termasuk di dalamnya Laporan Kegiatan Perseroan dan Laporan Tugas Pengawasan Dewan Komisaris untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2023. Pengesahan Laporan Keuangan Konsolidasian Perseroan dan Entitas Anak untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2023. Penunjukan Kantor Akuntan Publik untuk mengaudit Laporan Keuangan Konsolidasian Perseroan dan Entitas Anak untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2024. Penetapan remunerasi untuk anggota Dewan Komisaris dan Direksi untuk tahun buku 2024. Penyampaian Laporan Realisasi Penggunaan Dana hasil: (i) Penawaran Umum Berkelanjutan Obligasi Berkelanjutan I Provident Investasi Bersama Tahap I Tahun 2023; (ii) Penawaran Umum Berkelanjutan Obligasi Berkelanjutan I Provident Investasi Bersama Tahap II Tahun 2023; (iii) Penawaran Umum Berkelanjutan Obligasi Berkelanjutan II Provident Investasi Bersama Tahap I Tahun 2023; (iv) Penawaran Umum Berkelanjutan Obligasi Berkelanjutan II Provident Investasi Bersama Tahap II Tahun 2024; dan (v) Penawaran Umum Terbatas dalam rangka Penambahan Modal dengan Memberikan Hak Memesan Efek Terlebih Dahulu II. 	<ol style="list-style-type: none"> Approval and ratification of the Company's 2023 Annual Report including the Company's Activity Report and the Board of Commissioners' Supervisory Task Report for the fiscal year which ended on 31 December 2023. Ratification of the Consolidated Financial Statements of the Company and Subsidiaries for the fiscal year which ended on 31 December 2023. Appointment of Public Accounting Firm to audit the Consolidated Financial Statements of the Company and Subsidiaries for the fiscal year which ended on 31 December 2024. Determination of remuneration for members of the Board of Commissioners and Board of Directors for the fiscal year of 2024. Submission of Report on the Realization of the Use of Proceeds resulting from: (i) the Public Offering for the issuance of Shelf-Registration Bonds I of Provident Investasi Bersama Phase I Year 2023; (ii) the Public Offering for the issuance of Shelf-Registration Bonds I of Provident Investasi Bersama Phase II Year 2023; (iii) the Public Offering for the issuance of Shelf-Registration Bonds II of Provident Investasi Bersama Phase I Year 2023; (iv) the Public Offering for the issuance of Shelf-Registration Bonds II of Provident Investasi Bersama Phase II Year 2024; (v) Limited Public Offering in order to Increase Capital by Granting Preemptive Rights II.

RUPS Luar Biasa 10 Januari 2024 Extraordinary GMS 10 January 2024

- | | |
|--|---|
| <ol style="list-style-type: none"> 1. Persetujuan atas perubahan Pasal 4 ayat (1) Anggaran Dasar Perseroan mengenai Modal Dasar Perseroan. 2. Rencana Perseroan untuk melakukan penambahan modal Perseroan dengan memberikan Hak Memesan Efek Terlebih Dahulu ("HMETD") kepada Pemegang Saham Perseroan melalui Mekanisme Penawaran Umum Terbatas ("PUT"). | <ol style="list-style-type: none"> 1. Approval of amendments to Article 4 paragraph (1) of the Company's Articles of Association in regards to the Company's Authorized Capital. 2. The Company's plan is to increase the capital by granting Pre-emptive Rights ("HMETD") to the Shareholders through the Limited Public Offering ("PUT") mechanism. |
|--|---|

RUPS Luar Biasa 26 Juni 2024 Extraordinary GMS 26 June 2024

- | | |
|--|--|
| <p>Persetujuan atas rencana pembelian kembali saham Perseroan.</p> | <p>Approval on the proposed buyback of the Company's shares.</p> |
|--|--|

Hasil Keputusan serta Realisasi Keputusan Rapat

Resolutions and Realization of Meeting Resolutions

RUPS Tahunan 26 Juni 2024 Annual GMS 26 June 2024

Keputusan Resolution	Realisasi Realization	
<p>Mata Acara 1 First Agenda</p>		
<ol style="list-style-type: none"> 1. Menyetujui dan mengesahkan Laporan Tahunan Perseroan Tahun 2023, termasuk di dalamnya Laporan Kegiatan Perseroan dan Laporan Tugas Pengawasan Dewan Komisaris untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2023. 2. Memberikan pelunasan dan pembebasan tanggung jawab sepenuhnya (<i>acquit et de charge</i>) kepada setiap anggota Direksi dan Dewan Komisaris Perseroan atas tindakan pengurusan dan pengawasan yang telah dijalankan selama tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2023, sepanjang tindakan tersebut tercatat pada Laporan Tahunan Perseroan dan tidak bertentangan dengan ketentuan dan peraturan perundang-undangan. 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Approving and ratifying the Company's 2023 Annual Report, including the Company's Activity Report Board of Commissioners' Supervisory Task Report for the fiscal year which ended on 31 December 2023. 2. Granting the full release and acquittal discharge (<i>acquit et de charge</i>) to all members of the Board of Directors and the Board of Commissioners for all their management and supervisory actions as they have respectively carried out during the fiscal year which ended on 31 December 2023, provided that such actions are reflected in Annual Report of the Company and are not inconsistent with the prevailing laws and regulations. 	<p>Telah selesai dilaksanakan. Has been implemented.</p>
<p>Mata Acara 2 Second Agenda</p>		
<p>Memberi pengesahan atas Laporan Keuangan Konsolidasian Perseroan dan Entitas Anak untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2023, yang telah diaudit oleh Kantor Akuntan Publik Tanubrata Sutanto Fahmi Bambang & Rekan, berdasarkan laporan Kantor Akuntan Publik No. 00164/2.1068/AU.1/05/0117-2/1/III/2024 tanggal 27 Maret 2024 yang ditandatangani oleh E. Wisnu Susilo Broto, SE, Ak, M.Ak., CPA, CA No. Registrasi AP.0117, dengan opini tanpa modifikasi.</p>	<p>Ratifying the Consolidated Financial Statements of the Company and Subsidiaries for the fiscal year which ended on 31 December 2023, which have been audited by Tanubrata Sutanto Fahmi Bambang & Rekan Public Accounting Firm, in accordance with the report of Public Accounting Firm No. 00164/2.1068/AU.1/05/0117-2/1/III/2024 dated 27 March 2024 signed by E. Wisnu Susilo Broto, SE, Ak, M.Ak., CPA, CA with AP Registration No. 0117, with an unmodified opinion.</p>	<p>Telah selesai dilaksanakan. Has been implemented.</p>
<p>Mata Acara 3 Third Agenda</p>		
<p>Menyetujui untuk memberikan kuasa dan wewenang kepada Dewan Komisaris Perseroan, dengan memperhatikan rekomendasi dari Komite Audit, untuk menunjuk Akuntan Publik yang terdaftar di Otoritas Jasa Keuangan yang akan mengaudit Laporan Keuangan Konsolidasian Perseroan dan Entitas Anak untuk tahun buku yang sedang berjalan dan akan berakhir pada tanggal 31 Desember 2024 dan menetapkan jumlah honorarium Akuntan Publik tersebut beserta persyaratan lainnya serta untuk menunjuk Akuntan Publik pengganti apabila Akuntan Publik yang telah ditunjuk karena alasan apa pun tidak dapat melakukan tugasnya.</p>	<p>Granting the right and authority to the Company's Board of Commissioners, with the recommendation from the Audit Committee, for the appointment of Public Accountant which is registered with Financial Services Authority to audit the Company's Consolidated Financial Statement for the current fiscal year and will end on 31 December 2024 and determine the amount of honorarium of the Public Accountant along with other requirements for such appointment and to appoint a replacement Public Accountant if the Public Accountant who has been appointed for any reason is unable to perform his duties.</p>	<p>Telah selesai dilaksanakan. Has been implemented.</p>

RUPS Tahunan 26 Juni 2024
Annual GMS 26 June 2024**Keputusan**
Resolution**Realisasi**
Realization**Mata Acara 4**
Fourth Agenda

1. Menyetujui penetapan gaji dan tunjangan serta fasilitas lainnya bagi Dewan Komisaris Perseroan untuk periode tahun 2024 serta memberikan kuasa kepada Dewan Komisaris Perseroan untuk memutuskan jumlah yang akan diterima oleh masing-masing anggota Dewan Komisaris dengan tetap memperhatikan rekomendasi dan saran dari Komite Nominasi dan Remunerasi Perseroan.	1. Granting the determination of salaries and allowances and other facilities for the Company's Board of Commissioners for the period of 2024 and authorize the Board of Commissioners of the Company to decide the amount to be received by each Members of the Board of Commissioner upon the recommendations and suggestions from the Company's Nomination and Remuneration Committee.	Telah selesai dilaksanakan. Has been implemented.
2. Menyetujui pelimpahan wewenang penetapan besaran gaji dan tunjangan serta fasilitas lainnya bagi seluruh anggota Direksi Perseroan untuk periode tahun 2024 kepada Dewan Komisaris Perseroan dengan tetap memperhatikan rekomendasi dan saran dari Komite Nominasi dan Remunerasi Perseroan.	2. Granting the delegation of authority to determine the amount of salaries and allowances as well as other facilities for all members of the Company's Board of Directors for the period of 2024 to the Board of Commissioners upon the recommendations and suggestions from the Company's Nomination and Remuneration Committee.	

Mata Acara 5
Fifth Agenda

Tidak ada pengambilan keputusan karena mata acara Rapat ini hanya bersifat pelaporan.	There is no decision making because the agenda of this Meeting is only reporting.	-
---	---	---

RUPS Luar Biasa 10 Januari 2024
Extraordinary GMS 10 January 2024**Keputusan**
Resolution**Realisasi**
Realization**Mata Acara 1**
First Agenda

1. Menyetujui perubahan Pasal 4 ayat (1) Anggaran Dasar Perseroan, sehingga menjadi berbunyi sebagai berikut:	1. Approve the amendment of Article 4 paragraph (1) of the Company's Articles of Association, so that it reads as follows:	Telah selesai dilaksanakan. Has been implemented.
<p style="text-align: center;">MODAL Pasal 4</p> <p>Modal dasar Perseroan sebesar Rp426.000.000.000,00 (empat ratus dua puluh enam miliar Rupiah) terbagi atas 28.400.000.000 (dua puluh delapan miliar empat ratus juta) saham, masing-masing saham bernilai nominal Rp15,00 (lima belas Rupiah).</p> <p>2. Sehubungan dengan perubahan Pasal 4 ayat (1) Anggaran Dasar Perseroan tersebut, menyetujui untuk memberikan kuasa dan wewenang kepada Direksi Perseroan dengan hak substitusi untuk menyatakannya dalam akta tersendiri di hadapan notaris dan melakukan segala tindakan yang diperlukan berkaitan dengan keputusan mata acara Rapat ini sesuai peraturan perundang-undangan yang berlaku, termasuk untuk menyampaikan permohonan persetujuan atas perubahan Anggaran Dasar Perseroan kepada Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia, untuk membuat perubahan dan/atau tambahan dalam bentuk yang bagaimanapun juga yang diperlukan untuk maksud tersebut di atas, mengajukan dan menandatangani semua permohonan dan dokumen lainnya, dan untuk melaksanakan tindakan lain yang mungkin diperlukan.</p>	<p style="text-align: center;">CAPITAL Article 4</p> <p>The authorized capital of the Company is Rp426,000,000,000.00 (four hundred twenty six billion Rupiah) divided into 28,400,000,000 (twenty eight billion four hundred million) shares, each share having a nominal value of Rp15.00 (fifteen Rupiah).</p> <p>2. In connection with the amendment of Article 4 paragraph (1) of the Company's Articles of Association, it agrees to grant power and authority to the Board of Directors of the Company with substitution right to state in a separate deed before a notary and perform other actions needed in relation to the resolution of the Meeting agenda based on the prevailing laws and regulation, including to submit a request for approval of the amendment of the Company's Articles of Association to the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia, to make amendments and/or additions in any form necessary for the purposes mentioned above, to submit and sign all applications and other documents, and to carry out such other actions as may be necessary.</p>	

RUPS Luar Biasa 10 Januari 2024
Extraordinary GMS 10 January 2024

Keputusan
Resolution

Realisasi
Realization

Mata Acara 2
Second Agenda

<p>1. Menyetujui pengeluaran saham baru dengan memberikan Hak Memesan Efek Terlebih Dahulu HMETD berdasarkan Peraturan OJK No. 32/POJK.04/2015 tentang Penambahan Modal Perusahaan Terbuka dengan memberikan Hak Memesan Efek Terlebih Dahulu sebagaimana diubah dalam Peraturan OJK No. 14/POJK.04/2019 tentang Perubahan atas Peraturan OJK No. 32/POJK.04/2015 tentang Penambahan Modal Perusahaan Terbuka dengan memberikan Hak Memesan Efek Terlebih Dahulu, dalam jumlah sebanyak-banyaknya 21.280.459.644 (dua puluh satu miliar dua ratus delapan puluh juta empat ratus lima puluh sembilan ribu enam ratus empat puluh empat) saham dengan nilai nominal sebesar Rp15,00 (lima belas Rupiah) per saham, melalui Penambahan Modal dengan memberikan Hak Memesan Efek Terlebih Dahulu ("PMHMETD"), yang dilaksanakan setelah efektifnya Pernyataan Pendaftaran dan dengan demikian mengubah Pasal 4 ayat (2) Anggaran Dasar Perseroan.</p> <p>2. Menyetujui dan memberikan kuasa kepada Direksi Perseroan dengan hak substitusi untuk melakukan segala tindakan yang diperlukan sehubungan dengan PMHMETD dengan memenuhi syarat-syarat yang ditentukan dalam peraturan perundang-undangan yang berlaku termasuk peraturan pasar modal, termasuk tetapi tidak terbatas pada:</p> <p>a. Menentukan segala syarat dan ketentuan dalam rangka pelaksanaan PMHMETD termasuk tetapi tidak terbatas pada kepastian jumlah saham yang dikeluarkan dalam rangka PMHMETD dan harga pelaksanaan dalam rangka PMHMETD;</p> <p>b. Menandatangani, mencetak, dan/atau menerbitkan dokumen-dokumen yang diperlukan termasuk tetapi tidak terbatas pada akta-akta Notaris, Prospektus Ringkas, Perbaikan dan/atau Tambahan atas Prospektus Ringkas, Prospektus Awal, Prospektus, Info Memo dan/atau seluruh perjanjian-perjanjian dan/atau dokumen-dokumen lainnya sehubungan dengan pernyataan pendaftaran kepada OJK;</p> <p>c. Menentukan tanggal Daftar Pemegang Saham (DPS) yang berhak atas HMETD;</p>	<p>1. Approve the issuance of new shares by granting Preemptive Rights ("Preemptive Rights") based on OJK Regulation No. 32/POJK.04/2015 Additional Capital of Public Company With Preemptive Rights as amended in OJK Regulation No. 14/POJK.04/2019 concerning Amendments to OJK Regulation No. 32/POJK.04/2015 concerning Increase in Capital of Public Companies by Granting Preemptive Rights, in a maximum amount of 21,280,459,644 (twenty one billion two hundred eighty million four hundred fifty nine thousand six hundred forty four) shares with a nominal value of Rp15.00 (fifteen Rupiah) per share, through Capital Increase by granting Preemptive Rights ("PMHMETD"), which is implemented after the effective Registration Statement and thereby amending Article 4 paragraph (2) of the Company's Articles of Association.</p> <p>2. Approve and authorize the Board of Directors of the Company with the right of substitution to take all necessary actions in connection with PMHMETD by fulfilling the requirements specified in the applicable laws and regulations including capital market regulations, including but not limited to:</p> <p>a. To determine all conditions and conditions within the framework of the implementation of PMHMETD including but not limited to the certainty of the number of shares issued within the framework of PMHMETD and the exercise price within the framework of PMHMETD;</p> <p>b. To sign, print, and/or issue the necessary documents, including but not limited to Notarial deeds, the Summary Prospectus, amendments and/or additions to the Summary Prospectus, the Initial Prospectus, the Prospectus, the Information Memorandum, and/or all agreements and/or other documents related to the registration statement to the Financial Services Authority (OJK);</p> <p>c. Determine the date of the List of Shareholders (DPS) entitled to Preemptive Rights;</p>	<p>Telah selesai dilaksanakan. Has been implemented.</p>
--	--	---

**RUPS Luar Biasa 10 Januari 2024
Extraordinary GMS 10 January 2024**

Keputusan Resolution	Realisasi Realization
<p>d. Menentukan kepastian jadwal PMHMETD;</p> <p>e. Menentukan rasio antara jumlah saham yang telah dikeluarkan dengan HMETD yang akan diperoleh para Pemegang Saham;</p> <p>f. Memastikan mengenai penggunaan dana hasil PMHMETD;</p> <p>g. Menegosiasikan dan menandatangani perjanjian-perjanjian lainnya, termasuk terkait dengan perjanjian pembeli siaga (apabila ada) dengan syarat-syarat dan ketentuan-ketentuan yang dianggap baik untuk Perseroan oleh Direksi Perseroan;</p> <p>h. Menitipkan saham Perseroan dalam penitipan kolektif PT Kustodian Sentral Efek Indonesia (KSEI) sesuai dengan peraturan KSEI;</p> <p>i. Mencatatkan seluruh saham Perseroan yang telah dikeluarkan dan disetor penuh pada BEI;</p> <p>j. Menegaskan satu atau lebih keputusan yang tercantum di dalam keputusan Rapat dalam satu atau lebih akta Notaris;</p> <p>k. Melakukan segala tindakan yang diperlukan dan/atau dipersyaratkan sehubungan dengan penambahan modal dengan memberikan HMETD melalui mekanisme PUT, termasuk berdasarkan yang dipersyaratkan peraturan perundang-undangan yang berlaku; dan</p> <p>l. Melakukan tindakan-tindakan lain yang diperlukan dan/atau dipersyaratkan guna melaksanakan penambahan modal dengan memberikan HMETD melalui mekanisme PUT.</p> <p>3. Mendelegasikan dan memberikan kuasa dengan hak substitusi dan kewenangan kepada Dewan Komisaris Perseroan untuk menyatakan realisasi jumlah saham yang dikeluarkan dalam PMHMETD, melaksanakan keputusan Rapat dan menetapkan kepastian jumlah peningkatan modal ditempatkan dan disetor serta menyatakan perubahan pasal 4 ayat (2) Anggaran Dasar Perseroan setelah PMHMETD selesai dilaksanakan dan selanjutnya menyampaikan pemberitahuan atas perubahan Anggaran Dasar Perseroan kepada Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia, untuk membuat perubahan dan/atau tambahan dalam bentuk yang bagaimanapun juga yang diperlukan untuk maksud tersebut di atas, mengajukan dan menandatangani semua permohonan dan dokumen lainnya, dan untuk melaksanakan tindakan lain yang mungkin diperlukan dengan tidak ada tindakan yang dikecualikan.</p>	<p>d. Determine the final schedule of the PMHMETD;</p> <p>e. Determine the ratio between the number of shares issued and the Preemptive Rights by the Shareholders;</p> <p>f. Determine the final use of the PMHMETD proceeds;</p> <p>g. To negotiate and sign other agreements, including those related to standby purchaser agreements (if any), with terms and conditions deemed favorable to the Company by the Board of Directors.</p> <p>h. Place the Company's shares in the collective custody of PT Kustodian Sentral Efek Indonesia (KSEI) in accordance with regulations of KSEI;</p> <p>i. List all of the Company's shares which have been issued and fully paid-up on the IDX;</p> <p>j. Affirm one or more decisions listed in the Meeting's resolutions in one or more Notarial deeds;</p> <p>k. Conduct any necessary and/or required actions in connection with the increase of capital by issuing Preemptive Rights through PUT mechanism, including those required based on the prevailing laws and regulations; and</p> <p>l. Conduct any others necessary and/or required action to perform the Increase of Capital by issuing Preemptive Rights through PUT mechanism.</p> <p>3. Delegate and grant power of attorney with substitution rights and authority to the Board of Commissioners of the Company to state the realization of number of shares issued in PMHMETD, to perform the Meeting Resolution and to determine the amount of increased of issued capital and paid-up capital of the Company as well as to state the amendment to Article 4 paragraph (2) of the Company's Articles of Association after the PMHMETD is completed and then submit notification of changes to the Company's Articles of Association to the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia, to make amendments and/or additions in any form necessary for the purposes mentioned above, to submit and sign all applications and other documents, and to carry out such other actions as may be required with no exempt measures.</p>

RUPS Luar Biasa 26 Juni 2024 Extraordinary GMS 26 June 2024		
Keputusan Resolution	Realisasi Realization	
Mata Acara 1 First Agenda		
<p>1. Menerima dan memberikan persetujuan atas rencana dan/atau tindakan baik Perseroan maupun Direksi Perseroan untuk melakukan pembelian kembali atas saham Perseroan yang telah dikeluarkan dan tercatat di Bursa Efek Indonesia dengan alokasi dana sebanyak-banyaknya Rp80.614.000.000,00 (delapan puluh miliar enam ratus empat belas juta Rupiah) termasuk biaya transaksi, biaya pedagang perantara, dan biaya lainnya sehubungan dengan transaksi pembelian kembali saham Perseroan, untuk membeli sebanyak-banyaknya 162.000.000 (seratus enam puluh dua juta) saham Perseroan atau 1,03% (satu koma nol tiga persen) dari seluruh modal ditempatkan dan disetor penuh dalam Perseroan. Pembelian kembali saham Perseroan akan dilakukan secara bertahap dalam waktu paling lama 12 (dua belas) bulan, yakni sejak tanggal 26 Juni 2024 sampai dengan tanggal 25 Juni 2025.</p> <p>2. Memberikan wewenang kepada Direksi Perseroan, baik secara bersama-sama maupun secara individual, untuk melakukan segala tindakan yang diperlukan dalam melaksanakan keputusan Rapat ini, termasuk menetapkan syarat-syarat pelaksanaan pembelian kembali saham Perseroan dengan memperhatikan ketentuan dan peraturan yang berlaku, menghadap dan/atau hadir di hadapan pejabat yang berwenang dan/atau Notaris untuk menandatangani akta-akta yang diperlukan, untuk menyampaikan keterangan-keterangan, untuk membuat dan menandatangani semua dokumen-dokumen yang diperlukan, dan melaporkan pelaksanaan pembelian kembali saham tersebut pada Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan Perseroan, serta untuk melakukan segala tindakan yang dianggap perlu, tanpa ada yang dikecualikan.</p>	<p>1. Accepting and to approve the plans and/or actions of the Company and the Board of Directors of the Company to conduct buyback on the Company's shares which have been issued and listed on the Indonesia Stock Exchange with a maximum fund allocation of Rp80,614,000,000.00 (eighty billion six hundred fourteen million Rupiah) including transaction costs, brokerage fees, and other costs in connection with the Company's share buyback transaction, to purchase a maximum of 162,000,000 (one hundred sixty two million) shares of the Company or 1.03% (onepointzerothreehundredths) of all issued and paid up capital in the Company. The buyback of the Company's shares will be carried out in stages within a maximum of 12 (twelve) months from 26 June 2024 to 25 June 2025.</p> <p>2. Authorize the Board of Directors of the Company, either jointly or individually, to take all necessary actions in implementing the resolutions of this Meeting, including determining the conditions for the implementation of the Company's share buyback by taking into account the prevailing rules and regulations, facing and/or appearing before authorized officials and/or Notaries to sign the necessary deeds, to submit statements, to make and sign all necessary documents, and report the implementation of the share buyback at the Company's Annual General Meeting of Shareholders, as well as to take all actions deemed necessary, without any exemptions.</p>	<p>Jangka waktu rencana pembelian kembali saham Perseroan dijadwalkan berakhir pada 25 Juni 2025.</p> <p>The period for the Company's buyback plan is scheduled to end on 25 June 2025.</p>

Ringkasan Keputusan dan Pelaksanaan Keputusan RUPS Sepanjang Tahun Buku 2023

Summary of Resolutions and Implementation of GMS Resolutions During the 2023 Financial Year

RUPS Tahunan 21 Juni 2023 Annual GMS 21 June 2023		
Keputusan Resolution	Realisasi Realization	
Mata Acara 1 First Agenda		
<p>1. Menyetujui dan mengesahkan Laporan Tahunan Perseroan Tahun 2022, termasuk di dalamnya Laporan Kegiatan Perseroan dan Laporan Tugas Pengawasan Dewan Komisaris untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2022.</p> <p>2. Memberikan pelunasan dan pembebasan tanggung jawab sepenuhnya (<i>acquit et de charge</i>) kepada setiap anggota Direksi dan Dewan Komisaris Perseroan atas tindakan pengurusan dan pengawasan yang telah dijalankan selama tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2022, sepanjang tindakan tersebut tercatat pada Laporan Tahunan Perseroan dan tidak bertentangan dengan ketentuan dan peraturan perundang-undangan.</p>	<p>1. Approved and ratified the Company's 2022 Annual Report, including the Company's Activity Report and the Supervisory Report of the Board of Commissioners for the financial year ended on 31 December 2022.</p> <p>2. Granted full release and discharge of responsibility to the Board of Directors and Board of Commissioners for the management and supervisory function during the 2022 financial year, to the extent their measures were recorded in the Annual Report and not in violation of rules and applicable laws and regulations.</p>	<p>Telah selesai dilaksanakan. Has been implemented.</p>

RUPS Tahunan 21 Juni 2023 Annual GMS 21 June 2023

Keputusan Resolution

Realisasi Realization

Mata Acara 2 Second Agenda

Memberi pengesahan atas Laporan Keuangan Konsolidasian Perseroan dan Entitas Anak untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2022, yang telah diaudit oleh Kantor Akuntan Publik Tanubrata Sutanto Fahmi Bambang & Rekan, sesuai dengan laporan Kantor Akuntan Publik No. 00153/2.1068/AU.1/05/1249-2/1/III/2023 yang ditandatangani oleh Nanda Priyatna Harahap, SE, M.Ak, Ak, CA, CPA, ASEAN CPA dengan No. Registrasi AP. 1249 tertanggal 21 Maret 2023 dengan opini tanpa modifikasi.

Approved the ratification of the Company and Subsidiaries Consolidated Financial Statements of for 2022 financial year ended on 31 December 2022, audited by Tanubrata Sutanto, Fahmi Bambang & Partners Public Accounting Firm in accordance with the Public Accounting Firm Report No. 00153/2.1068/AU.1/05/1249-2/1/III/2023 signed by Nanda Priyatna Harahap, SE, M.Ak, Ak, CA, CPA, ASEAN CPA with AP Registration No. 1249 dated 21 March 2023 with unqualified opinion.

Telah selesai dilaksanakan.
Has been implemented.

Mata Acara 3 Third Agenda

Menyetujui Penggunaan Laba Bersih Perseroan tahun buku 2022 sebagai berikut:

1. Sebesar Rp100.000.000,00 (seratus juta Rupiah) ditempatkan sebagai dana cadangan Perseroan guna memenuhi ketentuan Pasal 70 UUPT; serta
2. Sisa laba bersih Perseroan sebesar Rp239.450.152.000,00 (dua ratus tiga puluh sembilan miliar empat ratus lima puluh dua seratus lima puluh dua ribu Rupiah) akan dibukukan sebagai saldo laba untuk memperkuat struktur permodalan Perseroan.

Approved the Use of the Company's Net Profit for the 2022 Financial Year as follows:

1. Rp100,000,000.00 (a hundred million Rupiah) is placed as the Company's reserve fund to comply with the provisions of Article 70 of the Company Law; and
2. The Company's remaining net profit amounted to Rp239,450,152,000.00 (two hundred thirty-nine billion four hundred and fifty million one hundred and fifty two thousand Rupiah) will be appropriated as retained earnings to strengthen the Company's capital structure.

Telah selesai dilaksanakan.
Has been implemented.

Mata Acara 4 Fourth Agenda

Menyetujui untuk memberikan kuasa dan wewenang kepada Dewan Komisaris Perseroan, dengan memperhatikan rekomendasi dari Komite Audit, untuk menunjuk Akuntan Publik yang terdaftar di OJK yang akan mengaudit Laporan Keuangan Konsolidasian Perseroan dan Entitas Anak untuk tahun buku yang sedang berjalan dan akan berakhir pada tanggal 31 Desember 2023 dan menetapkan jumlah honorarium Akuntan Publik tersebut beserta persyaratan lainnya serta untuk menunjuk Akuntan Publik pengganti apabila Akuntan Publik yang telah ditunjuk karena alasan apa pun tidak dapat melakukan tugasnya.

Approved the delegation of power and authority to the Board of Commissioners, by taking into account the recommendations of the Audit Committee, to appoint a Public Accountant registered with the OJK who will audit the Company and Subsidiaries Consolidated Financial Statements for the current financial year that will end on 31 December 2023 and determine the fee of the Public Accountant along with other requirements, and to appoint a substitute Public Accountant if the Public Accountant who has been appointed for any reason is unable to perform its duties.

Telah selesai dilaksanakan.
Has been implemented.

Mata Acara 5 Fifth Agenda

1. Menyetujui penetapan gaji dan tunjangan serta fasilitas lainnya bagi Dewan Komisaris Perseroan untuk periode tahun 2023 serta memberikan kuasa kepada Presiden Komisaris Perseroan untuk memutuskan jumlah yang akan diterima oleh masing-masing anggota Dewan Komisaris dengan tetap memperhatikan rekomendasi dan saran dari Komite Nominasi dan Remunerasi Perseroan.
2. Menyetujui pelimpahan wewenang penetapan besaran gaji dan tunjangan serta fasilitas lainnya bagi seluruh anggota Direksi Perseroan untuk periode tahun 2023 kepada Dewan Komisaris Perseroan dengan tetap memperhatikan rekomendasi dan saran dari Komite Nominasi dan Remunerasi Perseroan.

1. Approved the determination of salaries and allowances as well as other benefits for the Board of Commissioners for the 2023 period and authorized the President Commissioner to decide the amount to be received by each member of the Board of Commissioners while still taking into account the recommendations and suggestions from the Nomination and Remuneration Committee.
2. Approved the delegation of authority to determine the amount of salaries and allowances as well as other benefits for all members of the Board of Directors for the 2023 period to the Board of Commissioners while still taking into account the recommendations and suggestions from the Nomination and Remuneration Committee.

Telah selesai dilaksanakan.
Has been implemented.

RUPS Tahunan 21 Juni 2023 Annual GMS 21 June 2023	
Keputusan Resolution	Realisasi Realization

Mata Acara 6 Sixth Agenda

Tidak ada pengambilan keputusan karena mata acara Rapat ini hanya bersifat pelaporan.	There is no decision making because the agenda of this Meeting is only reporting.	-
---	---	---

RUPS Luar Biasa 21 Juni 2023 Extraordinary GMS 21 June 2023	
Keputusan Resolution	Realisasi Realization

Mata Acara 1 First Agenda

<p>1. Menerima dan memberikan persetujuan atas rencana dan/atau tindakan Perseroan maupun Direksi Perseroan untuk melakukan pembelian kembali atas saham Perseroan yang telah dikeluarkan dan tercatat di BEI dengan alokasi dana sebanyak-banyaknya Rp80.658.000.000,00 (delapan puluh miliar enam ratus lima puluh delapan juta Rupiah) termasuk biaya transaksi, biaya pedagang perantara, dan biaya lainnya sehubungan dengan transaksi pembelian kembali saham Perseroan, untuk membeli sebanyak-banyaknya 103.950.000 (seratus tiga juta sembilan ratus lima puluh ribu) saham Perseroan atau 1,46% (satu koma empat enam persen) dari seluruh modal ditempatkan dan disetor penuh dalam Perseroan. Pembelian kembali saham Perseroan akan dilakukan secara bertahap dalam waktu paling lama 12 (dua belas) bulan sejak tanggal 21 Juni 2023 sampai dengan tanggal 20 Juni 2024.</p> <p>2. Memberikan wewenang kepada Direksi Perseroan, baik secara bersama-sama maupun secara individual, untuk melakukan segala tindakan yang diperlukan dalam melaksanakan keputusan Rapat ini, dengan memperhatikan ketentuan dan peraturan yang berlaku, menghadap dan/atau hadir di hadapan pejabat yang berwenang dan/atau Notaris untuk menandatangani akta-akta yang diperlukan, untuk menyampaikan keterangan-keterangan, untuk membuat dan menandatangani semua dokumen-dokumen yang diperlukan, dan untuk melakukan segala tindakan yang dianggap perlu, tanpa ada yang dikecualikan.</p>	<p>1. Accepted and approved the plans and/or actions of the Company and the Board of Directors to buyback the Company's shares which were issued and listed on IDX with a maximum fund allocation of Rp80,658,000,000 (eighty billion six hundred and fifty eight million Rupiah) including transaction cost, intermediary traders, and other costs in connection with the shares buyback transaction, to repurchase a maximum 103,950,000 (one hundred three million nine hundred and fifty thousand) shares of the Company or 1.46% (one point four six percent) of the total issued and fully paid-up capital. The Company's shares buyback would be conducted gradually within a period of no more than 12 (twelve) months from 21 June 2023 until 20 June 2024.</p> <p>2. Gave the authority to the Board of Directors, both jointly and individually, to take all necessary actions in carrying out the resolutions of this Meeting, by considering the applicable rules and regulations, to meet and/or come in the presence of authorized officials and/or Notaries to sign the necessary deeds, to submit information, to prepare and sign all the necessary documents, and report the implementation of the buyback transactions at the Annual General Meeting of Shareholders, and to carry out all actions deemed necessary, without exclusion.</p>	<p>Pembelian kembali saham (<i>buyback</i>) Perseroan dijadwalkan berlangsung secara bertahap dari 21 Juni 2023 hingga 20 Juni 2024. Namun hingga akhir periode tersebut, tidak terdapat realisasi pelaksanaan <i>buyback</i>. The buyback of the Company's shares is scheduled to take place gradually from 21 June 2023 to 20 June 2024. However, by the end of this period, no buyback execution has been realized.</p>
--	---	--

RUPS Luar Biasa 21 Juni 2023
Extraordinary GMS 21 June 2023

**Keputusan
Resolution**

**Realisasi
Realization**

Mata Acara 2
Second Agenda

1. Menerima pengunduran diri Bapak Ir. Maruli Gultom selaku Presiden Komisaris Perseroan terhitung sejak ditutupnya Rapat dan memberikan pelunasan dan pembebasan tanggung jawab sepenuhnya (*acquit et de charge*) atas tindakan pengawasan yang telah dijalankan selama masa jabatan yang bersangkutan, serta dengan ucapan terima kasih sebesar-besarnya atas kerjanya selama ini di Perseroan.

2. Menyetujui untuk menunjuk dan mengangkat Bapak Hardi Wijaya Liong sebagai Presiden Komisaris dengan masa jabatan selama sisa masa jabatan Bapak Ir. Maruli Gultom, yaitu terhitung sejak ditutupnya Rapat ini sampai dengan penutupan RUPS Tahunan Perseroan tahun 2027. Sehingga untuk selanjutnya susunan anggota Dewan Komisaris Perseroan menjadi sebagai berikut:

Dewan Komisaris

Presiden Komisaris : Hardi Wijaya Liong
Komisaris Independen : Drs. Kumari, Ak.
Komisaris Independen : Johnson Chan

3. Memberikan kuasa dan wewenang kepada Direksi Perseroan dengan hak substitusi untuk menyatakan dalam akta Notaris tersendiri mengenai keputusan dalam Rapat ini dan melakukan segala tindakan yang diperlukan berkaitan dengan keputusan mata acara Rapat ini sesuai peraturan perundang-undangan yang berlaku, termasuk untuk menyampaikan pemberitahuan kepada Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia serta mendaftarkan susunan anggota Dewan Komisaris Perseroan tersebut pada Daftar Perseroan di Kementerian Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia.

1. Accepted the resignation of Mr. Ir. Maruli Gultom as the President Commissioner as of the closing of the Meeting and gave full release and discharge of responsibility (*acquit et de charge*) for the supervisory actions that have been carried out during the relevant term of office, as well as expressing our deepest gratitude for his services.

2. Gave the approval to appoint Mr. Hardi Wijaya Liong as the President Commissioner with a term of office for the remaining term of Mr. Ir. Maruli Gultom, starting from the closing of this Meeting until the closing of the Annual GMS in 2027. So that henceforth the composition of the Board of Commissioners members will be as follows:

Board of Commissioners

President Commissioner : Hardi Wijaya Liong
Independent Commissioner : Drs. Kumari, Ak.
Independent Commissioner : Johnson Chan

3. Granted power and authority to the Board of Directors with the right of substitution to declare in a separate Notarial deed the decisions at this Meeting and take all necessary actions related to the decisions on the agenda of this Meeting in accordance with applicable laws and regulations, including to provide notification to the Minister Law and Human Rights of the Republic of Indonesia and register the composition of the Board of Commissioners members in the Company Register at the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia.

Telah selesai dilaksanakan.
Has been implemented.

Mata Acara 3
Third Agenda

1. Menerima pengunduran diri Bapak Devin Antonio Ridwan selaku Direktur Perseroan terhitung sejak ditutupnya Rapat dan memberikan pelunasan dan pembebasan tanggung jawab sepenuhnya (*acquit et de charge*) atas tindakan pengurusan yang telah dijalankan selama masa jabatan yang bersangkutan, serta dengan ucapan terima kasih sebesar-besarnya atas kerjanya selama ini di Perseroan.

2. Menyetujui untuk menunjuk dan mengangkat Ibu Ellen Kartika sebagai Direktur dengan masa jabatan selama sisa masa jabatan Bapak Devin Antonio Ridwan, yaitu terhitung sejak ditutupnya Rapat ini sampai dengan penutupan RUPST Perseroan tahun 2027.

Sehingga untuk selanjutnya susunan anggota Direksi Perseroan menjadi sebagai berikut:

Direksi

Presiden Direktur : Tri Boewono
Direktur : Budianto Purwahjo
Direktur : Ellen Kartika

3. Memberikan kewenangan kepada Rapat Direksi untuk menetapkan pembagian tugas di antara anggota Direksi.

4. Memberikan kuasa dan wewenang kepada Direksi Perseroan dengan hak substitusi untuk menyatakan dalam akta Notaris tersendiri mengenai keputusan dalam Rapat ini dan melakukan segala tindakan yang diperlukan berkaitan dengan keputusan mata acara Rapat ini sesuai peraturan perundang-undangan yang berlaku, termasuk untuk menyampaikan pemberitahuan kepada Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia serta mendaftarkan susunan anggota Direksi Perseroan tersebut pada Daftar Perseroan di Kementerian Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia.

1. Accepted the resignation of Mr. Devin Antonio Ridwan as a Director as of the closing of the Meeting and provide full release and discharge of responsibility (*acquit et de charge*) for the management actions that have been carried out during the relevant term of office, as well as expressing our deepest gratitude for his services.

2. Gave approval to appoint and appoint Mrs. Ellen Kartika as a Director with a term of office for the remainder of Mr. Devin Antonio Ridwan's term of office, starting from the closing of this Meeting until the closing of the AGMS in 2027.

So that henceforth the composition of the Board of Directors members will be as follows:

Board of Directors

President Director : Tri Boewono
Director : Budianto Purwahjo
Director : Ellen Kartika

3. Gave the authority to the Board of Directors Meeting to determine the distribution of duties among its members.

4. Granted power and authority to the Board of Directors with the right of substitution to state in a separate Notarial deed the decisions at this Meeting and take all necessary actions related to the decisions on the agenda of this Meeting in accordance with applicable laws and regulations, including to provide notification to the Minister Law and Human Rights of the Republic of Indonesia and register the composition of the Board of Directors members in the Company Register at the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia.

Telah selesai dilaksanakan.
Has been implemented.

Dewan Komisaris

Board of Commissioners

Dewan Komisaris bertanggung jawab untuk mengawasi kinerja Direksi dan memberikan nasihat terkait strategi serta kebijakan pengelolaan Perseroan. Dewan Komisaris juga memastikan penerapan prinsip-prinsip GCG di seluruh jenjang organisasi.

Pedoman Kerja

Piagam Dewan Komisaris disusun untuk membantu anggota Dewan Komisaris memahami perannya dalam mengawasi dan memberikan saran terkait pengelolaan Perseroan. Piagam tersebut juga dipublikasi di Situs Web Perseroan pada laman Tata Kelola Perusahaan.

Komposisi dan Independensi

Komposisi

Pada tahun 2024, tidak ada perubahan dalam komposisi Dewan Komisaris, yang terdiri dari 1 (satu) Presiden Komisaris dan 2 (dua) Komisaris Independen. Informasi lebih lanjut dapat dilihat pada bagian Profil Dewan Komisaris di bab Profil Perseroan.

Independensi

Seluruh tindakan Dewan Komisaris dalam pengawasan dan pemberian nasihat dilakukan secara independen, tanpa terpengaruh oleh pihak mana pun. Sikap independensi ini memastikan bahwa setiap keputusan diambil semata-mata berdasarkan kepentingan terbaik Perseroan dan meminimalkan risiko benturan kepentingan.

Komisaris Independen

Komisaris Independen adalah anggota Dewan Komisaris yang tidak memiliki hubungan keuangan, kepengurusan, kepemilikan saham, atau hubungan keluarga dengan anggota Dewan Komisaris lain, Direksi, Pemegang Saham Pengendali, atau Perseroan, yang dapat memengaruhi kemampuannya untuk bertindak independen. Berdasarkan UUPT dan POJK No. 33/2014, jumlah Komisaris Independen minimal wajib paling kurang 30% (tiga puluh persen) dari seluruh anggota Dewan Komisaris. Per 31 Desember 2024, Dewan Komisaris Perseroan terdiri dari 2 (dua) Komisaris Independen, yaitu Johnson Chan dan Drs. Kumari, Ak., yang telah memenuhi kriteria independensi sesuai Peraturan OJK dan kualifikasi individu yang ditetapkan oleh Perseroan.

The Board of Commissioners is responsible for supervising the performance of the Board of Directors and providing advice on the Company's management strategies and policies. The Board of Commissioners also ensures the implementation of GCG principles at all levels of the organization.

Work Guidelines

The Board of Commissioners Guidelines is prepared to help members of the Board of Commissioners understand their role in supervising and providing advice on the management of the Company. The Guidelines is also published on the Company's Website on the Corporate Governance page.

Composition and Independence

Composition

In 2024, there was no changes in the composition of the Board of Commissioners, which consists of 1 (one) President Commissioner and 2 (two) Independent Commissioners. Further information can be found in the Board of Commissioners Profile section in the Company Profile chapter.

Independence

All decision of the Board of Commissioners in supervising and providing advice are conducted independently, without being influenced by any party. This independent attitude ensures that every decision is taken solely based on the best interests of the Company and minimizes the risk of conflict of interest.

Independence Commissioner

Independent Commissioners are members of the Board of Commissioners who do not have financial, management, share ownership, or family relationships with other members of the Board of Commissioners, members of the Board of Directors, Controlling Shareholders, or the Company, which may affect their ability to act independently. Based on the Company Law (UUPT) and Financial Services Authority Regulation (POJK) No. 33/2014, the number of Independent Commissioners must be at least 30% (thirty percent) of the total members of the Board of Commissioners. As of 31 December 2024, the Board of Commissioners consists of 2 (two) Independent Commissioners, namely Johnson Chan and Drs. Kumari, Ak., who have met the independence requirements according to OJK Regulations and individual qualifications determined by the Company.

Tugas, Tanggung Jawab, dan Wewenang

Tugas dan Tanggung Jawab

Tugas dan tanggung jawab Dewan Komisaris Perseroan terdiri dari:

1. Melakukan pengawasan atas kebijakan pengurusan Perseroan, jalannya pengurusan pada umumnya, dan memberi nasihat kepada Direksi, untuk kepentingan Perseroan, sesuai dengan maksud dan tujuan serta Anggaran Dasar Perseroan;
2. Mengarahkan, memantau, dan mengevaluasi pelaksanaan kebijakan strategis Perseroan;
3. Memastikan terselenggaranya fungsi Audit Internal dan memberi nasihat, saran dan/atau rekomendasi atas hasil temuan Audit Internal kepada Direksi;
4. Memastikan bahwa Direksi telah menindaklanjuti temuan dan rekomendasi Audit Internal, auditor eksternal, hasil pengawasan Otoritas Jasa Keuangan dan/atau hasil pengawasan otoritas terkait lainnya;
5. Memastikan terselenggaranya prinsip-prinsip tata kelola perusahaan (*good corporate governance*);
6. Memberikan laporan tentang tugas pengawasan yang telah dilakukan selama tahun buku sebelumnya kepada RUPS;
7. Menyampaikan saran dan pendapat kepada RUPS mengenai rencana pengembangan Perseroan, Laporan Tahunan dan laporan berkala lainnya dari Direksi;
8. Memberi persetujuan atau bantuan kepada Direksi dalam pembuatan hukum tertentu sesuai dengan ketentuan Anggaran Dasar;
9. Membentuk Komite Audit, yang anggotanya seorang atau lebih adalah anggota Dewan Komisaris;
10. Memastikan terselenggaranya fungsi Komisaris Independen sesuai dengan ketentuan peraturan perundangan yang berlaku;
11. Melakukan evaluasi terhadap kinerja komite yang dibentuk Dewan Komisaris telah menjalankan tugasnya secara optimal;
12. Meneliti, menelaah, dan mengesahkan rencana kerja tahunan yang memuat anggaran tahunan sebelum dimulainya tahun buku yang akan datang, dengan memperhatikan ketentuan yang berlaku;
13. Menyelenggarakan rapat berkala Dewan Komisaris dan rapat Dewan Komisaris bersama dengan Direksi;
14. Meneliti, menelaah, dan menandatangani Laporan Tahunan sebelum disampaikan kepada RUPS sesuai dengan ketentuan peraturan perundangan yang berlaku;
15. Mempertanggungjawabkan pelaksanaan tugas pengawasan kepada Pemegang Saham melalui RUPS;
16. Mengadakan dan menyimpan risalah rapat Dewan Komisaris;
17. Melaporkan kepada Perseroan mengenai kepemilikan sahamnya dan/atau keluarganya pada Perseroan dan pada perusahaan lain; serta
18. Melakukan tugas pengawasan lainnya yang ditentukan oleh RUPS.

Duties, Responsibilities, and Authorities

Duties and Responsibilities

The duties and responsibilities of the Board of Commissioners consist of:

1. Supervise policy of management of the Company, the course of management in general, and advise Board of Directors for the interests of the Company in accordance with the Company's purpose and objective and the Articles of Association;
2. Direct, monitor, and evaluate the implementation of the Company's strategic policies;
3. Ensure that Internal Audit is functioning well and provide advices, suggestions and/or recommendations on Internal Audit findings to Board of Directors;
4. Ensure that the Board of Directors has followed up on the findings and recommendations from the Internal Audit, external auditors, results of supervision by the Financial Services Authority and/or results of supervision by other relevant authorities;
5. Ensure the implementation of good corporate governance principles;
6. Provide a report on the supervisory duties that have been carried out during the previous financial year at the GMS;
7. Submit counsel and opinions to the GMS regarding the Company's development plans, Annual Reports and other periodic reports from the Board of Directors;
8. Provide approval or assistance to the Board of Directors in certain legal actions in accordance with the provisions of the Articles of Association;
9. Establish Audit Committee, whose members include one or more members of Board of Commissioners;
10. Ensure that Independent Commissioner performs effectively in accordance with the applicable laws and regulations;
11. Evaluate the performance of the Committees established by the Board of Commissioners to ensure they are carrying out their duties optimally;
12. Research, review, and approve the annual work plan containing the annual budget before the start of the next financial year, taking into account all applicable provisions;
13. Organize the Board of Commissioners regular meetings and joint meetings of the Board of Commissioners together with the Board of Directors;
14. Examine, review, and sign the Annual Report before submitting it to the GMS in accordance with the provisions of applicable laws and regulations;
15. Be accountable for the implementation of supervisory duties to Shareholders through GMS;
16. Organize and keep minutes of the Board of Commissioners meetings;
17. Report their and/or their family's share ownership in the Company and other companies regarding; as well as
18. Carry out other supervisory duties as determined by the GMS.

Wewenang

Wewenang Dewan Komisaris mencakup:

1. Memasuki bangunan dan/atau tempat lain yang digunakan Perseroan;
2. Memeriksa semua pembukuan, surat dan alat bukti lainnya, memeriksa dan mencocokkan keadaan uang kas dan lain-lain;
3. Mengetahui segala tindakan yang telah dijalankan oleh Direksi;
4. Memperoleh penjelasan dari Direksi tentang segala hal mengenai Perseroan;
5. Memberikan persetujuan atau bantuan kepada Direksi dalam melakukan perbuatan hukum tertentu sesuai dengan ketentuan Anggaran Dasar;
6. Melakukan tindakan pengurusan Perseroan dalam keadaan tertentu untuk jangka waktu tertentu berdasarkan ketentuan Anggaran Dasar Perseroan atau keputusan RUPS;
7. Memberhentikan untuk sementara seorang atau lebih anggota Direksi yang bertindak bertentangan dengan Anggaran Dasar dan/atau peraturan perundangan yang berlaku; serta
8. Mengusulkan penggantian dan/atau pengangkatan anggota Direksi kepada RUPS.

Rapat

Rapat internal Dewan Komisaris wajib diadakan paling tidak 1 (satu) kali dalam 2 (dua) bulan. Rapat ini dapat dilakukan secara luring atau daring, termasuk melalui telekonferensi, video konferensi, atau sarana media elektronik lainnya, yang memungkinkan peserta untuk saling melihat, mendengar, dan berpartisipasi aktif. Pada tahun 2024, Dewan Komisaris telah menyelenggarakan rapat internal sebanyak sebanyak 6 (enam) kali, dengan tingkat kehadiran sebagai berikut:

Nama Name	Jabatan Position	6 Februari 2024 6 February 2024	27 Mei 2024 27 May 2024	5 Juni 2024 5 June 2024	19 Agustus 2024 19 August 2024	15 Oktober 2024 15 October 2024	17 Desember 2024 17 December 2024
Hardi Wijaya Liong	Presiden Komisaris President Commissioner	✓	-	✓	✓	✓	-
Johnson Chan	Komisaris Independen Independent Commissioner	✓	✓	✓	✓	✓	✓
Drs. Kumari, Ak.	Komisaris Independen Independent Commissioner	✓	✓	✓	✓	✓	✓
Tingkat Kehadiran (%) Level of Attendance (%)		100,00	66,67	100,00	100,00	100,00	66,67
Rata-Rata Kehadiran (%) Average of Attendance (%)		88,89					

Agenda rapat Dewan Komisaris tahun 2024 secara umum membahas tentang pelaksanaan tugas Direksi serta merumuskan rekomendasi/arahan bagi Direksi untuk meningkatkan kinerja Perseroan.

Authorities

The authority of the Board of Commissioners includes:

1. Enter buildings and/or other premises used by the Company;
2. Investigate all books, letters and other evidences, verify and check cash and other balances;
3. Acknowledge all actions taken by Board of Directors;
4. Obtain explanations from Board of Directors on all matters concerning the Company;
5. Provide approval or assistance to the Board of Directors in carrying out certain legal actions in accordance with the provisions of the Articles of Association;
6. Manage the Company in certain circumstances for a certain period of time based on the provisions of the Articles of Association or GMS resolutions;
7. Temporarily suspend one or more members of the Board of Directors who act contrary to the Articles of Association and/or applicable laws and regulations; as well as
8. Propose replacement and/or appointment of members of Board of Directors to the GMS.

Meeting

Board of Commissioners internal meetings must be held at least 1 (one) time in every 2 (two) months. These meetings can be held offline or online, including via teleconference, video conference, or other electronic media, which allow participants to see, hear, and actively participate. In 2024, the Board of Commissioners held 6 (six) internal meetings, with the following attendance level:

The agenda of the Board of Commissioners' meeting in 2024 discusses the implementation of the Board of Directors' duties and prepared recommendations/guidance for the Board of Directors to improve the Company's performance.

Pengembangan Kompetensi

Dewan Komisaris senantiasa mengikuti berbagai program pengembangan kompetensi guna menunjang pembaruan informasi dan meningkatkan wawasan terkait bisnis Perseroan dan perkembangannya saat ini, termasuk terkait keberlanjutan. Program ini dilakukan secara terarah dengan menyusun rencana pelaksanaan program peningkatan kompetensi sebagaimana telah tercantum dalam Rencana Kerja dan Anggaran Dewan Komisaris. Pada tahun 2024, pengembangan kompetensi Dewan Komisaris Perseroan dilakukan secara mandiri melalui media buku dan informasi digital.

Pelaksanaan Tugas Tahun 2024

Sepanjang tahun 2024, Dewan Komisaris menjalankan tugas dan tanggung jawabnya sebagai pengawas dan penasihat dalam manajemen Perseroan. Dewan Komisaris memberikan instruksi dan rekomendasi kepada Direksi terkait pengelolaan keuangan, kebijakan pemerintah, kondisi makroekonomi, serta hal-hal lain yang relevan dengan tugas dan kewajibannya. Arahan ini disampaikan dalam rapat gabungan atau melalui surat dan media komunikasi lainnya.

Penilaian Kinerja Komite Dewan Komisaris

Dewan Komisaris melakukan penilaian terhadap Komite Audit serta Komite Nominasi dan Remunerasi setiap 1 (satu) kali dalam setahun. Penilaian ini menggunakan metode *self-assessment*, baik secara kolektif maupun individual, dan hasilnya disampaikan Dewan Komisaris bersamaan dengan Laporan Tahunan Pelaksanaan Kegiatan. Penilaian didasarkan pada:

1. Pelaksanaan tugas dan tanggung jawab selama tahun 2024;
2. Rekomendasi yang diberikan; serta
3. Tingkat kehadiran dan keaktifan dalam masing-masing rapat komite.

Selama tahun 2024, kedua komite telah bekerja dengan memuaskan, dengan rincian sebagai berikut:

1. Komite Audit

Komite Audit mengkaji dan mengevaluasi Laporan Keuangan Perseroan sebelum disampaikan kepada OJK dan BEI serta dipublikasikan di Situs Web Perseroan. Selain itu, komite ini memonitor kegiatan audit internal dan eksternal serta memberikan rekomendasi terkait efektivitas kebijakan dan prosedur di Perseroan dan Entitas Anak.

Competency Development

The Board of Commissioners consistently participates in various competency development programs to support the updating of information and enhance insights related to the Company's business and its current developments, including sustainability matters. This program is carried out in an organized manner by preparing a competency improvement program as outlined in the Board of Commissioners' Work Plan and Budget. In 2024, the competency development of the Board of Commissioners was conducted independently through books and digital information media.

Implementation of Duties in 2024

During 2024, the Board of Commissioners conducted its duties and responsibilities as a supervisor and advisor in the management of the Company. The Board of Commissioners provides instructions and recommendations to the Board of Directors regarding financial management, Government policies, macroeconomic conditions, and other matters relevant to its duties and obligations. These directions are conveyed in joint meetings or through letters and other communication media.

Performance Evaluation of the Committees under the Board of Commissioners

The Board of Commissioners conducted an evaluation of the Audit Committee and the Nomination and Remuneration Committee once a year. This evaluation uses a self-assessment method, both collectively and individually, and the results are submitted by the Board of Commissioners with the Activities Implementation Annual Report. The evaluation is made based on:

1. The implementation of duties and responsibilities during 2024;
2. Recommendations given; and
3. Level of attendance and activeness in each committee meeting.

During 2024, both committees have deemed to perform satisfactorily, as described as follows:

1. Audit Committee

The Audit Committee reviewed and evaluated the Company's Financial Statements before it is submitted to the OJK and IDX and published on the Company's Website. In addition, this Committee monitors internal and external audit activities and provides recommendations regarding the effectiveness of policies and procedures in the Company and Subsidiaries.

2. Komite Nominasi dan Remunerasi

Komite ini membantu Dewan Komisaris dalam menetapkan kebijakan dan struktur remunerasi bagi Dewan Komisaris dan Direksi berdasarkan keputusan RUPS Tahunan 2024, serta memberikan rekomendasi terkait besaran remunerasi.

2. Nomination and Remuneration Committee

This Committee assisted the Board of Commissioners in determining the remuneration policy and structure for the Board of Commissioners and Board of Directors based on the resolutions of the 2024 Annual GMS, and provides recommendations regarding the remuneration amount.

Direksi

Board of Directors

Direksi adalah organ utama dalam penerapan prinsip-prinsip GCG, yang berwenang dan sepenuhnya bertanggung jawab atas pengelolaan Perseroan dalam rangka mewujudkan Visi dan Misi. Direksi ini juga bertindak sebagai wakil Perseroan dalam seluruh aspek hukum dan operasional, baik di dalam maupun di luar pengadilan, sesuai dengan ketentuan Anggaran Dasar dan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

The Board of Directors is the main organ in the implementation of GCG principles, which has authorization and fully responsible for the management of the Company in order to realize the Vision and Mission. The Board of Directors also acts as the Company's representative in all legal and operational aspects, both inside and outside the court, in accordance with the provisions of the Articles of Association and applicable laws and regulations.

Pedoman Kerja

Piagam Direksi disusun untuk membantu meningkatkan pemahaman dan kesadaran anggota Direksi mengenai perannya dalam pengelolaan Perseroan. Piagam tersebut juga dipublikasi di Situs Web Perseroan pada laman Tata Kelola Perusahaan.

Work Guidelines

The Board of Directors Guidelines is prepared to help improve the understanding and awareness of the Board of Directors members regarding their role in managing the Company. The Guidelines is also published on the Company's Website on the Corporate Governance page.

Komposisi dan Independensi

Komposisi

Pada tahun 2024, tidak ada perubahan dalam komposisi Direksi, yang terdiri dari 1 (satu) Presiden Direktur dan 2 (dua) Direktur. Informasi lebih lanjut dapat dilihat pada bagian Profil Direksi di bab Profil Perseroan.

Composition and Independence

Composition

In 2024, there were no changes in the composition of the Board of Directors, which consists of 1 (one) President Director and 2 (two) Directors. Further information can be found in the Board of Directors Profile section in the Company Profile chapter.

Independensi

Seluruh tindakan Direksi dalam pengelolaan Perseroan dilakukan secara independen, tanpa terpengaruh oleh pihak mana pun. Sikap independensi ini memastikan bahwa setiap keputusan diambil semata-mata berdasarkan kepentingan terbaik Perseroan dan meminimalkan risiko benturan kepentingan.

Independence

All decision of the Board of Directors in managing the Company are conducted independently, without being influenced by any party. This independent attitude ensures that every decision is taken solely based on the best interests of the Company and minimizes the risk of conflict of interest.

Tugas, Tanggung Jawab, dan Wewenang

Tugas dan tanggung jawab Direksi secara kolektif, antara lain:

1. Memimpin dan mengurus Perseroan sesuai dengan maksud dan tujuan serta Anggaran Dasar Perseroan;
2. Memelihara dan mengurus kekayaan Perseroan untuk kepentingan Perseroan;
3. Mengadakan dan menyimpan Daftar Pemegang Saham, daftar khusus;
4. Menyusun struktur pengendalian internal dan menyelenggarakan fungsi audit internal dan menindak lanjuti temuan audit internal sesuai dengan kebijakan atau arahan yang diberikan oleh Dewan Komisaris;
5. Melaksanakan prinsip-prinsip tata kelola perusahaan (*good corporate governance*);
6. Menyelenggarakan fungsi Sekretaris Perusahaan yang melaksanakan tugas mengikuti perkembangan pasar modal, memberikan masukan kepada Direksi dan Dewan Komisaris untuk mematuhi ketentuan peraturan perundangan yang berlaku, dan membantu Direksi dan Dewan Komisaris dalam pelaksanaan tata kelola perusahaan (*good corporate governance*);
7. Menyelenggarakan fungsi manajemen risiko dan sistem pengendalian internal yang mencakup pengawasan aktif Direksi dan Dewan Komisaris, kecukupan kebijakan, prosedur, proses identifikasi, pengukuran, pemantauan dan pengendalian risiko, serta sistem informasi manajemen risiko dan sistem pengendalian internal;
8. Menyelenggarakan fungsi Direktur Independen dan Komisaris Independen Perseroan sesuai dengan ketentuan peraturan perundangan yang berlaku;
9. Melaksanakan tanggung jawab sosial dan lingkungan;
10. Menyampaikan rencana kerja tahunan yang memuat anggaran tahunan kepada Dewan Komisaris untuk mendapat persetujuan dari Dewan Komisaris sebelum dimulainya tahun buku yang akan datang, dengan memperhatikan ketentuan yang berlaku;
11. Menyelenggarakan rapat berkala Direksi dan rapat Direksi bersama dengan Dewan Komisaris;
12. Menyelenggarakan RUPS Tahunan dan RUPS Lainnya;
13. Menyusun Laporan Tahunan untuk disampaikan kepada RUPS setelah ditelaah oleh Dewan Komisaris sesuai dengan ketentuan peraturan perundang-undangan yang berlaku;
14. Mempertanggungjawabkan pelaksanaan tugas dan tanggung jawab kepada Pemegang Saham melalui RUPS;
15. Mengadakan dan menyimpan risalah RUPS, ringkasan risalah RUPS, dan risalah rapat Direksi;
16. Menjalankan kewajiban lainnya sesuai dengan Anggaran Dasar Perseroan, petunjuk Rapat Dewan Komisaris atau RUPS;

Duties, Responsibilities, and Authorities

The collective duties and responsibilities of the Board of Directors include:

1. Lead and manage the Company according to the Company's purpose, objectives and the Articles of Association;
2. Maintain and manage the Company's assets for the Company's benefits;
3. Maintain and keep a Shareholders Register, a special register;
4. Develop an internal control structure and carry out an internal audit function and follow up on internal audit findings in accordance with policies or directions provided by the Board of Commissioners;
5. Implement the good corporate governance principles;
6. Organize the Corporate Secretary function who carries out the duties of following capital market developments, providing input to the Board of Directors and Board of Commissioners to comply with applicable laws and regulations, and assisting the Board of Directors and Board of Commissioners in implementing good corporate governance;
7. Organize the risk management function and internal control system which includes active supervision of the Board of Directors and Board of Commissioners, the adequacy of policies, procedures, risk identification, measurement, monitoring and control processes, as well as the risk management information system and internal control system;
8. Organize the Independent Director and Independent Commissioner functions in accordance with the provisions of applicable laws and regulations;
9. Perform social and environment responsibility;
10. Submit an annual work plan containing the annual budget to the Board of Commissioners to obtain approval from the Board of Commissioners before the start of the next financial year, taking into account the applicable provisions;
11. Organize the Board of Directors regular meetings and joint meetings of the Board of Directors with the Board of Commissioners;
12. Conduct Annual and Other GMS;
13. Prepare Annual Report to be submitted to GMS after review by Board of Commissioners in accordance with the applicable laws and regulations;
14. Report implementation of duties and responsibilities to Shareholders through GMS;
15. Organize and keep GMS minutes, summary of GMS minutes, and minutes of Board of Directors meetings;
16. Carry out other obligations in accordance with the Articles of Association, instructions from the Board of Commissioners Meeting or GMS;

17. Menyampaikan laporan dan keterbukaan informasi kepada OJK, BEI, dan instansi berwenang lainnya sesuai dengan ketentuan peraturan perundangan;
18. Melakukan *public expose* minimal sekali dalam setahun sesuai dengan prosedur dan persyaratan yang ditetapkan oleh peraturan perundangan pasar modal yang berlaku; serta
19. Melaporkan kepada Perseroan setiap transaksi saham yang dimilikinya di Perseroan sesuai dengan ketentuan peraturan perundangan yang berlaku.

Dalam menjalankan tugas dan tanggung jawabnya, Direksi memiliki kewenangan untuk:

1. Mewakili Perseroan di dalam dan di luar pengadilan tentang segala hal dan dalam segala kejadian, mengikat Perseroan dengan pihak lain dan pihak lain dengan Perseroan, serta menjalankan segala tindakan, baik yang mengenai kepengurusan maupun kepemilikan, dengan pembatasan bahwa:
 - a. Meminjam atau meminjamkan uang atas nama Perseroan (tidak termasuk pengambilan uang Perseroan di bank-bank) yang jumlahnya melebihi jumlah yang dari waktu ke waktu ditentukan oleh Dewan Komisaris; dan
 - b. Mendirikan suatu usaha atau turut serta pada perusahaan lain, baik di dalam maupun di luar negeri dengan persetujuan terlebih dahulu dari Dewan Komisaris;
2. Perbuatan hukum untuk mengalihkan, melepaskan hak atau menjadikan jaminan utang yang merupakan lebih dari 50% (lima puluh persen) jumlah kekayaan bersih Perseroan dalam 1 (satu) transaksi atau lebih, baik yang berkaitan satu sama lain maupun tidak, Direksi wajib mendapat persetujuan terlebih dahulu dari RUPS yang dihadiri oleh Pemegang Saham yang mewakili paling kurang $\frac{3}{4}$ (tiga per empat) bagian dari jumlah seluruh saham dengan hak suara yang sah, dan keputusan sah jika disetujui oleh lebih dari $\frac{3}{4}$ (tiga per empat) bagian dari seluruh saham dengan hak suara yang hadir dalam RUPS, dengan memperhatikan ketentuan peraturan perundangan yang berlaku;
3. Presiden Direktur berhak dan berwenang bertindak untuk dan atas nama Direksi serta mewakili Perseroan. Dalam hal Presiden Direktur tidak hadir atau berhalangan karena sebab apa pun juga, hal mana tidak perlu dibuktikan kepada pihak ketiga, maka anggota Direksi lainnya berhak dan berwenang bertindak untuk dan atas nama Direksi serta mewakili Perseroan;
4. Direksi berhak memberi kuasa tertulis kepada seorang atau lebih sebagai kuasa dengan wewenang dan syarat-syarat yang ditentukan oleh Direksi dalam surat kuasa khusus;
5. Menetapkan kebijakan dalam memimpin dan mengurus Perseroan;

17. Submit reports and implement information disclosure to OJK, IDX, and other authorized institutions in accordance with applicable laws and regulations;
18. Organize a public expose at least once a year in accordance with the procedures and requirements stipulated by the applicable capital market laws and regulations; as well as
19. Report every transaction of their own shares to the Company in accordance with the provisions of applicable laws and regulations.

In carrying out its duties and responsibilities, the Board of Directors has the authority to:

1. Represent the Company inside and outside the court on all matters and in any event, to bind the Company with other parties and to bind other parties with the Company, to perform management and ownership measures, with the limitation that:
 - a. Borrowing or lending money on behalf of the Company (excluding withdrawal of Company money from banks) in an amount exceeding the amount determined from time to time by the Board of Commissioners; and
 - b. Establish a business entity or participate in other companies, both domestic and abroad with prior approval from the Board of Commissioners;
2. In regards legal actions to transfer, relinquish rights or make guarantees for debt which constitute more than 50% (fifty percent) of the Company's net assets in 1 (one) or more transactions, whether related to one another or not, the Board of Directors must obtain prior approval from the GMS attended by the Shareholders that represent at least $\frac{3}{4}$ (three-quarter) part of the total number of shares with valid voting rights, and a valid decision if approved by more than $\frac{3}{4}$ (three-quarter) part of all shares with voting rights present at the GMS, taking into account the provisions of the applicable laws and regulations;
3. The President Director is entitled and authorized to act for and on behalf of the Board of Directors and represent the Company. In the event that the President Director is absent or unable to attend due to any reason, which does not need to be proven to a third party, other members of the Board of Directors are entitled and authorized to act for and on behalf of the Board of Directors and represent the Company;
4. The Board of Directors has the right to give written authority to one or more persons with the authority and conditions specified by the Board of Directors in a special power of attorney;
5. Determine policies in leading and managing the Company;

- | | |
|--|--|
| <ol style="list-style-type: none"> 6. Mengatur ketentuan tentang kepegawaian Perseroan berdasarkan peraturan perundangan yang berlaku; 7. Mengatur pembagian tugas dan wewenang setiap anggota Direksi; 8. Apabila dipandang perlu, Direksi dapat membentuk komite-komite penunjang Direksi untuk membantu Direksi dalam menjalankan tugas dan kewajibannya; serta 9. Menjalankan tindakan lainnya, baik mengenai pengurusan maupun mengenai pemilikan, sesuai dengan ketentuan Anggaran Dasar Perseroan, petunjuk rapat Dewan Komisaris sesuai dengan peraturan perundangan yang berlaku. | <ol style="list-style-type: none"> 6. To regulate the provisions concerning the Company's employment based on the applicable laws and regulations; 7. Assign roles and responsibilities of each member of the Board of Directors; 8. If deemed necessary, the Board of Directors may establish supporting committees to assist the Board of Directors in carrying out their duties and obligations; and 9. Take other measures, both regarding the maintenance and the ownership, in accordance with the provisions in the Company's Articles of Association, resolutions of Board of Commissioners Meetings according to the applicable laws and regulations. |
|--|--|

Pembagian tugas setiap anggota Direksi ditetapkan untuk memastikan fokus pada tanggung jawab masing-masing. Detail pembagian tugas ini diungkapkan tabel berikut:

The division of duties for each member of the Board of Directors is established to ensure focus on their respective responsibilities. The details of this division of duties are presented in the following table:

Nama dan Jabatan Name and Position	Tugas dan Tanggung Jawab Duties and Responsibilities
Tri Boewono Presiden Direktur President Director	<ul style="list-style-type: none"> Memimpin dan mengurus Perseroan sesuai dengan maksud dan tujuan serta Anggaran Dasar Perseroan; Melaksanakan tanggung jawab di bidang keuangan dan sumber daya manusia; Menyampaikan Rencana Kerja dan Anggaran Perseroan ("RKAP"); serta Mempertanggungjawabkan pelaksanaan tugas dan tanggung jawabnya kepada Pemegang Saham melalui RUPS.
Budianto Purwahjo Direktur Director	<ul style="list-style-type: none"> Melaksanakan tanggung jawab di bidang hukum; serta Mempertanggungjawabkan pelaksanaan tugas dan tanggung jawabnya kepada Pemegang Saham melalui RUPS.
Ellen Kartika Direktur Director	<ul style="list-style-type: none"> Melaksanakan tanggung jawab di bidang investasi dan portofolio; serta Mempertanggungjawabkan pelaksanaan tugas dan tanggung jawabnya kepada Pemegang Saham melalui RUPS.

Pada tahun 2024, Direksi telah mengoptimalkan pelaksanaan tugas dan tanggung jawab dalam mengelola Perseroan, sesuai dengan Anggaran Dasar dan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

In 2024, the Board of Directors has optimized the implementation of its duties and responsibilities in managing the Company, in accordance with the Articles of Association and applicable laws and regulations.

Rapat

Rapat Internal

Rapat internal Direksi wajib diadakan paling tidak sebulan sekali. Rapat ini dapat dilakukan secara luring atau daring, termasuk melalui telekonferensi, video konferensi, atau sarana media elektronik lainnya, yang memungkinkan peserta untuk saling melihat, mendengar, dan berpartisipasi aktif. Pada tahun 2024, Direksi telah menyelenggarakan rapat internal sebanyak 12 (dua belas) kali, dengan tingkat kehadiran sebagai berikut:

Meeting

Internal Meeting

Board of Directors internal meetings must be held at least once a month. These meetings can be held offline or online, including via teleconference, video conference, or other electronic media, which allow participants to see, hear, and actively participate. In 2024, the Board of Directors held 12 (twelve) internal meetings, with the following attendance levels:

Nama Name	Jabatan Position	9 Januari 2024	6 Februari 2024	5 Maret 2024	16 April 2024	14 Mei 2024	5 Juni 2024	9 Juli 2024	13 Agustus 2024	10 September 2024	8 Oktober 2024	12 November 2024	10 Desember 2024
		9 January 2024	6 February 2024	5 March 2024	16 April 2024	14 May 2024	5 June 2024	9 July 2024	13 August 2024	10 September 2024	8 October 2024	12 November 2024	10 December 2024
Tri Boewono	Presiden Direktur President Director	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
Budianto Purwahjo	Direktur Director	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
Ellen Kartika	Direktur Director	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
Tingkat Kehadiran (%) Level of Attendance (%)		100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00
Rata-Rata Kehadiran (%) Average of Attendance (%)		100,00											

Agenda rapat Direksi tahun 2024 mencakup aktivitas operasional, pencapaian kinerja bulanan, kuartalan, dan tahunan, anggaran, pembiayaan, aksi korporasi, serta perencanaan dan pelaksanaan strategi. Sebagai hasil dari rapat ini, dihasilkan keputusan, tindak lanjut yang diperlukan, dan laporan periodik yang disampaikan kepada Dewan Komisaris.

The 2024 Board of Directors meeting agenda includes operational activities, monthly, quarterly, and annual performance achievements, budget, financing, corporate actions, as well as strategy planning and implementation. As a result of this meeting, decisions, necessary follow-ups, and periodic reports are produced which are submitted to the Board of Commissioners.

Rapat Gabungan Direksi dengan Dewan Komisaris

Rapat gabungan Direksi dengan Dewan Komisaris wajib diadakan paling tidak minimal 1 (satu) kali dalam 4 (empat) bulan. Rapat ini dapat dilakukan secara luring atau daring, termasuk melalui telekonferensi, video konferensi, atau sarana media elektronik lainnya, yang memungkinkan peserta untuk saling melihat, mendengar, dan berpartisipasi aktif. Pada tahun 2024, rapat gabungan telah dilaksanakan sebanyak 3 (tiga) kali, dengan tingkat kehadiran sebagai berikut:

Joint Meeting of the Board of Directors with the Board of Commissioners

Board of Directors and Board of Commissioners joint meetings must be held at least once every 4 (four) months. These meetings can be held offline or online, including via teleconference, video conference, or other electronic media, which allow participants to see, hear, and actively participate. In 2024, joint meetings were held 3 (three) times, with the following attendance levels:

Nama Name	Jabatan Position	6 Februari 2024 6 February 2024	27 Mei 2024 27 May 2024	19 Agustus 2024 19 August 2024
Hardi Wijaya Liong	Presiden Komisaris President Commissioner	✓	-	✓
Johnson Chan	Komisaris Independen Independent Commissioner	✓	✓	✓
Drs. Kumari, Ak.	Komisaris Independen Independent Commissioner	✓	✓	✓
Tri Boewono	Presiden Direktur President Director	✓	✓	✓
Budianto Purwahjo	Direktur Director	✓	✓	✓
Ellen Kartika	Direktur Director	✓	✓	✓
Tingkat Kehadiran (%) Level of Attendance (%)		100,00	83,33	100,00
Rata-Rata Kehadiran (%) Average of Attendance (%)		94,44		

Agenda rapat gabungan Direksi dengan Dewan Komisaris tahun 2024 mencakup kinerja Perseroan bulanan, triwulanan, semesteran, dan tahunan berdasarkan laporan dari Direksi, serta pembahasan hal-hal lain yang memerlukan persetujuan Dewan Komisaris.

The agenda of the joint meeting between the Board of Directors and the Board of Commissioners in 2024 includes the Company's performance on a monthly, quarterly, semi-annual, and annual basis based on reports from the Board of Directors, as well as the discussion of other matters that require the approval of the Board of Commissioners.

Pengembangan Kompetensi

Perseroan memiliki kebijakan untuk meningkatkan kapabilitas anggota Direksi dengan menyediakan pendidikan dan/atau pelatihan, sebagaimana tercantum dalam Rencana Kerja dan Anggaran Direksi. Program pengembangan kompetensi ini bertujuan agar tugas dan tanggung jawab anggota Direksi dapat dilaksanakan secara efektif, efisien, dan sejalan dengan perkembangan bisnis terkini.

Competency Development

The Company has a policy to improve the capabilities of members of the Board of Directors by providing education and/or training programs, as stated in the Board of Directors' Work Plan and Budget. This competency development program has a purpose to ensure that the duties and responsibilities of members of the Board of Directors can be conducted effectively, efficiently, and in line with current business developments.

Informasi terkait pengembangan kompetensi Direksi selama tahun 2024 diungkapkan dalam tabel berikut:

Information related to the development of the Board of Directors' competencies during 2024 is presented in the following table:

Topik Pelatihan Training Topic	Tempat dan Waktu Pelatihan Place and Time of Training	Penyelenggara Pelatihan Training Organizer
<p><i>Ring The Bell for Gender Equality</i> dengan tema "<i>Investing in Women: Accelerate Progress</i>"</p> <p>Ring The Bell for Gender Equality with theme "<i>Investing in Women: Accelerate Progress</i>"</p>	<p>Webinar (<i>online</i>), 14 Maret 2024</p> <p>Webinar (<i>online</i>), 14 March 2024</p>	<p>PT Bursa Efek Indonesia (BEI) bersama dengan UN Women, Indonesian Global Compact Network (IGCN), International Finance Corporation (IFC), dan Indonesia Business Coalition for Women Empowerment (IBCWE)</p> <p>PT Bursa Efek Indonesia (BEI) with UN Women, the Indonesian Global Compact Network (IGCN), the International Finance Corporation (IFC), and the Indonesia Business Coalition for Women Empowerment (IBCWE)</p>
<p><i>Debt Capital Market Seminar 2024: Outlook, Opportunity, and Sustainability</i></p>	<p>Webinar (<i>online</i>), 23 April 2024</p> <p>Webinar (<i>online</i>), 23 April 2024</p>	<p>PT Bursa Efek Indonesia (BEI), PT Kliring Penjaminan Efek Indonesia (KPEI), dan PT Kustodian Sentral Efek Indonesia (KSEI) yang bekerja sama dengan PT Pemeringkat Efek Indonesia (PEFINDO) dan Credit Guarantee & Investment Facility (CGIF)</p> <p>PT Bursa Efek Indonesia (BEI), PT Kliring Penjaminan Efek Indonesia (KPEI), and PT Kustodian Sentral Efek Indonesia (KSEI) in collaboration with PT Pemeringkat Efek Indonesia (PEFINDO) and the Credit Guarantee & Investment Facility (CGIF)</p>
<p>ACMF-ISSB <i>Virtual Technical Training Workshop for Corporate Preparers</i></p>	<p>Webinar (<i>online</i>), 20 Mei 2024</p> <p>Webinar (<i>online</i>), 20 May 2024</p>	<p>PT Bursa Efek Indonesia (BEI), ASEAN Capital Markets Forum (ACMF), dan International Financial Reporting Standards (IFRS) Foundation</p> <p>PT Bursa Efek Indonesia (BEI), ASEAN Capital Markets Forum (ACMF), and International Financial Reporting Standards (IFRS) Foundation</p>

Penilaian Kinerja Komite dan Organ Pendukung Direksi

Direksi melakukan penilaian tahunan terhadap komite dan organ pendukung, seperti Komite Investasi, Sekretaris Perusahaan, serta Unit Audit Internal & Manajemen Risiko. Penilaian ini didasarkan pada pelaksanaan tugas dan tanggung jawab selama tahun buku.

Penilaian Kinerja Komite Pendukung Direksi

Direksi melakukan penilaian atas kinerja Komite Investasi, yang merupakan komite pendukungnya. Pada tahun 2024, kinerja Komite Investasi dinilai memuaskan dan telah memberikan kontribusi signifikan dalam mendukung tugas dan tanggung jawab Direksi, khususnya dalam hal membantu Direksi dalam menelaah dan memberikan rekomendasi atas proposal investasi.

Penilaian Kinerja Organ Pendukung Direksi

Pada tahun 2024, Sekretaris Perusahaan dan Unit Audit Internal & Manajemen Risiko, sebagai organ pendukung Direksi, telah menunjukkan kinerja yang memuaskan. Sekretaris Perusahaan berhasil memfasilitasi komunikasi dan penyampaian informasi untuk berbagai pihak, melaksanakan keterbukaan informasi dengan benar dan tepat waktu sesuai dengan ketentuan peraturan perundang-undangan, serta berkontribusi dalam tata kelola Perseroan. Di sisi lain, Unit Audit Internal & Manajemen Risiko telah melaksanakan audit internal tahunan, memberikan evaluasi, dan memberikan saran untuk pengendalian internal dan sistem manajemen risiko.

Performance Evaluation of the Board of Directors' Committees and Supporting Divisions

The Board of Directors conducts an annual evaluation of the committees and supporting divisions, such as the Investment Committee, Corporate Secretary, and Internal Audit Unit & Risk Management. This evaluation is based on the implementation of duties and responsibilities during the financial year.

Performance Evaluation of the Board of Directors Supporting Committee

The Board of Directors evaluates the performance of the Investment Committee, which is its supporting committee. In 2024, the performance of the Investment Committee was assessed as satisfactory and made a significant contribution in supporting the duties and responsibilities of the Board of Directors, particularly in assisting the Board of Directors in reviewing and providing recommendations on investment proposals.

Performance Evaluation of the Board of Directors' Supporting Divisions

In 2024, the Corporate Secretary and the Internal Audit Unit & Risk Management, as supporting divisions of the Board of Directors, have demonstrated satisfactory performance. The Corporate Secretary successfully facilitated communication and the delivery of information to many parties, implemented transparency and information disclosure correctly and on time in accordance with applicable laws and regulations, and contributed to the governance. On the other hand, the Internal Audit Unit & Risk Management has conducted annual internal audits, provided evaluations, and offered suggestions for internal control and risk management systems.

Transparansi Informasi tentang Dewan Komisaris dan Direksi

Transparency of Information about the Board of Commissioners and the Board of Directors

Informasi Rangkap Jabatan Dewan Komisaris dan Direksi

Informasi mengenai anggota Dewan Komisaris dan Direksi yang juga menjabat sebagai Direktur atau Komisaris di Entitas Anak atau perusahaan lain pada tahun 2024 diuraikan dalam tabel berikut:

Nama Name	Perseroan Company		PT PCI		PT AP		PT SAM		PT SIN	
	BOC	BOD	BOC	BOD	BOC	BOD	BOC	BOD	BOC	BOD
Hardi Wijaya Liong	PK	-	-	PD	K	-	K	-	K	-
Johnson Chan	KI	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Drs. Kumari, Ak.	KI	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Tri Boewono	-	PD	-	-	-	PD	-	PD	-	PD
Budianto Purwahjo	-	D	-	-	-	D	-	D	-	D
Ellen Kartika	-	D	-	-	-	D	-	D	-	D

Keterangan / Description:

PK : Presiden Komisaris / President Commissioner
K : Komisaris / Commissioner
KI : Komisaris Independen / Independent Commissioner
PD : Presiden Direktur / President Director
D : Direktur / Director

PT PCI : PT Provident Capital Indonesia
PT AP : PT Alam Permai
PT SAM : PT Suwarna Arta Mandiri
PT SIN : PT Sarana Investasi Nusantara

Information on Concurrent Positions of Board of Commissioners and Board of Directors

Information regarding members of the Board of Commissioners and Board of Directors who also serve as Directors or Commissioners in Subsidiaries or other companies in 2024 is described in the following table:

Penilaian Kinerja Dewan Komisaris dan Direksi

Prosedur dan Pihak yang Melakukan Penilaian

Perseroan melakukan penilaian berkala terhadap kinerja Dewan Komisaris dan Direksi melalui metode *self-assessment*, dengan dukungan Komite Nominasi dan Remunerasi. Hasil penilaian ini menjadi salah satu dasar pertimbangan dalam penyusunan struktur remunerasi Dewan Komisaris dan Direksi, baik untuk jangka panjang maupun jangka pendek.

Hasil penilaian tersebut akan disampaikan kepada Pemegang Saham melalui RUPS, bersamaan dengan penyampaian Laporan Pengawasan Dewan Komisaris, Pelaksanaan Tugas Direksi, Laporan Tahunan, serta Laporan Keuangan Konsolidasian Perseroan. Persetujuan atas laporan-laporan tersebut, serta pemberian pembebasan tanggung jawab kepada seluruh anggota Direksi dan Dewan Komisaris atas

Performance Assessment of Board of Commissioners and Board of Directors

Procedures and Parties Performing the Evaluation

The Company conducts periodic evaluation of the performance of the Board of Commissioners and Board of Directors through the self-assessment method, with the support of the Nomination and Remuneration Committee. The results of this evaluation serve as one of the considerations in the formulation of the remuneration structure for the Board of Commissioners and Board of Directors, both for the long-term and the short-term.

The evaluation results then will be submitted to the Shareholders via the GMS, along with the submission of the Board of Commissioners Supervisory Report, the Implementation of the Board of Directors' Duties, the Annual Report, and the Company's Consolidated Financial Statements. Approval of these reports, as well as the granting of release from responsibility to all members of the Board of Directors and

tindakan pengurusan dan pengawasan yang telah dilakukan selama tahun buku sebelumnya, merupakan salah satu bentuk evaluasi kinerja Dewan Komisaris dan Direksi.

Kriteria

Penilaian kinerja Dewan Komisaris dan Direksi didasarkan pada kriteria umum yang meliputi:

1. Pencapaian realisasi program kerja;
2. Ketaatan terhadap peraturan perundang-undangan yang berlaku serta kebijakan Perseroan lainnya;
3. Komitmen penerapan GCG di Perseroan; serta
4. Kriteria yang ditetapkan Komite Nominasi dan Remunerasi, dengan mempertimbangkan tugas dan tanggung jawab sesuai dengan ketentuan yang berlaku dan Anggaran Dasar Perseroan.

Hasil Penilaian

Pada tahun 2024, penilaian kinerja Dewan Komisaris dan Direksi menunjukkan hasil yang memuaskan, sesuai dengan kriteria yang ditetapkan. Hasil penilaian mengindikasikan bahwa Dewan Komisaris dan Direksi telah berhasil mengimplementasikan prinsip-prinsip GCG secara efektif dalam pelaksanaan tugas dan tanggung jawabnya.

Proses Nominasi Dewan Komisaris dan Direksi

Komite Nominasi dan Remunerasi bertanggung jawab atas proses nominasi Dewan Komisaris dan Direksi dengan memberikan rekomendasi kandidat melalui rapat internal Dewan Komisaris. Kandidat yang memenuhi persyaratan kemudian disampaikan kepada Pemegang Saham untuk mendapatkan persetujuan dan pengesahan dalam RUPS.

Adapun persyaratan bagi calon anggota Direksi dan Dewan Komisaris ditetapkan sesuai dengan ketentuan POJK No. 33/2014 serta Pedoman Dewan Komisaris dan Direksi. Setiap calon harus merupakan individu yang memiliki akhlak, moral, dan integritas yang baik; cakap melakukan perbuatan hukum; serta tidak pernah terlibat dalam perkara hukum, pailit, atau kasus keuangan yang merugikan negara dan/atau sektor keuangan.

Selain itu, calon tidak pernah menjadi anggota Direksi atau Dewan Komisaris yang tidak menyelenggarakan RUPS tahunan, tidak memberikan pertanggungjawaban kepada RUPS, atau menyebabkan perusahaan melanggar kewajiban pelaporan kepada OJK. Mereka juga diwajibkan memiliki komitmen terhadap peraturan perundang-undangan, serta memiliki keahlian atau pengalaman yang sesuai dengan bidang tanggung jawabnya.

Board of Commissioners for the management and supervision actions that have been carried out during the previous financial year, is one form of evaluation of the performance of the Board of Commissioners and Board of Directors.

Criteria

The performance evaluation of the Board of Commissioners and Board of Directors is based on general criteria which include:

1. Achievement of work programs;
2. Compliance with applicable laws and regulations as well as other Company policies;
3. Commitment to the implementation of GCG in the Company; and
4. Criteria set by the Nomination and Remuneration Committee, taking into account the duties and responsibilities in accordance with the applicable provisions and the Company's Articles of Association.

Evaluation Result

In 2024, the performance evaluation of the Board of Commissioners and Board of Directors showed satisfactory results, in line with the established criteria. The evaluation results indicated that the Board of Commissioners and Board of Directors have succeeded in implementing GCG principles effectively in carrying out their duties and responsibilities.

Nomination Process for the Board of Commissioners and Board of Directors

The Nomination and Remuneration Committee is responsible for the nomination process of the Board of Commissioners and Board of Directors by providing recommendations for candidates through the Board of Commissioners internal meetings. Candidates who meet the requirements are then submitted to the Shareholders for approval and ratification at the General Meeting of Shareholders (GMS).

The requirements for candidates for the Board of Directors and Board of Commissioners are established in accordance with the provisions of POJK No. 33/2014 and the Guidelines for the Board of Commissioners and Board of Directors. Each candidate must be an individual with good character, morals, and integrity; capable of performing legal actions; and has never been involved in legal issues, bankruptcy, or financial cases that harm the state and/or the financial sector.

Additionally, candidates must not have previously served as members of the Board of Directors or Board of Commissioners who did not hold an annual general meeting, did not provide accountability to the general meeting, or caused a company to fail to meet reporting obligations to the Financial Services Authority (OJK). They must also be committed to adhering to legal regulations and possess skills or experience that align with their area of responsibility.

Khusus untuk anggota Direksi, juga dipersyaratkan memiliki kepemimpinan (*leadership*) yang baik.

Remunerasi Dewan Komisaris dan Direksi

Prosedur dan Dasar Penetapan Remunerasi

Kebijakan mengenai remunerasi dan fasilitas untuk Dewan Komisaris dan Direksi ditetapkan oleh Pemegang Saham dalam RUPS. Honorarium dan tantiem ditentukan dengan mempertimbangkan pencapaian target, kondisi keuangan Perseroan, dan faktor relevan lainnya. Anggota Dewan Komisaris dan Direksi hanya menerima remunerasi dan fasilitas yang telah disetujui dalam RUPS dan tidak memperoleh keuntungan pribadi dari Perseroan.

Aspek-aspek yang menjadi pertimbangan Komite Nominasi dan Remunerasi dalam menetapkan kebijakan dan besaran remunerasi untuk Dewan Komisaris dan Direksi meliputi:

1. Tugas, tanggung jawab, dan wewenang anggota Dewan Komisaris dan Direksi yang dikaitkan dengan pencapaian kinerja Perseroan; serta
2. Pencapaian target dan kinerja masing-masing anggota Dewan Komisaris dan Direksi.

Struktur dan Besaran Remunerasi

Keputusan RUPS Tahunan 2024 memberi wewenang kepada Dewan Komisaris untuk menetapkan gaji, tunjangan, dan fasilitas lainnya, dengan tetap mempertimbangkan rekomendasi dari Komite Nominasi dan Remunerasi. Struktur dan besaran remunerasi yang diberikan kepada Dewan Komisaris dan Direksi di 2024 diungkapkan sebagai berikut:

Specifically for members of the Board of Directors, it is also required that they have good leadership qualities.

Remunerations of Board of Commissioners and Board of Directors

Procedure and Basis in Determination of Remuneration

The policy on remuneration and facilities for the Board of Commissioners and Board of Directors is determined by the Shareholders in the GMS. Honorarium and bonuses are determined by considering the achievement of the Company's target, financial condition, and other relevant factors. Members of the Board of Commissioners and Board of Directors only receive remuneration and facilities that have been approved in the GMS and do not receive personal benefits from the Company.

The aspects that are considered by the Nomination and Remuneration Committee in determining the policy and remuneration amount for the Board of Commissioners and Board of Directors include:

1. Duties, responsibilities, and authorities of members of the Board of Commissioners and Board of Directors associated with the achievement of the Company's performance; and
2. Achievement of targets and performance of each member of the Board of Commissioners and Board of Directors.

Remuneration Structure and Amount

The 2024 Annual GMS Resolution granted the authorization to the Board of Commissioners to determine salaries, allowances and other facilities, while still considering the recommendations of the Nomination and Remuneration Committee. The remuneration structure and amount provided to the Board of Commissioners and Board of Directors in 2024 is presented as follows:

Uraian Description	Jenis Remunerasi dan Fasilitas Lain Remuneration Type and Other Benefit	Jumlah Remunerasi (ribuan Rupiah) Total Remuneration (thousand Rupiah)
Dewan Komisaris Board of Commissioners	Gaji/Honorarium, Tunjangan, Fasilitas, dan Bonus.	10.928.314
Direksi Board of Directors	Salary/Honorarium, Allowances, Facilities, and Bonuses.	

Keberagaman Manajemen dan Independensi

Perseroan menempatkan keberagaman dan independensi sebagai bagian penting dalam struktur Dewan Komisaris dan Direksi guna mendukung pengambilan keputusan yang lebih efektif, objektif, dan akuntabel. Keberagaman mencakup latar belakang, pengalaman profesional, serta representasi gender, yang seluruhnya memberikan sudut pandang yang lebih luas dalam menjalankan fungsi pengawasan maupun eksekusi. Sementara itu, independensi diperkuat melalui kontribusi aktif Komisaris Independen dalam menjaga transparansi dan keseimbangan pengambilan keputusan di tingkat manajemen.

Komitmen terhadap keberagaman dan independensi ini tercermin dalam komposisi Dewan Komisaris dan Direksi per 31 Desember 2024 sebagaimana ditunjukkan dalam tabel berikut:

Tipe Manajemen Perusahaan Company Management Type	Pria Male	Wanita Female	Jumlah Pihak Independen Number of Independent Parties
Dewan Komisaris Board of Commissioners	3	-	2
Direksi Board of Directors	2	1	-

Pengelolaan Benturan Kepentingan Dewan Komisaris dan Direksi

Perseroan memandang pentingnya pencegahan benturan kepentingan dalam memastikan integritas tata kelola dan pengambilan keputusan yang objektif di tingkat Dewan Komisaris dan Direksi. Benturan kepentingan merupakan kondisi ketika terdapat potensi pertentangan antara kepentingan pribadi anggota Dewan atau Direksi dengan kepentingan terbaik Perseroan, yang dapat memengaruhi realisasi strategi, tujuan jangka panjang, dan kinerja Perseroan.

Sejalan dengan ketentuan POJK No. 42/2020, Perseroan menerapkan kebijakan pencegahan benturan kepentingan yang mewajibkan anggota Direksi dan Dewan Komisaris untuk:

1. Menghindari adanya benturan kepentingan di dalam melaksanakan tugasnya. Dewan Komisaris dan Direksi tidak akan memanfaatkan jabatan untuk kepentingan pribadi atau untuk kepentingan orang atau pihak lain yang terkait;
2. Menghindari setiap aktivitas yang dapat memengaruhi independensi Dewan Komisaris dan Direksi dalam tugas pengawasan Perseroan;

Management Diversity and Independence

The Company places great importance on diversity and independence as key elements in the Board of Commissioners and Board of Directors structure to support more effective, objective, and accountable decision-making. Diversity includes background, professional experience, and gender representation, all of which provide broader perspectives in carrying out supervisory and executive functions. Meanwhile, independence is strengthened through the active contribution of Independent Commissioners in maintaining transparency and balance in decision-making at the management level.

This commitment to diversity and independence is reflected in the Board of Commissioners and Board of Directors composition as of 31 December 2024, as shown in the following table:

Management of Conflict of Interest for the Board of Commissioners and Board of Directors

The Company recognizes the importance of preventing conflict of interest to ensure the integrity of governance and objective decision-making at the level of the Board of Commissioners and Board of Directors. A conflict of interest arises when there is a potential contradiction between personal interests of members of the Board or Directors and the Company's best interests, which could affect the realization of strategy, long-term goals, and the Company's performance.

In line with the provisions of POJK No. 42/2020, the Company implements a conflict of interest prevention policy that requires members of the Board of Directors and Board of Commissioners to:

1. Avoid any conflict of interest while carrying out their duties. The Board of Commissioners and Board of Directors shall not use their position for personal gain or for the benefit of others or related parties;
2. Avoid any activities that could affect the independence of the Board of Commissioners and Board of Directors in their supervisory duties over the Company;

3. Mengisi Daftar Khusus yang berisikan kepemilikan saham Dewan Komisaris dan Direksi dan/atau keluarganya pada perusahaan lain;
4. Apabila terjadi benturan kepentingan, maka harus diungkapkan, dan Dewan Komisaris maupun Direksi yang bersangkutan tidak boleh melibatkan diri dalam proses pengambilan keputusan Perseroan; serta
5. Membuat pernyataan mengenai benturan kepentingan terhadap hal-hal yang termaktub dalam Rencana Kerja dan Anggaran Perseroan.

Kebijakan ini diimplementasikan secara konsisten untuk memperkuat transparansi, menurunkan risiko keputusan yang bias, serta membangun kepercayaan dari seluruh pemangku kepentingan.

3. Complete a Special Register detailing the share ownership of the Board of Commissioners and Board of Directors and/or their family members in other companies;
4. In the event of a conflict of interest, it must be disclosed, and the involved members of the Board of Commissioners or Board of Directors must refrain from participating in the Company's decision-making processes; and
5. Provide a statement regarding conflicts of interest related to matters outlined in the Company's Work Plan and Budget.

This policy is consistently implemented to strengthen transparency, reduce the risk of biased decisions, and build trust among all stakeholders.

Komite Pendukung Dewan Komisaris

Supporting Committees of Board of Commissioners

Komite Audit

Komite Audit adalah komite independen yang dibentuk oleh Dewan Komisaris berdasarkan POJK No. 55/2015 tanggal 23 Desember 2015. Komite ini bertugas untuk membantu Dewan Komisaris dalam mengawasi proses audit internal dan eksternal, pelaporan keuangan, dan memastikan kepatuhan Perseroan terhadap regulasi serta kebijakan yang berlaku.

Pedoman Kerja

Piagam Komite Audit disusun untuk memberikan pedoman kepada Komite Audit dalam memastikan transparansi, akuntabilitas, dan kepatuhan Perseroan terhadap standar serta peraturan yang berlaku. Piagam ini juga dipublikasikan di Situs Web Perseroan, di laman Tata Kelola Perusahaan, pada bagian Komite Audit.

Komposisi dan Independensi

Komite Audit terdiri dari seorang Komisaris Independen sebagai ketua dan 2 (dua) anggota independen lainnya. Penunjukan seluruh anggota Komite Audit dilakukan melalui Surat Keputusan Dewan Komisaris, dengan mempertimbangkan kemampuan, latar belakang pendidikan, dan kriteria yang sesuai dengan peraturan perundang-undangan. Perseroan juga memastikan bahwa setiap anggota Komite Audit memenuhi aspek-aspek independensi berikut:

Audit Committee

The Audit Committee is an independent committee established by the Board of Commissioners based on POJK No. 55/2015 dated 23 December 2015. This committee has a function to assist the Board of Commissioners in supervising internal and external audit processes, financial reporting, and ensuring the Company's compliance with applicable regulations and policies.

Work Guidelines

The Audit Committee Charter is prepared to provide guidance to the Audit Committee in ensuring the Company's transparency, accountability, and compliance with applicable standards and regulations. This charter is also published on the Company's Website, on the Corporate Governance page, in the Audit Committee section.

Composition and Independence

The Audit Committee consists of an Independent Commissioner as the chairman and 2 (two) other independent members. The appointment of all members of the Audit Committee is carried out through a Board of Commissioners Decree Letter by taking into account the abilities, educational background, and criteria in accordance with applicable laws and regulations. The Company also ensures that each member of the Audit Committee meets the following independence aspects:

Aspek Independensi Independence Aspect	Drs. Kumari Ak.	Boyke Antonius Naba, S.E	Ignatius Arrie Setiawan
	Ketua Chairman	Anggota Member	Anggota Member
Tidak memiliki hubungan keuangan dengan Dewan Komisaris dan Direksi. Does not have financial relationship with the Board of Commissioners and Board of Directors.	✓	✓	✓
Tidak memiliki hubungan kepemilikan saham di Perseroan. Does not have share ownership relationship in the Company.	✓	✓	✓
Tidak memiliki hubungan keluarga dengan Dewan Komisaris, Direksi dan/atau sesama anggota Komite Audit. Does not have family relationship with the Board of Commissioners, Board of Directors, and/or among members of Audit Committee.	✓	✓	✓

Profil Komite Audit

Audit Committee Profile

Drs. Kumari Ak.

Ketua
Chairman

Periode dan Dasar Pengangkatan 2022-2027: Surat Keputusan Dewan Komisaris tanggal 23 Juni 2022.
Office Term and Basis of Appointment 2022-2027: Board of Commissioners Decree Letter dated 23 June 2022.

Profil dapat dilihat pada Profil Dewan Komisaris bab Profil Perseroan dalam Laporan Tahunan ini.
The profile can be found in the Board of Commissioners Profile in the Company Profile chapter in this Annual Report.

Boyke Antonius Naba, S.E

Anggota
Member

Warga Negara Indonesia, lahir pada tahun 1958. Diangkat sebagai anggota Komite Audit Perseroan berdasarkan Surat Keputusan Dewan Komisaris tanggal 23 Juni 2022 sampai dengan penutupan RUPS Tahunan tahun 2027.

Beliau memulai karier sebagai Direktur PT Panen Arta Indonesia Leasing (1986-1992), Direktur PT Andalas Griyanusa (1992-2005), Presiden Direktur PT Nichols Edwards Indonesia (2005-2006), Direktur PT Pacific Prestige Center (2006), *Assistant Vice President* PT Jaya Mandiri Sukses (2007-2008), Direktur Operasional PT Dian Agro Mandiri (2008-2010), konsultan (2010-2013), dan Direktur Perseroan (2012-2019). Saat ini, beliau juga menjabat sebagai Direktur Utama PT Mahkota Padma Propertindo (sejak 2020).

Beliau meraih gelar Sarjana Ekonomi dari Universitas Katolik Indonesia Atma Jaya (1985) dan *Master of Business Administration* dari PPM School of Management (1992).

Beliau tidak memiliki hubungan Afiliasi dengan anggota Dewan Komisaris, anggota Direksi, atau Pemegang Saham Utama dan Pengendali.

Indonesian Citizen, born in 1958. Appointed as a member of the Audit Committee based on the Board of Commissioners Decree Letter dated 23 June 2022 until the closing of the 2027 Annual GMS.

He began his career as a Director of PT Panen Arta Indonesia Leasing (1986-1992), Director of PT Andalas Griyanusa (1992-2005), the President Director of PT Nichols Edwards Indonesia (2005-2006), Director of PT Pacific Prestige Center (2006), Assistant Vice President at PT Jaya Mandiri Sukses (2007-2008), Director of Operations at PT Dian Agro Mandiri (2008-2010), consultant (2010-2013), and Director of the Company (2012-2019). Currently, he also serves as the President Director of PT Mahkota Padma Propertindo (since 2020).

He earned his Bachelor of Economics degree from Universitas Katolik Indonesia Atma Jaya (1985) and Master's Degree of Business Administration from PPM School of Management (1992).

He has no Affiliation with members of the Board of Commissioners, members of the Board of Directors, or the Major and Controlling Shareholders.

Ignatius Arrie Setiawan ⁽¹⁾**Anggota
Member**

Warga Negara Indonesia, lahir pada tahun 1971. Diangkat sebagai anggota Komite Audit Perseroan berdasarkan Surat Keputusan Dewan Komisaris tanggal 6 Juni 2024 sampai dengan penutupan RUPS Tahunan tahun 2027.

Beliau memulai karier sebagai Auditor di Johan Malonda & Partners Public Accounting Firm (1994-2005), *Group Head Coordinator* Johan Malonda Astika & Rekan Public Accounting Firm (2005-2008), *Associate Partner Associate Partner* Johan Malonda Astika & Rekan Public Accounting Firm (2008-2010), dan *Partner* Johan Malonda Mustika & Partners Public Accounting Firm (2010-Oktober 2015). Anggota Komite Audit PT Jaya Bersama Indo Tbk (2018-2021). Saat ini, beliau juga menjabat sebagai Partner Kantor Akuntan Publik Susianto Arona (sejak 2015) dan Komisaris Independen PT Kusuma Kemindo Sentosa Tbk (sejak 2022).

Beliau meraih gelar Sarjana Ekonomi dari Universitas Atmajaya Jakarta (1996) dan Sarjana Akuntansi dari Supra University Jakarta (2010).

Beliau tidak memiliki hubungan Afiliasi dengan anggota Dewan Komisaris, anggota Direksi, atau Pemegang Saham Utama dan Pengendali.

Indonesian Citizen, born in 1971. Appointed as a member of the Audit Committee based on the Board of Commissioners Decree Letter dated 6 June 2024 until the closing of the 2027 Annual GMS.

He started his career as Auditor at Johan Malonda & Partners Public Accounting Firm (1994-2005), Group Head Coordinator at Johan Malonda Astika & Rekan Public Accounting Firm (2005-2008), Associate Partner at Johan Malonda Astika & Rekan Public Accounting Firm (2008-2010), and Partner at Johan Malonda Mustika & Partners Public Accounting Firm (2010-October 2015). Audit Committee Member of PT Jaya Bersama Indo Tbk (2018-2021). Currently, he also serves as a Partner at Susianto Arona Public Accounting Firm (since 2015) and as Independent Commissioner at PT Kusuma Kemindo Sentosa Tbk (since 2022).

He earned his Bachelor of Economics degree from Universitas Atmajaya Jakarta (1996) and a Bachelor of Accounting degree from Supra University Jakarta (2010).

He has no Affiliation with members of the Board of Commissioners, members of the Board of Directors, or the Major and Controlling Shareholders.

⁽¹⁾ Menjabat sejak Surat Keputusan Dewan Komisaris No. 076-E/PTPIB/DIR/VI/2024 tertanggal 6 Juni 2024.
Serves pursuant to the Board of Commissioners' Decree No. 076-E/PTPIB/DIR/VI/2024 dated 6 June 2024.

Friso Palilingan ⁽²⁾**Anggota
Member**

Warga Negara Indonesia, lahir pada tahun 1983. Diangkat sebagai anggota Komite Audit Perseroan berdasarkan Surat Keputusan Dewan Komisaris tanggal 23 Juni 2022 sampai dengan penutupan RUPS Tahunan tahun 2027.

Beliau memulai karier sebagai Partner di KAP Tanubrata Sutanto Fahmi & Rekan (anggota firma BDO International) (2008-2013), anggota Komite Audit PT Duta Intidaya Tbk (2016-2020), PT Medikaloka Hermina Tbk (2017-2020), serta Anggota Dewan Standar Akuntansi Keuangan Ikatan Akuntan Indonesia (2014-2020). Saat ini, beliau juga menjabat sebagai *Senior Partner* KAP Paul Hadiwinata, Hidajat, Arsono, Retno, Palilingan & Rekan (*member of PKF International*) (sejak 2013), anggota Komite Audit PT BFI Finance Indonesia Tbk (sejak 2015) dan PT Asahimas Flat Glass Tbk (sejak 2019), Komisaris Independen yang merangkap sebagai Ketua Komite Audit PT Intiland Development Tbk (sejak 2020), Komisaris PT Kiat Ananda Cold Storage (sejak 2020), PT Ananda Solusindo (sejak 2020), dan PT Manggala Kiat Ananda (sejak 2020), Komite Audit PT BNI Sekuritas (sejak 2023), serta Komisaris PT Mitra Ananda Megadistrindo (sejak 2023).

Beliau meraih gelar Sarjana Ekonomi Jurusan Akuntansi dari Kwik Kian Gie School of Business (2005), menjalani Pendidikan Profesi Akuntansi (2006), dan Magister Akuntansi dari Kwik Kian Gie School of Business (2008). Beliau juga memperoleh gelar *Certified Public Accountant* (2008), *Chartered Accountant* (2013), dan *Certified Audit Committee Practitioner* (2016).

Beliau tidak memiliki hubungan Afiliasi dengan anggota Dewan Komisaris, anggota Direksi, atau Pemegang Saham Utama dan Pengendali.

Indonesian Citizen, born in 1983. Appointed as a member of the Company's Audit Committee based on the Board of Commissioners' Decree dated 23 June 2022, until the closing of the 2027 Annual General Meeting of Shareholders (AGMS).

He began his career as a Partner at Tanubrata Sutanto Fahmi & Rekan Public Accounting Firm (member of BDO International) (2008-2013), a member of the Audit Committee at PT Duta Intidaya Tbk (2016-2020), PT Medikaloka Hermina Tbk (2017-2020), and a member of the Financial Accounting Standards Board of the Institute of Indonesia Chartered Accountants (2014-2020). Currently, he also serves as Senior Partner at Paul Hadiwinata, Hidajat, Arsono, Retno, Palilingan & Rekan Public Accounting Firm (member of PKF International) (since 2013), a member of the Audit Committee at PT BFI Finance Indonesia Tbk (since 2015) and PT Asahimas Flat Glass Tbk (since 2019), Independent Commissioner who also serves as Chairman of the Audit Committee at PT Intiland Development Tbk (since 2020), Commissioner at PT Kiat Ananda Cold Storage (since 2020), PT Ananda Solusindo (since 2020), and PT Manggala Kiat Ananda (since 2020), Audit Committee member at PT BNI Sekuritas (since 2023), and Commissioner at PT Mitra Ananda Megadistrindo (since 2023).

He earned his Bachelor's degree in Economics, with a major in Accounting, from Kwik Kian Gie School of Business (2005), completed his Professional Accounting Education (2006), and obtained a Master's degree in Accounting from Kwik Kian Gie School of Business (2008). He also holds the titles of Certified Public Accountant (2008), Chartered Accountant (2013), and Certified Audit Committee Practitioner (2016).

He has no affiliate relationship with any members of the Board of Commissioners, Board of Directors, or the Major and Controlling Shareholders.

⁽²⁾ Menjabat sampai dengan Surat Keputusan Dewan Komisaris No. 076-E/PTPIB/DIR/VI/2024 tertanggal 6 Juni 2024
Served until the Board of Commissioners' Decree Letter No. 076-E/PTPIB/DIR/VI/2024, dated 6 June 2024.

**Tugas, Tanggung Jawab, dan Wewenang
Tugas dan Tanggung Jawab**

Tugas dan tanggung jawab Komite Audit Perseroan meliputi:

1. Menelaah informasi keuangan, seperti Laporan Keuangan, serta proyeksi dan informasi keuangan lainnya yang akan dipublikasikan Perseroan;

**Duties, Responsibilities, and Authority
Duties and responsibilities**

The duties and responsibilities of the Audit Committee include:

1. Review financial information, such as Financial Statements, projections and other financial information to be published by the Company;

2. Memantau untuk memastikan bahwa kegiatan operasi Perseroan dijalankan dengan mematuhi peraturan yang berlaku di bidang Pasar Modal;
 3. Memberikan pendapat independen dalam hal terjadi perbedaan pendapat antara manajemen dan akuntan atas jasa yang diberikannya;
 4. Melakukan seleksi, penunjukan, dan pengawasan pekerjaan auditor independen;
 5. Melakukan penelaahan atas pelaksanaan pemeriksaan oleh auditor internal dan mengawasi pelaksanaan tindak lanjut oleh Direksi atas temuan auditor internal;
 6. Menelaah desain dan pelaksanaan kebijakan dan prosedur di seluruh proses bisnis Perseroan untuk memperoleh keyakinan yang memadai terhadap efektivitas pengendalian internal untuk mencegah terjadinya salah saji material Laporan Keuangan, penyalahgunaan aset, dan perbuatan yang melanggar aturan hukum;
 7. Meninjau proses identifikasi risiko dan pelaksanaan manajemen risiko oleh manajemen, serta memastikan bahwa rencana kegiatan audit telah memperhatikan aktivitas Perseroan yang memiliki risiko tinggi;
 8. Memastikan bahwa rencana kegiatan audit telah memperhatikan aktivitas Perseroan yang memiliki risiko tinggi;
 9. Menangani pengaduan atau pelaporan sehubungan dengan dugaan pelanggaran terkait pelaporan keuangan;
 10. Menelaah dan memberikan saran kepada Dewan Komisaris terkait dengan adanya potensi benturan kepentingan Perseroan;
 11. Melakukan pemeriksaan terhadap dugaan adanya kesalahan dalam keputusan rapat Direksi atau penyimpangan dalam pelaksanaan hasil keputusan rapat Direksi;
 12. Melaksanakan tugas khusus dari Dewan Komisaris;
 13. Menjaga kerahasiaan dokumen; dan
 14. Melakukan *self-assessment* terhadap efektivitas pelaksanaan tugasnya dan secara berkala memutakhirkan Piagam Komite Audit.
2. Monitor to ensure that the Company's operational activities are carried out in compliance with applicable regulations in the Capital Market sector;
 3. Provide an independent opinion in the event of a difference of opinion between the management and the Public Accountant regarding the services provided;
 4. Conduct selection, appointment, and supervision on the work of independent auditor;
 5. Conduct a review of the implementation of the audit by the internal auditor and supervise the implementation of follow-up actions by the Board of Directors on the findings of the internal auditor;
 6. Review design and implementation of policies and procedures to obtain reasonable assurance of internal control effectiveness so as to prevent material misinterpretation of Financial Statements, misappropriation of assets, and illegal actions;
 7. Review the risk identification process and the implementation of risk management activities by the management, and ensure that the audit activity plan considers the Company's high-risk activities.
 8. Ensure that planning its audit works has considered the Company's high-risk activities;
 9. Handle complaints or reports regarding alleged violations related to financial reporting;
 10. Review and provide advice to the Board of Commissioners regarding potential conflicts of the Company's interest;
 11. Conduct investigations into allegations of errors in the decisions of the Board of Directors meetings or deviations in the implementation of the results of the Board of Directors meeting decisions;
 12. Perform special assignments from Board of Commissioners;
 13. Protect document confidentiality; and
 14. Perform self-assessment on effectiveness of its conduct of duties and periodically update Audit Committee Charter.

Wewenang

Di samping melaksanakan tugas dan tanggung jawabnya, Komite Audit juga memiliki wewenang yang tercantum dalam Piagam Komite Audit. Sepanjang tahun 2024, Komite Audit menggunakan wewenangnya dengan baik dan bertanggung jawab, tanpa hambatan atau campur tangan dari pihak lain. Wewenang tersebut meliputi:

1. Mengakses seluruh dokumen, data dan informasi yang relevan yang berkaitan dengan pelaksanaan tugasnya dan wajib bekerja sama dengan Internal Audit, dan/atau manajemen;
2. Berkomunikasi langsung dengan karyawan, termasuk Direksi dan pihak yang menjalankan fungsi Internal Audit, manajemen risiko dan akuntan terkait tugas dan tanggung jawab Komite Audit;

Authority

In addition to carrying out its duties and responsibilities, the Audit Committee also has the authority stated in the Audit Committee Charter. During 2024, the Audit Committee used its authority properly and responsibly, without any hindrance or interference from other parties. These authorities include:

1. Access all relevant documents, data and information related to the implementation of their duties and must collaborate with Internal Audit, and/or management;
2. Communicate directly with all employees, including the Board of Directors and any parties carrying out Internal Audit, risk management and accountant functions regarding the duties and responsibilities of the Audit Committee;

3. Bekerja sama dengan komite-komite terkait, Internal Audit, dan unit-unit lain yang berkaitan dengan tugasnya;
4. Mekanisme kerja sebagaimana butir 2 (dua) di atas harus mengikuti prosedur kerja sesuai peraturan yang berlaku;
5. Melibatkan pihak independen di luar anggota Komite Audit yang diperlukan untuk membantu pelaksanaan tugas Komite Audit (jika diperlukan); dan
6. Melakukan kewenangan lain yang diberikan oleh Dewan Komisaris.

Rapat

Komite Audit mengadakan rapat setidaknya sekali dalam 3 (tiga) bulan. Jika dipandang perlu, Komite Audit dapat mengundang pihak lain yang terkait dengan materi rapat untuk hadir dalam rapat ini. Pada tahun 2024, rapat Komite Audit diadakan sebanyak 4 (empat) kali, dengan tingkat kehadiran sebagai berikut:

Nama Name	Jabatan Position	25 Maret 2024 25 March 2024	16 April 2024 16 April 2024	10 Juli 2024 10 July 2024	7 November 2024 7 November 2024
Drs. Kumari, Ak.	Ketua Chairman	✓	✓	✓	✓
Boyke Antonius Naba, S.E	Anggota Member	✓	✓	✓	✓
Ignatius Arrie Setiawan ⁽¹⁾	Anggota Member	N/A	N/A	✓	✓
Friso Palilungan ⁽²⁾	Anggota Member	✓	✓	N/A	N/A
Tingkat Kehadiran (%) Level of Attendance (%)		100,00	100,00	100,00	100,00
Rata-Rata Kehadiran (%) Average of Attendance (%)		100,00			

⁽¹⁾ Menjabat sejak Keputusan Edaran Dewan Komisaris No. 076-E/PTPIB/DIR/VI/2024 tertanggal 6 Juni 2024. / Serves since the Board of Commissioners' Circular Decree No. 076-E/PTPIB/DIR/VI/2024 dated 6 June 2024.

⁽²⁾ Menjabat sampai dengan Keputusan Edaran Dewan Komisaris No. 076-E/PTPIB/DIR/VI/2024 tertanggal 6 Juni 2024. / Served until the Board of Commissioners' Circular Decree No. 076-E/PTPIB/DIR/VI/2024 dated 6 June 2024.

Agenda rapat Komite Audit tahun 2024 membahas berbagai hal terkait tugas dan tanggung jawab Komite Audit. Komite Audit juga telah meninjau hasil pemeriksaan Laporan Keuangan dan informasi keuangan lain yang akan dipublikasikan oleh Perseroan.

Pengembangan Kompetensi

Perseroan memiliki kebijakan untuk meningkatkan kapabilitas anggota Komite Audit dengan menyediakan pendidikan dan/atau pelatihan, sebagaimana tercantum dalam Rencana Kerja dan Anggaran Komite Audit. Dengan demikian, anggota Komite Audit dapat memperdalam pemahamannya mengenai aktivitas bisnis Perseroan, sehingga dapat menjalankan tugas dengan lebih optimal dan efektif.

Informasi terkait pengembangan kompetensi Komite Audit selama tahun 2024 diungkapkan dalam tabel berikut:

3. Cooperate with related committees, Internal Audit, and other units related to their duties;
4. The work mechanism as in point 2 (two) above must follow work procedures in accordance with applicable laws and regulations;
5. Involve independent parties outside the Audit Committee members who are needed to assist in carrying out the Audit Committee's duties (if necessary); and
6. Carry out other authorities granted by the Board of Commissioners.

Meeting

The Audit Committee holds a meeting at least once every 3 (three) months. If deemed necessary, the Audit Committee may invite other parties related to the meeting material to attend this meeting. In 2024, the Audit Committee held 4 (four) meetings, with attendance level as follows:

The 2024 Audit Committee meeting agenda discussed various matters related to the duties and responsibilities of the Audit Committee. The Audit Committee has also reviewed the results of the audit of the Financial Statements and other financial information to be published by the Company.

Competency Development

The Company has a policy to improve the capabilities of Audit Committee members by providing education and/or training programs, as stated in the Audit Committee Work Plan and Budget. Thus, Audit Committee members can deepen their understanding of the Company's business activities, so that they can carry out their duties more optimally and effectively.

Information related to the development of Audit Committee competencies during 2024 is presented in the following table:

Topik Pelatihan Training Topic	Tempat dan Waktu Pelatihan Place and Time of Training	Penyelenggara Pelatihan Training Organizer
Diskusi Penerapan PP No. 58 Tahun 2023 dan PMK 168 Tahun 2023 dalam Dunia Bisnis Discussion on the Implementation of Government Regulation No. 58 of 2023 and Minister of Finance Regulation No. 168 of 2023 in the Business World	Webinar (<i>online</i>), 22 Januari 2024 Webinar (online), 22 January 2024	Perkumpulan Praktisi dan Profesi Konsultan Pajak Indonesia (P3KPI) Indonesian Association of Tax Consultant Practitioners and Professionals
Penyelesaian Sengketa Pajak yang Berujung Pada Keberatan & Banding Tax Dispute Resolution Leading to Objection & Appeal	Webinar (<i>online</i>), 27 Maret 2024 Webinar (online), 27 March 2024	Perkumpulan Praktisi dan Profesi Konsultan Pajak Indonesia (P3KPI) Indonesian Association of Tax Consultant Practitioners and Professionals
PSAK 109, PSAK 115, dan PSAK 116 serta Aspek Perpajakannya SFAS 109, SFAS 115, and SFAS 116 and Their Tax Aspects	Webinar (<i>online</i>), 17 Mei 2024 Webinar (online), 17 May 2024	Institut Akuntan Publik Indonesia (IAPI) Indonesian Institute of Certified Public Accountants
Aspek Pajak Investasi dan Akuisisi Tax Aspects of Investment and Acquisition	Webinar (<i>online</i>), 7 Juni 2024 Webinar (online), 7 June 2024	Perkumpulan Praktisi dan Profesi Konsultan Pajak Indonesia (P3KPI) Indonesian Association of Tax Consultant Practitioners and Professionals
Implementasi <i>Automatic Exchange of Financial Account Information</i> (AEOI) bagi Lembaga Keuangan Implementation of Automatic Exchange of Financial Account Information (AEOI) for Financial Institutions	Webinar (<i>online</i>), 22 Juli 2024 Webinar (online), 22 July 2024	Perkumpulan Praktisi dan Profesi Konsultan Pajak Indonesia (P3KPI) Indonesian Association of Tax Consultant Practitioners and Professionals
PPL OJK IKNB, Aspek Akuntansi dan Audit dalam Laporan Keuangan OJK PPL IKNB, Accounting and Audit Aspects in Financial Statements	Webinar (<i>online</i>), 30 Juli 2024 Webinar (online), 30 July 2024	Institut Akuntan Publik Indonesia (IAPI) Indonesian Institute of Certified Public Accountants
Penerapan SAK Entitas Privat dalam Penyusunan Laporan Keuangan Application of Private Entity SFAS in the Preparation of Financial Statements	Webinar (<i>online</i>), 4 September 2024 Webinar (online), 4 September 2024	Institut Akuntan Publik Indonesia (IAPI) Indonesian Institute of Certified Public Accountants
Dampak Perubahan PSAK 201 dan PSAK 116 serta Isu Depresiasi Hak Atas Tanah Berdasarkan PP 18/2021 Impact of Changes in SFAS 201 and SFAS 116 and Issues of Depreciation of Land Rights Based on Government Regulation 18/2021	Webinar (<i>online</i>), 28 Oktober 2024 Webinar (online), 28 October 2024	Institut Akuntan Publik Indonesia (IAPI) Indonesian Institute of Certified Public Accountants

Pelaksanaan Tugas Tahun 2024

Komite Audit telah melaksanakan tugas dan tanggung jawab selama tahun 2024, di antaranya:

1. Menelaah Laporan Keuangan Triwulanan Perseroan yang disampaikan pada OJK dan BEI, serta memastikan bahwa Laporan Keuangan tersebut terbit tepat waktu;
2. Menilai kebijakan yang ada dan memberikan rekomendasi untuk meningkatkan efektivitas kebijakan dan prosedur yang berlaku, baik di Perseroan maupun Entitas Anak;
3. Memberikan rekomendasi kepada Dewan Komisaris dalam proses penunjukan akuntan, dengan mempertimbangkan aspek independensi, ruang lingkup penugasan, dan biaya jasa untuk memastikan transparansi;
4. Menelaah setiap pengaduan yang berkaitan dengan akuntansi dan pelaporan keuangan, serta mencatat dan melaporkan tindak lanjut dari pengaduan tersebut kepada Dewan Komisaris;

Duties Implementation in 2024

The Audit Committee has carried out its duties and responsibilities during 2024, among others:

1. Reviewed the Company's Quarterly Financial Statements submitted to the OJK and IDX, and ensuring that the Financial Statements is published on time;
2. Assessed existing policies and providing recommendations to improve the effectiveness of applicable policies and procedures, both in the Company and its Subsidiaries;
3. Provided recommendations to the Board of Commissioners in the process of appointing a Public Accountant by taking into account independence aspect, scope of assignment, and fees to ensure transparency;
4. Reviewed every complaint related to accounting and financial reporting, and record and report the follow-up actions on these complaints to the Board of Commissioners;

5. Mengulas temuan audit di Perseroan dan Entitas Anak oleh Unit Audit Internal & Manajemen Risiko, serta memantau pelaksanaan tindak lanjut dari rekomendasi hasil audit tersebut;
6. Menelaah potensi benturan kepentingan dalam kegiatan Perseroan dan memberikan saran kepada Dewan Komisaris untuk menghindari konflik yang dapat mempengaruhi keputusan bisnis;
7. Mengevaluasi efektivitas sistem, kebijakan, dan kinerja Unit Audit Internal & Manajemen Risiko, serta memberikan saran untuk meningkatkan efektivitas sistem pengendalian;
8. Menyampaikan laporan hasil kerja dan rekomendasi kepada Presiden Komisaris; serta
9. Menjaga kerahasiaan seluruh dokumen, data, dan informasi penting terkait Perseroan guna menjaga integritas dan kepercayaan dalam pelaksanaan tugas.

Komite Nominasi dan Remunerasi

Perseroan telah membentuk Komite Nominasi dan Remunerasi dengan merujuk pada POJK No. 34/2014 tanggal 8 Desember 2014 tentang Komite Nominasi dan Remunerasi Emiten atau Perusahaan Publik. Komite ini membantu Dewan Komisaris dalam melakukan pengawasan terhadap sistem nominasi dan kebijakan remunerasi bagi para eksekutif dan karyawan tingkat tinggi di Perseroan.

Pedoman Kerja

Piagam Komite Nominasi dan Remunerasi disusun untuk memberikan pedoman kepada Komite Nominasi dan Remunerasi dalam memastikan transparansi, akuntabilitas, dan kepatuhan Perseroan terhadap standar serta peraturan yang berlaku. Piagam ini juga dipublikasikan di Situs Web Perseroan, di laman Tata Kelola Perusahaan, pada bagian Komite Nominasi dan Remunerasi.

Komposisi dan Independensi

Anggota Komite Nominasi dan Remunerasi diangkat oleh Dewan Komisaris berdasarkan kualifikasi, latar belakang pendidikan, dan kesesuaian dengan peraturan yang berlaku. Proses ini memastikan setiap anggota memiliki kemampuan yang cukup untuk menjalankan tugasnya.

Nomination and Remuneration Committee

The Company has established a Nomination and Remuneration Committee by referring to OJK Regulation No. 34/2014 dated 8 December 2014 concerning the Nomination and Remuneration Committee of Issuers or Public Companies. This committee assists the Board of Commissioners in supervising the nomination system and remuneration policies for executives and high-level employees in the Company.

Work Guidelines

The Nomination and Remuneration Committee Charter is prepared to provide guidance to the Nomination and Remuneration Committee in ensuring the Company's transparency, accountability, and compliance with applicable standards and regulations. This Charter is also published on the Company's Website, on the Corporate Governance page, under the Nomination and Remuneration Committee section.

Composition and Independence

Members of the Nomination and Remuneration Committee are appointed by the Board of Commissioners based on qualifications, educational background, and compliance with applicable regulations. This process ensures that each member has sufficient ability to carry out their duties.

Perseroan memastikan Komite Nominasi dan Remunerasi bekerja secara independen dan profesional. Anggota Komite menjaga prinsip GCG dengan bersikap objektif dan menghindari tekanan atau intervensi dari pihak mana pun. Selain itu, Komite Nominasi dan Remunerasi memastikan tidak ada konflik kepentingan, dengan memastikan tidak ada anggota yang memiliki hubungan afiliasi dengan Dewan Komisaris atau Direksi. Dengan pendekatan ini, Komite dapat memberikan rekomendasi yang adil dan transparan dalam proses nominasi dan remunerasi di Perseroan.

The Company ensures that the Nomination and Remuneration Committee works independently and professionally. Committee members maintain GCG principles by being objective and avoiding pressure or intervention from any party. In addition, the Nomination and Remuneration Committee ensures that there is no conflict of interest, by ensuring that no member has an affiliated relationship with the Board of Commissioners or the Board of Directors. With this approach, the Committee can provide fair and transparent recommendations in the nomination and remuneration process in the Company.

Profil Komite Nominasi dan Remunerasi

Nomination and Remuneration Committee Profile

Drs. Kumari Ak.

Ketua
Chairman

Periode dan Dasar Pengangkatan Office Term and Basis of Appointment

2022-2027: Surat Keputusan Edaran Dewan Komisaris sebagai Pengganti Rapat Dewan Komisaris Perseroan tertanggal 23 Juni 2022.
2022-2027: The Board of Commissioners Circular Decree in Lieu for the Board of Commissioners Meeting dated 23 June 2022.

Profil dapat dilihat pada Profil Dewan Komisaris bab Profil Perseroan dalam Laporan Tahunan ini.
The profile can be found in the Board of Commissioners Profile in the Company Profile chapter in this Annual Report.

Hardi Wijaya Liong

Anggota
Member

Periode dan Dasar Pengangkatan Office Term and Basis of Appointment

2022-2027: Surat Keputusan Edaran Dewan Komisaris sebagai Pengganti Rapat Dewan Komisaris Perseroan tertanggal 23 Juni 2022.
2022-2027: The Board of Commissioners Circular Decree in Lieu for the Board of Commissioners Meeting dated 23 June 2022.

Profil dapat dilihat pada Profil Dewan Komisaris bab Profil Perseroan dalam Laporan Tahunan ini.
The profile can be found in the Board of Commissioners Profile in the Company Profile chapter in this Annual Report.

Paulus Miki Eko CahyonoAnggota
Member

Warga Negara Indonesia, lahir pada tahun 1971. Diangkat sebagai anggota Komite Nominasi dan Remunerasi berdasarkan Keputusan Edaran Dewan Komisaris sebagai Pengganti Rapat Dewan Komisaris Perseroan tanggal 23 Juni 2022, dengan masa tugas sampai dengan penutupan Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan tahun 2027.

Beliau memulai karier di Grup Astra Agro Lestari (1998-2008) dengan jabatan terakhir sebagai Kepala Tata Usaha PT Nirmala Agro Lestari (2006-2008) dan beberapa posisi di Perseroan, seperti *Supervisor Internal Audit* (2008-2011), *Operation Excellence Department* (2012-2014), serta *Human Resource* dan *General Affair Department Head* (2015-2018). Saat ini, beliau juga menjabat sebagai Kepala Departemen Sumber Daya Manusia, Umum & Pengelolaan Aset Perseroan.

Beliau meraih gelar Sarjana dari Institut Pertanian Yogyakarta (1996).

Beliau tidak memiliki hubungan Afiliasi dengan anggota Dewan Komisaris, anggota Direksi, atau Pemegang Saham Utama dan Pengendali.

Indonesian Citizen, born in 1971. Appointed as a member of the Nomination and Remuneration Committee based on the Board of Commissioners Circular Decree in Lieu of the Board of Commissioners Meeting on 23 June 2022, with a term of office until the close of the 2027 Annual General Meeting of Shareholders.

He began his career at the Astra Agro Lestari Group (1998-2008) with his last position as Head of Administration at PT Nirmala Agro Lestari (2006-2008) and held several positions in the Company, such as Internal Audit Supervisor (2008-2011), Operation Excellence Department (2012-2014), as well as Human Resources and General Affair Department Head (2015-2018). Currently, he also serves as Head of the Human Resources, General Affairs & Asset Management Department.

He earned his Bachelor's degree from the Institut Pertanian Yogyakarta (1996).

He has no Affiliate with any members of the Board of Commissioners, Board of Directors, or the Major and Controlling Shareholders

**Tugas dan Tanggung Jawab
Fungsi Nominasi**

- Memberikan rekomendasi kepada Dewan Komisaris Perseroan mengenai:
 - Komposisi, kebijakan, dan kriteria proses nominasi calon anggota Dewan Komisaris dan/atau anggota Direksi;
 - Kebijakan evaluasi bagi anggota Dewan Komisaris dan/atau Direksi;
- Memberikan usulan calon yang memenuhi syarat sebagai anggota Dewan Komisaris dan/atau anggota Direksi untuk disampaikan kepada RUPS;
- Membantu Dewan Komisaris melakukan penilaian kerja anggota Dewan Komisaris dan/atau anggota Direksi berdasarkan tolok ukur yang telah disusun sebagai bahan evaluasi;
- Memberikan rekomendasi kepada Dewan Komisaris mengenai program pengembangan kompetensi anggota Dewan Komisaris dan/atau anggota Direksi; serta
- Menyusun kebijakan suksesi anggota Direksi.

**Duties and Responsibilities
Nomination Function**

- Provide recommendations to Board of Commissioners regarding:
 - Composition, policies and criteria of nomination process for candidates of Board of Commissioners and/or Board of Directors members;
 - Evaluation policy for members of Board of Commissioners and/or Board of Directors;
- Propose qualified candidates as Board of Commissioners and/or Board of Directors members to the Company's GMS;
- Assist Board of Commissioners in evaluating performance of Board of Commissioners and/or Board of Directors based on predetermined indicators for evaluation;
- Provide recommendation to Board of Commissioners regarding competence development program for Board of Commissioners and/or Board of Directors members; and
- Prepare succession policy for Board of Directors members.

Fungsi Remunerasi

- Memberikan rekomendasi kepada Dewan Komisaris mengenai:
 - Struktur remunerasi bagi anggota Dewan Komisaris dan/atau anggota Direksi;
 - Kebijakan dan besaran remunerasi bagi anggota Dewan Komisaris dan/atau anggota Direksi; serta
- Membantu Dewan Komisaris melakukan penilaian kinerja anggota Dewan Komisaris dan/atau anggota Direksi dengan kesesuaian remunerasi yang diterima masing-masing anggota Dewan Komisaris dan/atau anggota Direksi.

Rapat

Rapat Komite Nominasi dan Remunerasi diselenggarakan secara berkala paling kurang 1 (satu) kali dalam 4 (empat) bulan. Pada tahun 2024, rapat Komite Nominasi dan Remunerasi diadakan sebanyak 3 (tiga) kali, dengan tingkat kehadiran sebagai berikut:

Nama Name	Jabatan Position	22 April 2024 22 April 2024	12 Agustus 2024 12 August 2024	9 Desember 2024 9 December 2024
Drs. Kumari Ak.	Ketua Chairman	✓	✓	✓
Hardi Wijaya Liong	Anggota Member	✓	✓	✓
Paulus Miki Eko Cahyono	Anggota Member	✓	✓	✓
Tingkat Kehadiran (%) Level of Attendance (%)		100,00	100,00	100,00
Rata-Rata Kehadiran (%) Average of Attendance (%)		100,00		

Agenda rapat Komite Nominasi dan Remunerasi tahun 2024 mencakup berbagai topik, termasuk ruang lingkup tugas dan tanggung jawab komite.

Pengembangan Kompetensi

Perseroan memiliki kebijakan untuk meningkatkan kapabilitas anggota Komite Nominasi dan Remunerasi dengan menyediakan pendidikan dan/atau pelatihan, sebagaimana tercantum dalam Rencana Kerja dan Anggaran Komite Nominasi dan Remunerasi. Dengan demikian, anggota Komite Nominasi dan Remunerasi dapat memperdalam pemahamannya mengenai aktivitas bisnis Perseroan, sehingga dapat menjalankan tugas dengan lebih optimal dan efektif.

Informasi terkait pengembangan kompetensi Komite Nominasi dan Remunerasi selama tahun 2024 diungkapkan dalam tabel berikut:

Remuneration Function

- Provide recommendation to Board of Commissioners on:
 - Remuneration structure for Board of Commissioners and/or Board of Directors members;
 - Policy and amount of remuneration for Board of Commissioners and/or Board of Directors members; and
- Assist Board of Commissioners in assessing performance of Board of Commissioners and/or Board of Directors members to be aligned with remuneration received by each of Board of Commissioners and/or Board of Directors member.

Meeting

The Nomination and Remuneration Committee meeting is held periodically at least 1 (one) time in 4 (four) months. In 2024, the Nomination and Remuneration Committee held 3 (three) meeting, with the following attendance level:

The 2024 Nomination and Remuneration Committee meeting agenda covers a variety of topics, including the scope of the Committee's duties and responsibilities.

Competency Development

The Company has a policy to improve the capabilities of the members of the Nomination and Remuneration Committee by providing education and/or training programs, as stated in the Nomination and Remuneration Committee Work Plan and Budget. Thus, members of the Nomination and Remuneration Committee can deepen their understanding of the Company's business activities, so that they can carry out their duties more optimally and effectively.

Information related to the development of the Nomination and Remuneration Committee's competencies during 2024 is presented in the following table:

Topik Pelatihan Training Topic	Tempat dan Waktu Pelatihan Place and Time of Training	Penyelenggara Pelatihan Training Organizer
Menyusun Komunikasi dan Isu Krisis Developing Communication and Crisis Issues	Webinar (<i>online</i>), 4 November 2024 Webinar (online), 4 November 2024	PT QIS Indonesia Sejahtera
Tertib Administrasi Kecelakaan Kerja Work Accident Administration Order	Webinar (<i>online</i>), 30 Desember 2024 Webinar (online), 30 December 2024	BPJS Ketenagakerjaan BPJS Employment

Pelaksanaan Tugas Tahun 2024

Berdasarkan keputusan RUPS tahunan pada 26 Juni 2024, Pemegang Saham memberikan wewenang kepada Dewan Komisaris untuk menetapkan gaji, honorarium, dan tunjangan lainnya bagi Direksi serta honorarium bagi Dewan Komisaris untuk tahun 2024. Wewenang ini diberikan setelah adanya evaluasi dan rekomendasi dari Komite Nominasi dan Remunerasi.

Duties Implementation in 2024

Based on the resolutions of the annual GMS on 26 June 2024, the Shareholders have given authority to the Board of Commissioners to determine salaries, honorarium, and other allowances for members of the Board of Directors, as well as honorarium for the Board of Commissioners for 2024. This authority is granted after an evaluation and recommendation from the Nomination and Remuneration Committee.

Komite Pendukung Direksi Supporting Committees of Board of Directors

Komite Investasi

Komite Investasi dibentuk sebagai bagian dari upaya untuk memastikan pengelolaan investasi yang efektif dan sesuai dengan strategi Perseroan. Komite ini berperan penting dalam memberikan rekomendasi yang profesional dan independen kepada Direksi terkait keputusan investasi, realisasi, serta divestasi yang dilakukan oleh Perseroan.

Investment Committee

The Investment Committee was established as part of an effort to ensure effective investment management that in accordance with the Company's strategy. This Committee plays an important role in providing professional and independent recommendations to the Board of Directors regarding investment decisions, realizations, and divestments made by the Company.

Pedoman Kerja

Piagam Komite Investasi disusun untuk memberikan pedoman kepada Komite Investasi dalam memastikan transparansi, akuntabilitas, dan kepatuhan Perseroan terhadap standar serta peraturan yang berlaku. Piagam ini juga dipublikasikan di Situs Web Perseroan, di laman Tata Kelola Perusahaan, pada bagian Komite Investasi.

Work Guidelines

The Investment Committee Charter is prepared to provide guidance to the Investment Committee in ensuring the Company's transparency, accountability, and compliance with applicable standards and regulations. This Charter is also published on the Company's Website, on the Corporate Governance page, under the Investment Committee section.

Komposisi dan Independensi

Komposisi anggota Komite Investasi Perseroan ditetapkan melalui Keputusan Sirkuler sebagai Pengganti Rapat Direksi tertanggal 2 Januari 2023, dengan mempertimbangkan kapabilitas, latar belakang pendidikan, dan kriteria sesuai peraturan perundang-undangan. Seluruh anggota Komite Investasi juga telah memenuhi aspek independensi.

Composition and Independence

The composition of the Investment Committee members is determined through a Circular Decision in Lieu of a Board of Directors Meeting dated 2 January 2023, taking into account capabilities, educational background, and criteria in accordance with applicable laws and regulations. All members of the Investment Committee have also met the independence aspect.

Dalam menjalankan tugasnya, Komite Investasi berkomitmen tinggi terhadap prinsip-prinsip GCG dengan bersikap objektif, profesional, dan independen. Anggota Komite Investasi tidak mengambil keputusan di bawah tekanan atau intervensi, serta menghindari potensi benturan kepentingan. Selain itu, tidak ada anggota Komite Investasi yang memiliki hubungan afiliasi, baik secara kekeluargaan maupun bisnis, dengan Dewan Komisaris atau Direksi.

In carrying out its duties, the Investment Committee is highly committed to the GCG principles by being objective, professional, and independent. Members of the Investment Committee do not make decisions under pressure or intervention, and avoid potential conflicts of interest. In addition, no member of the Investment Committee has an affiliated relationship, either family or business, with the Board of Commissioners or the Board of Directors.

Winato Kartono

Pengawas
Supervisor

Warga Negara Indonesia, lahir pada tahun 1971. Ditunjuk Kembali sebagai Pengawas Komite Investasi berdasarkan Keputusan Sirkuler sebagai Pengganti Rapat Direksi Perseroan tertanggal 17 Maret 2025 dengan masa tugas hingga tahun 2027 (periode selama 2 (dua) tahun).

Beliau memulai karier di Arthur Andersen dan melanjutkan ke Bank Sumitomo Niaga, Jakarta. Pernah menjabat sebagai *Head of Investment Banking* Indonesia Citigroup Global Markets (1996-2004) serta Direktur (2006-2012) dan Komisaris (2012-2022) Perseroan. Saat ini, beliau menjabat sebagai Komisaris PT PCI, Komisaris Provident Capital Partners, dan Komisaris PT Goto Gojek Indonesia Tbk.

Beliau memperoleh gelar Sarjana Ekonomi dari Universitas Trisakti (1992).

Tidak ada hubungan Afiliasi dengan (i) anggota Komisaris lainnya; dan (ii) anggota Direksi. Beliau adalah Pemegang Saham PT PCI dan memiliki saham Perseroan.

Indonesian Citizen, born in 1971. Reappointed as the Supervisor of the Investment Committee based on the Circular Resolution in Lieu for the Board of Directors' Meeting dated 17 March 2025, with a term of office until 2027 (a period of 2 (two) years).

He started his career at Arthur Andersen and continued to Bank Sumitomo Niaga, Jakarta. Previously served as Head of Investment Banking Indonesia at a Citigroup Global Markets (1996-2004) and a Director (2006-2012) and Commissioner (2012-2022) of the Company. Currently, he serves as a Commissioner of PT PCI, Commissioner of Provident Capital Partners, and Commissioner of PT Goto Gojek Indonesia Tbk.

He earned his Bachelor of Economics degree from Trisakti University (1992).

Has no Affiliation with (i) other members of the Board of Commissioners; (ii) members of the Board of Directors. He is a PT PCI Shareholder and a member of the Board of Commissioners who owns the Company's shares.

Tri Boewono

Ketua
Chairman

Periode dan Dasar Pengangkatan Office Term and Basis of Appointment

2025-2027: Keputusan Sirkuler sebagai Pengganti Rapat Direksi Perseroan tertanggal 17 Maret 2025.

2025-2027: Circular Resolution in Lieu for the Board of Directors' Meeting dated 17 March 2025.

Profil dapat dilihat pada Profil Direksi bab Profil Perseroan dalam Laporan Tahunan ini.

The profile can be found in the Board of Directors Profile in the Company Profile chapter in this Annual Report.

Budianto Purwahjo

Anggota
Member

Periode dan Dasar Pengangkatan Office Term and Basis of Appointment

2025–2027: Keputusan Sirkuler sebagai Pengganti Rapat Direksi Perseroan tertanggal 17 Maret 2025.

2025–2027: Circular Resolution in Lieu for the Board of Directors' Meeting dated 17 March 2025.

Profil dapat dilihat pada Profil Direksi bab Profil Perseroan dalam Laporan Tahunan ini.

The profile can be found in the Board of Directors Profile in the Company Profile chapter in this Annual Report.

Ellen Kartika

Anggota
Member

Periode dan Dasar Pengangkatan Office Term and Basis of Appointment

2025–2027: Keputusan Sirkuler sebagai Pengganti Rapat Direksi Perseroan tertanggal 17 Maret 2025.

2025–2027: Circular Resolution in Lieu for the Board of Directors' Meeting dated 17 March 2025.

Profil dapat dilihat pada Profil Direksi bab Profil Perseroan dalam Laporan Tahunan ini.

The profile can be found in the Board of Directors Profile in the Company Profile chapter in this Annual Report.

Gavin Arnold Caudle

Anggota
Member

Warga Negara Australia, lahir pada tahun 1968. Diangkat kembali sebagai anggota Komite Investasi berdasarkan Keputusan Sirkuler sebagai Pengganti Rapat Direksi Perseroan tertanggal 17 Maret 2025 dengan masa tugas hingga tahun 2027 (periode selama 2 (dua) tahun).

Beliau memulai karier di Kantor Akuntan Publik Arthur Andersen, Australia (1993–1995), *Partner* Kantor Akuntan Publik Arthur Andersen Indonesia (1995–1998), *Head of Investment Banking & Head of Mergers and Acquisition* Citigroup Indonesia (1998–2001), *Managing Director* Saratoga Capital (2001–2004), Wakil Presiden Direktur MDKA (2014–2016), dan Wakil Direktur Utama di PT Bumi Suksesindo (2015–2016). Saat ini, beliau juga menjabat sebagai Wakil Presiden Direktur PT Bumi Suksesindo dan Direktur MDKA (sejak 2016).

Beliau meraih gelar *Bachelor of Commerce* dari University of Western, Australia pada tahun 1988.

Beliau tidak memiliki hubungan afiliasi dengan anggota Dewan Komisaris, anggota Direksi, atau Pemegang Saham Utama dan Pengendali.

Australian Citizen, born in 1968. Reappointed as a member of the Investment Committee based on the Circular Resolution in Lieu for the Board of Directors' Meeting dated 17 March 2025, with a term of office until 2027 (a period of 2 (two) years).

He started his career at Arthur Andersen Public Accounting Firm, Australia (1993–1995), a Partner of Arthur Andersen Indonesia Public Accounting Firm (1995–1998), Head of Investment Banking & Head of Mergers and Acquisition of Citigroup Indonesia (1998–2001), Managing Director at Saratoga Capital (2001–2004), Vice President Director at MDKA (2014–2016), and Vice Main Director at PT Bumi Suksesindo (2015–2016). Currently, he also serves as Vice President Director at PT Bumi Suksesindo and Director MDKA (since 2016).

He earned his Bachelor of Commerce degree from the University of Western, Australia in 1988.

He has no Affiliation with members of the Board of Commissioners, members of the Board of Directors, or the Major and Controlling Shareholders.

Giovanna Aanisa Thohir⁽¹⁾**Anggota
Member**

Warga Negara Indonesia, lahir pada tahun 1997. Diangkat sebagai anggota Komite Investasi berdasarkan Keputusan Sirkuler sebagai Pengganti Rapat Direksi Perseroan tertanggal 17 Maret 2025 dengan masa tugas hingga tahun 2027 (periode selama 2 (dua) tahun).

Beliau memulai karir di Pasona Group Inc (2017), dan Provident Growth (2019-2023) dengan jabatan terakhir sebagai *Investment Associate*.

Beliau meraih gelar *Bachelor of Science in Business Administration* dari Marshall School of Business, University of Southern California, Amerika Serikat (2018). Selain itu, beliau mengikuti *International Exchange Program*, Alliance Manchester Business School, The University of Manchester (2017-2018).

Beliau tidak memiliki hubungan afiliasi dengan anggota Dewan Komisaris, anggota Direksi, atau Pemegang Saham Utama dan Pengendali.

Indonesian Citizen, born in 1997. Appointed as a member of the Investment Committee based on the Circular Resolution in Lieu for the Board of Directors' Meeting dated 17 March 2025, with a term of office until 2027 (a period of 2 (two) years).

She started her career at Pasona Group Inc (2017), and Provident Growth (2019-2023) with last position as Investment Associate.

She holds a Bachelor of Science in Business Administration from the Marshall School of Business, University of Southern California, USA (2018). Additionally, she participated in the International Exchange Program at the Alliance Manchester Business School, The University of Manchester (2017-2018).

She has no affiliation with members of the Board of Commissioners, Board of Directors, or the Major and Controlling Shareholders.

⁽¹⁾Menjabat sejak Keputusan Sirkuler Sebagai Pengganti Rapat Direksi PT Provident Investasi Bersama Tbk tertanggal 17 Maret 2025.
Serves since the Circular Resolution in Lieu for the Board of Directors' Meeting of PT Provident Investasi Bersama Tbk dated 17 March 2025.

Michael W. P. Soeryadjaya⁽²⁾**Anggota
Member**

Warga Negara Indonesia, lahir pada tahun 1986. Diangkat sebagai anggota Komite Investasi berdasarkan Keputusan Sirkuler sebagai Pengganti Rapat Direksi Perseroan tertanggal 2 Januari 2023 dengan masa tugas hingga tahun 2025 (periode selama 2 (dua) tahun).

Sebelum menjabat sebagai Anggota Komite Investasi Perseroan, beliau menjabat sebagai Direktur MDKA (2014-2021) dan pernah menjabat sebagai Presiden Komisaris pada Entitas Anak Perseroan, yakni PT AP, PT SAM, dan PT SIN. Saat ini, beliau juga menjabat sebagai Presiden Direktur PT Saratoga Investama Sedaya Group Tbk (sejak 2015), Direktur PT Adaro Energy Indonesia Tbk (sejak 2022), dan menjadi Komisaris PT Samator Indo Gas (d/h PT Aneka Gas Industri Tbk).

Beliau meraih gelar *Bachelor of Arts Degree in Business Administration*, Pepperdine University, Amerika Serikat pada tahun 2008.

Beliau tidak memiliki hubungan afiliasi dengan anggota Dewan Komisaris, anggota Direksi, atau Pemegang Saham Utama dan Pengendali.

Indonesian Citizen, born in 1986. Appointed as a member of the Investment Committee based on the Circular Resolutions in Lieu of Meeting of the Board of Directors dated 2 January 2023 with a term of office until 2025 (a period of 2 (two) years).

Prior to serving as a member of the Investment Committee, he served as a Director of MDKA (2014-2021) and had served as the President Commissioner of the Company's Subsidiaries namely PT AP, PT SAM, and PT SIN. Currently, he also serves as the President Director of PT Saratoga Investama Sedaya Group Tbk (since 2015), a Director of PT Adaro Energy Indonesia Tbk (since 2022), and became a Commissioner of PT Samator Indo Gas (formerly PT Aneka Gas Industri Tbk).

He earned his Bachelor of Arts Degree in Business Administration at Pepperdine University, USA in 2008.

He has no Affiliation with members of the Board of Commissioners, members of the Board of Directors, or the Major and Controlling Shareholders.

⁽²⁾Menjabat sampai dengan Keputusan Sirkuler Sebagai Pengganti Rapat Direksi PT Provident Investasi Bersama Tbk tertanggal 17 Maret 2025.
Serves until the Circular Resolution in Lieu for the Board of Directors' Meeting of PT Provident Investasi Bersama Tbk dated 17 March 2025.

Tugas dan Tanggung Jawab

Tugas dan tanggung jawab Komite Investasi telah diatur dalam Piagam Komite Investasi atau *Investment Committee Charter*.

Tanggung Jawab Ketua Komite Investasi

Menyelenggarakan rapat Komite Investasi sesuai dengan ketentuan dalam Piagam Komite Investasi.

Tanggung Jawab Anggota Komite Investasi

1. Menelaah materi rapat sebelum rapat Komite Investasi;
2. Menghadiri rapat Komite Investasi; serta
3. Untuk secara aktif memberikan kontribusi terhadap kegiatan Komite Investasi.

Tugas Komite Investasi:

1. Memberikan rekomendasi yang profesional dan independen kepada Direksi, terkait kebijakan investasi Perseroan, yang mencakup, antara lain, kriteria investasi Perseroan dan profil risiko terkait;
2. Menelaah dan memberikan rekomendasi atas proposal investasi atau divestasi yang diajukan oleh Direksi. Dalam memberikan rekomendasi, Komite Investasi akan mempertimbangkan proposal tersebut dengan memperhatikan kebijakan investasi Perseroan yang berkaitan dengan strategi investasi, metrik keuangan, dan tujuan pengembaliannya;
3. Sehubungan dengan investasi, Direksi akan memberikan kepada Komite Investasi (i) memorandum rinci yang menguraikan sifat/karakteristik investasi; (ii) proses yang telah dilakukan untuk mengevaluasi investasi; (iii) informasi keuangan historis dan informasi keuangan proyeksi terperinci; (iv) analisis terperinci tentang risiko dan manfaat yang terkait dengan investasi; dan (v) hal-hal lainnya yang dibutuhkan oleh Komite Investasi dalam memberikan rekomendasi kepada Direksi; serta
4. Meninjau kinerja investasi Perseroan secara berkala. Komite Investasi harus diberikan pembaruan berkala atas kinerja investasi yang ada dengan cukup rinci untuk memungkinkan mereka memantau kinerja investasi tersebut.

Rapat

Rapat Komite Investasi diselenggarakan setidaknya 3 (tiga) bulan sekali. Rapat ini dapat dilakukan secara langsung, melalui pertemuan virtual, atau dapat membuat keputusan melalui keputusan sirkuler. Pada tahun 2024, Komite Investasi telah menyelenggarakan rapat sebanyak 4 (empat) kali dengan tingkat kehadiran sebagai berikut:

Duties and Responsibilities

The duties and responsibilities of the Investment Committee are stipulated in the Investment Committee Charter.

Responsibilities of the Chairman of the Investment Committee

Organize Investment Committee meetings in accordance with the provisions in the Investment Committee Charter.

Investment Committee Member Responsibilities

1. Review the meeting materials prior to the Investment Committee meeting;
2. Attend Investment Committee meetings; and
3. To actively contribute to the Investment Committee activities.

Investment Committee Duties:

1. Provide professional and independent recommendations to the Board of Directors relating to the Company's investment policies, which include, among others, the Company's investment criteria and related risk profiles;
2. Review and provide recommendations on investment or divestment proposals submitted by the Board of Directors. In providing recommendations, the Investment Committee will consider the proposal by considering the Company's investment policies relating to investment strategies, financial metrics, and return objectives;
3. Relating to investment, the Board of Directors will provide the Investment Committee with (i) a detailed memorandum outlining the nature/characteristics of the investment; (ii) the process that has been carried out to evaluate the investment; (iii) historical financial information and detailed projected financial information; (iv) a detailed analysis of the risks and benefits associated with the investment; and (v) other matters required by the Investment Committee in providing recommendations to the Board of Directors; and
4. Reviewing the Company's investment performance periodically. The Investment Committee should be provided with regular updates on the performance of existing investments with sufficient detail to enable them to monitor the performance of those investments.

Meeting

Investment Committee meetings are held at least once every 3 (three) months. These meetings can be held in person, via virtual meetings, or decisions can be made through circular decisions. In 2024, the Investment Committee held 4 (four) meetings with the following attendance level:

Nama Name	Jabatan Position	21 Februari 2024 21 February 2024	31 Mei 2024 31 May 2024	14 Agustus 2024 14 August 2024	5 Desember 2024 5 December 2024
Winato Kartono	Pengawas Supervisor	✓	✓	✓	✓
Tri Boewono	Ketua Chairman	✓	✓	✓	✓
Budianto Purwahjo	Anggota Member	✓	✓	✓	✓
Gavin Arnold Caudle	Anggota Member	✓	✓	✓	✓
Michael W. P. Soeryadjaya ⁽²⁾	Anggota Member	✓	✓	✓	✓
Ellen Kartika	Anggota Member	✓	✓	✓	✓
Giovanna Aanisa Thohir ⁽¹⁾	Anggota Member	N/A	N/A	N/A	N/A
Tingkat Kehadiran (%) Level of Attendance (%)		100,00	100,00	100,00	100,00
Rata-Rata Kehadiran (%) Average of Attendance (%)		100,00			

⁽¹⁾ Menjabat sejak Keputusan Sirkuler Sebagai Pengganti Rapat Direksi PT Provident Investasi Bersama Tbk tertanggal 17 Maret 2025 / Serves since the Circular Resolution in Lieu for the Board of Directors' Meeting of PT Provident Investasi Bersama Tbk dated 17 March 2025.

⁽²⁾ Menjabat sampai dengan Keputusan Sirkuler Sebagai Pengganti Rapat Direksi PT Provident Investasi Bersama Tbk tertanggal 17 Maret 2025 / Served until the Circular Resolution in Lieu for the Board of Directors' Meeting of PT Provident Investasi Bersama Tbk dated 17 March 2025.

Pelaksanaan Tugas

Selama tahun 2024, Komite Investasi telah melaksanakan tugas dan tanggung jawab, di antaranya:

1. Menelaah dan memberikan rekomendasi atas proposal investasi yang diajukan oleh Direktur Perseroan untuk dilaksanakannya transaksi pembelian dan/atau pengambilan bagian saham pada MMLP;
2. Menelaah dan memberikan rekomendasi atas proposal investasi yang diajukan oleh Direktur Perseroan untuk dilaksanakannya transaksi pembelian dan/atau pengambilan bagian saham pada EXCL;
3. Menelaah dan memberikan rekomendasi atas proposal divestasi yang diajukan oleh Direktur Perseroan untuk dilaksanakannya transaksi pelepasan efek bersifat ekuitas lainnya pada Giyanti Time Limited; dan
4. Melakukan peninjauan dan pemantauan atas kinerja investasi Perseroan.

Pengembangan Kompetensi

Perseroan memiliki kebijakan untuk meningkatkan kapabilitas anggota Komite Investasi dengan menyediakan pendidikan dan/atau pelatihan, sebagaimana tercantum dalam Rencana Kerja dan Anggaran Komite Investasi. Dengan demikian, anggota Komite Investasi dapat memperdalam pemahamannya mengenai aktivitas bisnis Perseroan, sehingga dapat menjalankan tugas dengan lebih optimal dan efektif.

Implementation of Duties

During 2024, the Investment Committee has conducted the following duties and responsibilities:

1. Reviewed and provided recommendations on investment proposals submitted by the Director for the execution of purchase transactions and/or share acquisition in MMLP;
2. Reviewed and provided recommendations on investment proposals submitted by the Director for the execution of purchase transactions and/or share acquisition in EXCL;
3. Reviewed and provided recommendations on the divestment proposal submitted by the Board of Directors for the execution of the transaction related to the disposal of other equity securities in Giyanti Time Limited; and
4. Conducted reviews and monitored the performance of the Company's investments.

Competency Development

The Company has a policy to improve the capabilities of Investment Committee members by providing education and/or training programs, as stated in the Investment Committee Work Plan and Budget. Thus, Investment Committee members can deepen their understanding of the Company's business activities, so that they can carry out their duties more optimally and effectively.

Informasi terkait pengembangan kompetensi Komite Investasi selama tahun 2024 diungkapkan dalam tabel berikut:

Information related to the development of Investment Committee competencies during 2024 is presented in the following table:

Topik Pelatihan Training Topic	Tempat dan Waktu Pelatihan Place and Time of Training	Penyelenggara Pelatihan Training Organizer
<p><i>Ring The Bell for Gender Equality</i> dengan tema "<i>Investing in Women: Accelerate Progress</i>"</p> <p>Ring The Bell for Gender Equality with theme of "Investing in Women: Accelerate Progress"</p>	<p>Webinar (<i>online</i>), 14 Maret 2024</p> <p>Webinar (<i>online</i>), 14 March 2024</p>	<p>PT Bursa Efek Indonesia (BEI) bersama dengan UN Women, Indonesian Global Compact Network (IGCN), International Finance Corporation (IFC), dan Indonesia Business Coalition for Women Empowerment (IBCWE)</p> <p>PT Bursa Efek Indonesia (BEI) with UN Women, the Indonesian Global Compact Network (IGCN), the International Finance Corporation (IFC), and the Indonesia Business Coalition for Women Empowerment (IBCWE)</p>
<p><i>Debt Capital Market Seminar 2024: Outlook, Opportunity, and Sustainability</i></p>	<p>Webinar (<i>online</i>), 23 April 2024</p> <p>Webinar (<i>online</i>), 23 April 2024</p>	<p>PT Bursa Efek Indonesia (BEI), PT Kliring Penjaminan Efek Indonesia (KPEI), dan PT Kustodian Sentral Efek Indonesia (KSEI) yang bekerja sama dengan PT Pemeringkat Efek Indonesia (PEFINDO) dan Credit Guarantee & Investment Facility (CGIF)</p> <p>PT Bursa Efek Indonesia (BEI), PT Kliring Penjaminan Efek Indonesia (KPEI), and PT Kustodian Sentral Efek Indonesia (KSEI) in collaboration with PT Pemeringkat Efek Indonesia (PEFINDO) and the Credit Guarantee & Investment Facility (CGIF)</p>
<p><i>ACMF-ISSB Virtual Technical Training Workshop for Corporate Preparers</i></p>	<p>Webinar (<i>online</i>), 20 Mei 2024</p> <p>Webinar (<i>online</i>), 20 May 2024</p>	<p>PT Bursa Efek Indonesia (BEI), ASEAN Capital Markets Forum (ACMF), dan International Financial Reporting Standards (IFRS) Foundation</p> <p>PT Bursa Efek Indonesia (BEI), ASEAN Capital Markets Forum (ACMF), and International Financial Reporting Standards (IFRS) Foundation</p>

Sekretaris Perusahaan

Corporate Secretary

Sekretaris Perusahaan mendukung Direksi dalam menjaga komunikasi dengan Pemegang Saham dan memantau kepatuhan terhadap peraturan yang berlaku. Pengangkatan dan pemberhentian Sekretaris Perusahaan mengikuti POJK No. 35/2014, di mana Perseroan telah menunjuk Lim Na Lie sebagai Sekretaris Perusahaan (*Corporate Secretary*) Perseroan berdasarkan Surat Keputusan Direksi No. 099/PTPAG/DIR/1/2020 tanggal 13 Januari 2020 tentang Penunjukan Sekretaris Perusahaan Perseroan. Sekretaris Perusahaan dilarang menjabat di posisi serupa di perusahaan lain.

Pedoman Kerja

Sekretaris Perusahaan melaksanakan tugas dan tanggung jawab sesuai dengan Pasal 5 POJK No. 35/2014.

The Corporate Secretary supports the Board of Directors in maintaining communication with the Shareholders and monitoring compliance with applicable regulations. The appointment and dismissal of the Corporate Secretary follow POJK No. 35/2014, where the Company has appointed Lim Na Lie as the Corporate Secretary based on the Board of Directors' Decree No. 099/PTPAG/DIR/1/2020 dated 13 January 2020, concerning the Appointment of the Corporate Secretary of the Company. The Corporate Secretary is prohibited from holding a similar position in another company.

Work Guidelines

The Corporate Secretary carries out their duties and responsibilities in accordance with Article 5 of the POJK No. 35/2014.

Profil Sekretaris Perusahaan

Corporate Secretary Profile

Lim Na Lie Sekretaris Perusahaan Corporate Secretary

Warga Negara Indonesia, lahir pada tahun 1975. Sebelum menjabat sebagai Sekretaris Perusahaan, beliau memulai karier sebagai Auditor di KAP Johan Malonda & Rekan selama 10 tahun dengan jabatan terakhir sebagai *Group Head Coordinator* kemudian menjabat sebagai *Accounting Department Head* Perseroan (2011-2014). Saat ini, beliau juga menjabat sebagai *Division Head Finance, Accounting & Tax*.

Beliau meraih gelar Sarjana Ekonomi jurusan Akuntansi dari Universitas Tarumanagara pada tahun 1998.

Beliau tidak memiliki hubungan Afiliasi dengan anggota Dewan Komisaris, anggota Direksi, atau Pemegang Saham Utama dan Pengendali.

Indonesian Citizen, born in 1975. Prior to serving as the Corporate Secretary, she started her career as an Auditor at KAP Johan Malonda & Partners for 10 years with her last position as Group Head Coordinator then served as the Accounting Department Head (2011-2014). Currently, she also serves as the Division Head of Finance, Accounting & Tax.

She earned her Bachelor of Economics degree with a major in Accounting from Tarumanagara University in 1998.

She is not Affiliated to members of the Board of Commissioners, members of Board of Directors, or the Major and Controlling Shareholders.

Tugas dan Tanggung Jawab

Sepanjang tahun 2024, Sekretaris Perusahaan telah melaksanakan tugas dan tanggung jawab sebagai berikut:

Duties and Responsibilities

During 2024, the Corporate Secretary has carried out the following duties and responsibilities:

Waktu Period	Tugas dan Tanggung Jawab Duties and Responsibilities
10 Januari 2024 10 January 2024	Menyelenggarakan RUPS Luar Biasa. Organized Extraordinary GMS.
30 April 2024 30 April 2024	Penyampaian Laporan Tahunan 2023 dan Laporan Keberlanjutan Tahun Buku 2023. Submission of the 2023 Annual Report and Sustainability Report for 2023 Financial Year.
26 Juni 2024 26 June 2024	Menyelenggarakan RUPS Tahunan dan RUPS Luar Biasa. Organized Annual GMS and Extraordinary GMS.
26 Juni 2024 26 June 2024	Menyelenggarakan paparan publik (<i>Public Expose</i>). Organized Public Expose.
Kegiatan berkala Routine activities	Mempersiapkan dan menghadiri setiap pelaksanaan rapat Dewan Komisaris dan rapat Direksi dan membuat notulen hasil rapat tersebut. Prepared and attended every Board of Commissioners and Board of Directors meeting and prepared the minutes of the meeting.
Kegiatan berkesinambungan Continuous activities	Melakukan implementasi dan penyesuaian terhadap peraturan-peraturan OJK, terkait: <ul style="list-style-type: none"> No. 33/POJK.04/2014 tentang Direksi dan Dewan Komisaris Emiten atau Perusahaan Publik; No. 34/POJK.04/2014 tentang Komite Nominasi dan Remunerasi Emiten atas Perusahaan Publik; No. 8/POJK.04/2015 tentang Situs Web Emiten atau Perusahaan Publik; No. 15/POJK.04/2020 tentang Rencana dan Penyelenggaraan Rapat Umum Pemegang Saham Perusahaan Terbuka; dan No. 16/POJK.04/2020 tentang Pelaksanaan Rapat Umum Pemegang Saham Perusahaan Terbuka secara Elektronik. Implemented and made adjustment to the following OJK Regulation: <ul style="list-style-type: none"> No. 33/POJK.04/2014 concerning Board of Directors and Board of Commissioners of Issuers or Public Companies; No. 34/POJK.04/2014 concerning Nomination and Remuneration Committee of Issuers or Public Companies No. 8/POJK.04/2015 concerning Website of Issuers or Public Companies; No. 15/POJK.04/2020 concerning the Plan and Organization of the General Meeting of Shareholders of a Public Company; and No. 16/POJK.04/2020 concerning the Electronic Implementation of the General Meeting of Shareholders of Public Companies. Melakukan pelaporan kepada OJK dan BEI sebagai Otoritas Pasar Modal untuk memenuhi kewajiban keterbukaan informasi kepada publik. Submitted reports to the Financial Service Authority (OJK) and IDX as Capital Market Regulators in order to comply with the obligation of public information disclosure.

Pengembangan Kompetensi

Perseroan memiliki kebijakan untuk meningkatkan kapabilitas Sekretaris Perusahaan dengan menyediakan pendidikan dan/atau pelatihan, sebagaimana tercantum dalam Rencana Kerja dan Anggaran Sekretaris Perusahaan. Dengan demikian, anggota Sekretaris Perusahaan dapat memperdalam pemahamannya mengenai aktivitas bisnis Perseroan, sehingga dapat menjalankan tugas dengan lebih optimal dan efektif.

Informasi terkait pengembangan kompetensi Sekretaris Perusahaan selama tahun 2024 diungkapkan dalam tabel berikut:

Competency Development

The Company has a policy to improve the capabilities of the Corporate Secretary by providing education and/or training programs, as stated in the Corporate Secretary Work Plan and Budget. Thus, members of the Corporate Secretary can deepen their understanding of the Company's business activities, so that they can carry out their duties more optimally and effectively.

Information related to the development of the Corporate Secretary's competency during 2024 is presented in the following table:

Topik Pelatihan Training Topic	Tempat dan Waktu Pelatihan Place and Time of Training	Penyelenggara Pelatihan Training Organizer
<i>Webinar Series: Setting Your Sail on the Indonesia Carbon Trading Ecosystem</i> oleh Bursa Efek Indonesia	Webinar (<i>online</i>), 14 Maret 2024 Webinar (<i>online</i>), 14 March 2024	PT Bursa Efek Indonesia (BEI)
Sosialisasi Implementasi Publikasi Statistik Versi Baru kepada Perusahaan Tercatat BEI Dissemination of the Implementation of the New Version of Statistical Publication to Listed Companies on the IDX	Webinar (<i>online</i>), 24 April 2024 Webinar (<i>online</i>), 24 April 2024	PT Bursa Efek Indonesia (BEI)
Webinar "ESG Investing: What is it and why investors care about it?"	Webinar (<i>online</i>), 25 April 2024 Webinar (<i>online</i>), 25 April 2024	PT Bursa Efek Indonesia (BEI) dan Tropical Forest Alliance (TFA) serta The Investor Policy Dialogue on Deforestation (IPDD) PT Bursa Efek Indonesia (BEI) and Tropical Forest Alliance (TFA) with The Investor Policy Dialogue on Deforestation (IPDD)
Sosialisasi Pilar Governansi Etak dan <i>Annual Report Award 2023</i> Dissemination of the Etak Governance Pillar and the 2023 Annual Report Award.	Webinar (<i>online</i>), 6 Mei 2024 Webinar (<i>online</i>), 6 May 2024	PT Bursa Efek Indonesia (BEI) dan Komite Nasional Kebijakan Governansi (KNKG) PT Bursa Efek Indonesia (BEI) and the National Committee on Governance Policy (KNKG).
Sosialisasi Peraturan Bursa Nomor I-N tentang Pembatalan Pencatatan (<i>Delisting</i>) dan Pencatatan Kembali (<i>Relisting</i>) Dissemination of Stock Exchange Regulation No. I-N on Delisting and Relisting	Webinar (<i>online</i>), 16 Mei 2024 Webinar (<i>online</i>), 16 May 2024	PT Bursa Efek Indonesia (BEI)
<i>ACMF-ISSB Virtual Technical Training Workshop for Corporate Preparers</i>	Webinar (<i>online</i>), 20 Mei 2024 Webinar (<i>online</i>), 20 May 2024	PT Bursa Efek Indonesia (BEI), ASEAN Capital Markets Forum (ACMF), dan International Financial Reporting Standards (IFRS) Foundation PT Bursa Efek Indonesia (BEI), ASEAN Capital Markets Forum (ACMF), and International Financial Reporting Standards (IFRS) Foundation
<i>Talk Show on Mergers and Acquisitions from the Perspective of Indonesian Competition Law</i>	Webinar (<i>online</i>), 22 Mei 2024 Webinar (<i>online</i>), 22 May 2024	Assegaf Hamzah & Partners
Sosialisasi Peraturan KSEI No VI D Dissemination of KSEI Regulation No. VI D	Webinar (<i>online</i>), 3 Juni 2024 Webinar (<i>online</i>), 3 June 2024	PT Kustodian Sentral Efek Indonesia (KSEI)
Seminar IDX-GRI: GRI 13: <i>Agriculture, Aquaculture, Fisheries & GRI 101: Biodiversity</i> IDX-GRI Seminar: GRI 13: Agriculture, Aquaculture, Fisheries & GRI 101: Biodiversity	Webinar (<i>online</i>), 6 Juni 2024 Webinar (<i>online</i>), 6 June 2024	PT Bursa Efek Indonesia (BEI) dan Global Reporting Initiative PT Bursa Efek Indonesia (BEI) and Global Reporting Initiative
Sosialisasi Peraturan Otoritas Jasa Keuangan POJK No. 26/2023, POJK No. 29/2023, dan POJK No. 4/2024 Dissemination of Financial Services Authority (OJK) Regulations POJK No. 26/2023, POJK No. 29/2023, and POJK No. 4/2024	Webinar (<i>online</i>), 13 Juni 2024 Webinar (<i>online</i>), 13 June 2024	Otoritas Jasa Keuangan (OJK) Financial Services Authority

Topik Pelatihan Training Topic	Tempat dan Waktu Pelatihan Place and Time of Training	Penyelenggara Pelatihan Training Organizer
Sosialisasi Peraturan Otoritas Jasa Keuangan POJK No. 30/2023 dan POJK No. 6/2024 Dissemination of Financial Services Authority (OJK) Regulations POJK No. 30/2023 and POJK No. 6/2024	Webinar (<i>online</i>), 14 Juni 2024 Webinar (<i>online</i>), 14 June 2024	Otoritas Jasa Keuangan (OJK) Financial Services Authority
<i>Regional Sustainability Conference 2024 "Global Forces, Local Futures: Geopolitics and the Green Transition"</i>	Webinar (<i>online</i>), 26 Juni 2024 Webinar (<i>online</i>), 26 June 2024	Rajah & Tann Asia, Assegaf Hamzah & Partners
Webinar Series Part II: Setting Your Sail on the Indonesia Carbon Trading Ecosystem	Webinar (<i>online</i>), 27 Juni 2024 Webinar (<i>online</i>), 27 June 2024	PT Bursa Efek Indonesia
Webinar Series III: Peran Pelaku Usaha dan Aspek Hukum dalam Pengembangan Proyek Karbon di Indonesia Webinar Series III: The Role of Business Actors and Legal Aspects in the Development of Carbon Projects in Indonesia	Webinar (<i>online</i>), 26 September 2024 Webinar (<i>online</i>), 26 September 2024	PT Bursa Efek Indonesia
Legal Sharing: Implikasi Undang-undang No. 6 Tahun 2023 tentang Cipta Kerja pada Aspek Ketenagakerjaan di Indonesia Legal Sharing: The Implications of Law No. 6 of 2023 on Job Creation on Employment Aspects in Indonesia	Webinar (<i>online</i>), 2 Oktober 2024 Webinar (<i>online</i>), 2 October 2024	Hukumonline.com & Skystar Capital
Sosialisasi Peraturan Bursa No. I-K tentang Pencatatan Efek Beragun Aset Berbentuk Kontrak Investasi Kolektif Dissemination of Stock Exchange Regulation No. I-K on the Listing of Asset-Backed Securities in the Form of Collective Investment Contract	Webinar (<i>online</i>), 8 November 2024 Webinar (<i>online</i>), 8 November 2024	PT Bursa Efek Indonesia
Sosialisasi Peraturan No. I-C tentang Pencatatan Unit Penyertaan Reksa Dana Berbentuk Kontrak Investasi Kolektif yang Unit Penyertaannya Diperdagangkan di Bursa dan Implementasi <i>Indicative Net Asset Value (INAV) ETF</i> Dissemination of Regulation No. I-C on the Listing of Mutual Fund Participation Units in the Form of Collective Investment Contracts Whose Participation Units Are Traded on the Exchange and the Implementation of Indicative Net Asset Value (INAV) ETF	Webinar (<i>online</i>), 19 November 2024 Webinar (<i>online</i>), 19 November 2024	PT Bursa Efek Indonesia
<i>World Competition Day 2024: Indonesian Competition Law Kaleidoscope</i>	Webinar (<i>online</i>), 5 Desember 2024 Webinar (<i>online</i>), 5 December 2024	Assegaf Hamzah & Partners
Webinar Series Part IV (Final): Setting Your Sail on the Indonesia Carbon Trading Ecosystem	Webinar (<i>online</i>), 12 Desember 2024 Webinar (<i>online</i>), 12 December 2024	PT Bursa Efek Indonesia
<i>Updates on Taxation of Joint Operation: Understanding MOF Regulation No. 79 of 2024</i>	Webinar (<i>online</i>), 12 Desember 2024 Webinar (<i>online</i>), 12 December 2024	Assegaf Hamzah & Partners
Sosialisasi SPE-IDXnet terkait penyesuaian pada form AP/KAP, Waran terstruktur, dan ESG Reporting Dissemination of SPE-IDXnet related to adjustments on AP/KAP forms, Structured Warrants, and ESG Reporting	Webinar (<i>online</i>), 13 Desember 2024 Webinar (<i>online</i>), 13 December 2024	PT Bursa Efek Indonesia

Hubungan Investor

Perseroan berkomitmen untuk terus mengembangkan proses komunikasi dua arah yang efektif dengan komunitas investasi, termasuk Pemegang Saham, media pasar modal, investor, broker, manajer investasi, dan analis, sesuai

Investor Relations

The Company is committed to continuously developing an effective two-way communication process with the investment community, including the Shareholders, capital market media, investors, brokers, investment managers, and

dengan ketentuan peraturan Pasar Modal Indonesia. Komunikasi yang efektif dan proaktif ini penting untuk menyampaikan informasi yang jelas mengenai operasional dan perkembangan kinerja Perseroan.

Sepanjang tahun 2024, aktivitas yang telah dilakukan untuk menjaga hubungan dengan investor diungkapkan sebagai berikut:

analysts, in accordance with the provisions of the Indonesian Capital Market regulations. This effective and proactive communication is important to convey clear information regarding the Company's operations and performance developments.

During 2024, the activities undertaken to maintain good relationships with investors are presented as follows:

Kegiatan Activities	Tanggal Date	Tempat Venue
Paparan Publik PT Provident Investasi Bersama Tbk Public Expose PT Provident Investasi Bersama Tbk	26 Juni 2024 26 June 2024	Ruang Nissi 1-2 JS Luwansa Hotel and Convention Center Jl. H. R. Rasuna Said Kav. C-22, Jakarta 12940

Keterbukaan Informasi

Sekretaris Perusahaan telah mengungkapkan informasi kepada masyarakat dan pemangku kepentingan melalui surat, *e-reporting* yang dapat diakses di situs web Perseroan dan Situs Web BEI dan OJK (<https://spe.ojk.go.id/idxnet/>), serta iklan di surat kabar nasional secara tepat waktu. Informasi dan laporan kepatuhan yang disampaikan hingga 31 Desember 2024 dapat dilihat pada tabel berikut:

Information Disclosure

The Corporate Secretary has disclosed information to the public and the stakeholders via letters, e-reporting that can be accessed on the Company's website and the IDX and OJK Websites (<https://spe.ojk.go.id/idxnet/>), and advertisements in national newspapers in a timely manner. Information and compliance reports submitted until 31 December 2024 can be found in the following table:

Judul Informasi Information Title	Tanggal Date	Surat Letter	IDXnet SPEOJK	Situs Web Perseroan The Company's Website	Iklan Surat Kabar Newspaper
Laporan Registrasi Pemegang Efek Securities Holders Registration Report	Sebelum tanggal 10 setiap bulan Before the 10 th of each month	✓	✓	✓	-
Laporan Informasi atau Fakta Material atas Keterbukaan Informasi Transaksi Material Report on Material Information or Facts regarding Disclosure of Material Transactions	3 Januari 2024 3 January 2024	✓	✓	✓	-
Pengumuman Ringkasan Risalah RUPSLB tertanggal 10 Januari 2024 Announcement of Summary of Extraordinary General Meeting of Shareholders (EGMS) Minutes dated 10 January 2024	12 Januari 2024 12 January 2024	✓	✓	✓	-
Pengumuman RUPST dan RUPSLB Tahun 2024 Announcement of 2024 Annual General Meeting of Shareholders (AGMS) and Extraordinary General Meeting of Shareholders (EGMS)	20 Mei 2024 20 May 2024	✓	✓	✓	-
Penyampaian Keterbukaan informasi dalam rangka Pernyataan Penawaran Tender Sukarela Disclosure of information for the Voluntary Tender Offer Statement	20 Mei dan 31 Mei 2024 20 May and 31 May 2024	✓	✓	✓	✓

Judul Informasi Information Title	Tanggal Date	Surat Letter	IDXnet SPEOJK	Situs Web Perseroan The Company's Website	Iklan Surat Kabar Newspaper
Laporan Informasi atau Fakta Material atas Keterbukaan Informasi Transaksi Material Report on Material Information or Facts regarding Disclosure of Material Transactions	3 Juni 2024 3 June 2024	✓	✓	✓	-
Pemanggilan RUPST dan RUPSLB Tahun 2024 Calling of 2024 Annual General Meeting of Shareholders (AGMS) and Extraordinary General Meeting of Shareholders (EGMS)	4 Juni 2024 4 June 2024	✓	✓	✓	-
Penyampaian Perubahan Susunan Komite Audit Announcement of Changes in the Audit Committee Composition	10 Juni 2024 10 June 2024	✓	✓	✓	-
Pengumuman Ringkasan Risalah RUPST dan RUPSLB Tahun 2024 Announcement of Summary of Minutes of 2024 AGMS and EGMS	28 Juni 2024 28 June 2024	✓	✓	✓	-
Perbaikan dan/atau Tambahan atas Keterbukaan Informasi dalam rangka Pernyataan Penawaran Tender Sukarela Correction and/or Additions to Information Disclosure for the Voluntary Tender Offer Statement	1 Juli 2024 1 July 2024	✓	✓	✓	✓
Laporan Informasi atau Fakta Material atas Keterbukaan Informasi Transaksi Material Report on Material Information or Facts regarding Disclosure of Material Transactions	9 Agustus 2024 9 August 2024	✓	✓	✓	-
Laporan Informasi atau Fakta Material atas Keterbukaan Informasi Transaksi Material Report on Material Information or Facts regarding Disclosure of Material Transactions	14 Agustus 2024 14 August 2024	✓	✓	✓	-

Audit Internal & Manajemen Risiko

Internal Audit Unit & Risk Management

Audit Internal & Manajemen Risiko memiliki peran krusial dalam mendukung efektivitas pengendalian internal, manajemen risiko, dan tata kelola perusahaan. Unit ini bertugas mengevaluasi dan meningkatkan efektivitas ketiga aspek tersebut, sehingga memastikan operasional Perseroan berjalan sesuai dengan standar yang ditetapkan.

Perseroan telah membentuk Unit Audit Internal & Manajemen Risiko berdasarkan POJK No. 56/2015. Yoseph Eric Santoso telah ditunjuk sebagai Kepala Unit Audit Internal melalui Surat Keputusan Direksi Perseroan No. 039-L/PTPIB/DIR/V/2023 tertanggal 12 Mei 2023, dan pengangkatannya telah disetujui oleh Dewan Komisaris. Pengangkatan tersebut juga telah dilaporkan kepada OJK melalui Surat No. 040-L/PTPIB/DIR/V/2023 perihal Pemberitahuan Penggantian Audit Internal PT Provident Investasi Bersama Tbk yang ditujukan kepada Kepala Eksekutif Pengawas Pasar Modal, Keuangan Derivatif, dan Bursa Karbon OJK.

Pedoman Kerja

Piagam Audit Internal disusun untuk memberikan pedoman kepada Unit Audit Internal & Manajemen Risiko dalam memastikan transparansi, akuntabilitas, dan kepatuhan Perseroan terhadap standar serta peraturan yang berlaku. Piagam ini juga dipublikasikan di Situs Web Perseroan, di laman Tata Kelola Perusahaan, pada bagian Audit Internal.

Struktur dan Kedudukan

Struktur dan kedudukan Unit Audit Internal & Manajemen Risiko dijelaskan sebagai berikut:

1. Unit Audit Internal & Manajemen Risiko dipimpin oleh seorang Kepala Unit Audit Internal & Manajemen Risiko;
2. Kepala Unit Audit Internal & Manajemen Risiko diangkat dan diberhentikan oleh Presiden Direktur atas persetujuan Dewan Komisaris;
3. Presiden Direktur dapat memberhentikan Kepala Unit Audit Internal & Manajemen Risiko setelah mendapat persetujuan Dewan Komisaris, jika Kepala Unit Audit Internal & Manajemen Risiko tidak memenuhi persyaratan sebagai auditor di Unit Audit Internal & Manajemen Risiko sebagaimana diatur dalam peraturan ini dan/atau gagal atau tidak cakap menjalankan tugas;
4. Kepala Unit Audit Internal & Manajemen Risiko bertanggung jawab kepada Presiden Direktur; serta

The Internal Audit Unit & Risk Management plays a crucial role in supporting the effectiveness of internal control, risk management, and corporate governance. This unit has a function to evaluate and improve the effectiveness of these three aspects, thus ensuring that the Company's operations run in accordance with the established standards.

The Company has established an Internal Audit Unit & Risk Management based on POJK No. 56/2015. Yoseph Eric Santoso has been appointed as Head of the Internal Audit Unit through the Board of Directors Decree Letter No. 039-L/PTPIB/DIR/V/2023 dated 12 May 2023, and his appointment has been approved by the Board of Commissioners. The appointment has also been reported to OJK through Letter No. 040-L/PTPIB/DIR/V/2023 regarding Notification of Change of Internal Audit of PT Provident Investasi Bersama Tbk addressed to the Chief Executive of Capital Market Supervisory, Derivative Finance, and OJK Carbon Exchange.

Work Guidelines

The Internal Audit Charter is prepared to provide guidance to the Internal Audit Unit & Risk Management in ensuring transparency, accountability, and compliance of the Company with applicable standards and regulations. This Charter is also published on the Company's Website, on the Corporate Governance page, in the Internal Audit section.

Structure and Position

The structure and position of the Internal Audit Unit & Risk Management are described as follows:

1. Internal Audit Unit & Risk Management are led by a Head of the Internal Audit Unit & Risk Management;
2. The Head of Internal Audit Unit & Risk Management is appointed and dismissed by the President Director with the approval of the Board of Commissioners;
3. The President Director may dismiss the Head of Internal Audit Unit & Risk Management after obtaining the approval of the Board of Commissioners, if the Head of Internal Audit Unit & Risk Management does not fulfill the requirements as an auditor in the Internal Audit Unit & Risk Management as stipulated in this regulation and/or fails or is unable to carry out his/her duties;
4. The Head of Internal Audit Unit & Risk Management reports to the President Director; and

5. Auditor yang duduk dalam Unit Audit Internal & Manajemen Risiko bertanggung jawab secara langsung kepada Kepala Unit Audit Internal & Manajemen Risiko.

5. Auditors within the Internal Audit Unit & Risk Management are directly responsible to the Head of the Internal Audit Unit & Risk Management.

Profil Kepala Unit Audit Internal & Manajemen Risiko

Head of Internal Audit Unit & Risk Management

Yoseph Eric Santoso

Kepala Unit Audit Internal & Manajemen Risiko
Head of Internal Audit Unit & Risk Management

Warga Negara Indonesia, lahir pada tahun 1992, diangkat sebagai Kepala Unit Audit Internal & Manajemen Risiko berdasarkan Surat Keputusan Direksi Perseroan No. 039-L/PTPIB/DIR/V/2023 tanggal 12 Mei 2023 tentang Pemberhentian dan Pengangkatan Kepala Audit Internal dan pengangkatan tersebut telah disetujui oleh Dewan Komisaris Perseroan.

Beliau bergabung dengan Perseroan pada bulan Mei 2023 sebagai Kepala Unit Audit Internal. Saat ini, beliau juga menjabat sebagai Direktur PT Inklusi Keuangan Nasional (sejak 2022), Direktur PT Solusi Digital Cepat (sejak 2021), Direktur PT Digital Ekspres Bersama (sejak 2020), serta Analis Keuangan dan Pengembangan Bisnis PT PCI (sejak 2018).

Beliau meraih gelar Sarjana Ekonomi jurusan Manajemen Keuangan dari Universitas Indonesia pada tahun 2015. Beliau juga telah memenuhi kualifikasi sebagai profesi audit internal sesuai Piagam Audit Internal Perseroan.

Beliau tidak memiliki hubungan Afiliasi dengan anggota Dewan Komisaris dan anggota Direksi, namun memiliki hubungan Afiliasi dengan Pemegang Saham Utama dan Pengendali.

Indonesian Citizen, born in 1992, appointed as the Head of the Internal Audit Unit & Risk Management based on the Board of Directors Decree No. 039-L/PTPIB/DIR/V/2023 dated 12 May 2023 concerning the Dismissal and Appointment of the Head of Internal Audit and this appointment has been approved by the Board of Commissioners.

He joined the Company in May 2023 as the Head of the Internal Audit Unit. Currently, he also serves as a Director of PT Inklusi Keuangan Nasional (since 2022), a Director of PT Solusi Digital Cepat (since 2021), a Director of PT Digital Ekspres Bersama (since 2020), as well as a Financial and Business Development Analyst of PT PCI (since 2018).

He earned his Bachelor of Economics degree with a major in Financial Management from the University of Indonesia in 2015. He also meets the qualification as an internal audit professional in accordance with the Internal Audit Charter.

He has no Affiliation with members of the Board of Commissioners and members of the Board of Directors, but has an Affiliated with the Major and Controlling Shareholders.

Tugas, Tanggung Jawab, dan Wewenang

Duties, Responsibilities, and Authorities

Tugas dan Tanggung Jawab

Tugas dan tanggung jawab Unit Audit Internal & Manajemen Risiko antara lain:

1. Menyusun dan melaksanakan Rencana Audit Internal Tahunan;
2. Menguji dan mengevaluasi pelaksanaan pengendalian internal dan sistem manajemen risiko sesuai kebijakan Perseroan;
3. Melakukan pemeriksaan dan penilaian atas efisiensi dan efektivitas di bidang keuangan, akuntansi, operasional, sumber daya manusia, pemasaran, teknologi informasi, dan kegiatan lainnya;

Duties and Responsibilities

The duties and responsibilities of Internal Audit Unit & Risk Management among others are:

1. Prepare and conduct Annual Internal Audit Plan;
2. Test and evaluate internal control and risk management systems in accordance with the Company's policies;
3. Examine and assess efficiency and effectiveness in finance, accounting, operations, human resources, marketing, information technology, and other activities;

4. Memberikan saran perbaikan dan informasi yang obyektif tentang kegiatan yang diperiksa pada semua tingkat manajemen;
5. Membuat laporan hasil audit dan menyampaikan laporan tersebut kepada Presiden Direktur dan Dewan Komisaris;
6. Memantau, menganalisis, dan melaporkan pelaksanaan tindak lanjut perbaikan yang telah disarankan;
7. Bekerja sama dengan Komite Audit untuk memastikan kepatuhan terhadap peraturan yang berlaku;
8. Menyusun program untuk mengevaluasi mutu kegiatan Audit Internal yang dilakukannya; serta
9. Melakukan pemeriksaan khusus apabila diperlukan.

Wewenang

Dalam menjalankan tugas dan tanggung jawabnya, Unit Audit Internal & Manajemen Risiko memiliki wewenang untuk:

1. Mengakses seluruh informasi yang relevan tentang Perseroan terkait dengan tugas dan fungsinya;
2. Melakukan komunikasi secara langsung dengan Direksi, Dewan Komisaris, dan/atau Komite Audit serta anggota dari Direksi, Dewan Komisaris, dan/atau Komite Audit;
3. Mengadakan rapat secara berkala dan insidental dengan Direksi, Dewan Komisaris, dan/atau Komite Audit; serta
4. Melakukan koordinasi kegiatannya dengan kegiatan auditor eksternal.

Pengembangan Kompetensi

Perseroan memiliki kebijakan untuk meningkatkan kapabilitas Unit Audit Internal & Manajemen Risiko dengan menyediakan pendidikan dan/atau pelatihan, sebagaimana tercantum dalam Rencana Kerja dan Anggaran Unit Audit Internal & Manajemen Risiko. Dengan demikian, anggota Unit Audit Internal & Manajemen Risiko dapat memperdalam pemahamannya mengenai aktivitas bisnis Perseroan, sehingga dapat menjalankan tugas dengan lebih optimal dan efektif.

Informasi terkait pengembangan kompetensi Unit Audit Internal & Manajemen Risiko selama tahun 2024 diungkapkan dalam tabel berikut:

Topik Pelatihan Training Topic	Tempat dan Waktu Pelatihan Place and Time of Training	Penyelenggara Pelatihan Training Organizer
<i>Debt Capital Market Seminar 2024: Outlook, Opportunity, and Sustainability</i>	Webinar (<i>online</i>), 23 April 2024 Webinar (<i>online</i>), 23 April 2024	PT Bursa Efek Indonesia (BEI), PT Kliring Penjaminan Efek Indonesia (KPEI), dan PT Kustodian Sentral Efek Indonesia (KSEI) yang bekerja sama dengan PT Pemeringkat Efek Indonesia (PEFINDO) dan <i>Credit Guarantee & Investment Facility</i> (CGIF) PT Bursa Efek Indonesia (BEI), PT Kliring Penjaminan Efek Indonesia (KPEI), and PT Kustodian Sentral Efek Indonesia (KSEI) in collaboration with PT Pemeringkat Efek Indonesia (PEFINDO) and Credit Guarantee & Investment Facility (CGIF)

4. Provide corrective recommendations and objective information pertaining to the audited activities at all management levels;
5. Prepare and submit audit reports to President Director and Board of Commissioners;
6. Monitor, analyze, and report implementation of the recommended corrective actions;
7. Collaborate with the Audit Committee to ensure compliance with applicable laws and regulations;
8. Prepare programs to evaluate quality of the conducted internal audit activities; and
9. Conduct special audits if deemed necessary.

Authorities

In carrying out its duties and responsibilities, Internal Audit Unit & Risk Management have the authority to:

1. Access all relevant information of the Company related to its duties and functions;
2. Communicate directly with Board of Directors, Board of Commissioners and/or Audit Committee as well as members of Board of Directors, Board of Commissioners and/or Audit Committee;
3. Hold regular and incidental meetings with Board of Directors, Board of Commissioners and/or Audit Committee; and
4. Coordinate its activities with external auditors.

Competency Development

The Company has a policy to improve the capabilities of the Internal Audit Unit & Risk Management by providing education and/or training programs, as stated in the Internal Audit Unit & Risk Management Work Plan and Budget. Thus, members of the Internal Audit Unit & Risk Management can deepen their understanding of the Company's business activities, so that they can carry out their duties more optimally and effectively.

Information related to the development of the Internal Audit Unit & Risk Management competencies during 2024 is presented in the following table:

Pelaksanaan Tugas Tahun 2024

Sepanjang tahun 2024, Unit Audit Internal & Manajemen Risiko telah melaksanakan audit berkala terhadap Perseroan, baik pemeriksaan secara umum atau pemeriksaan khusus, serta bekerja sama dengan Komite Audit dalam melaksanakan audit Perseroan untuk memastikan kepatuhan terhadap peraturan yang berlaku. Unit Audit Internal & Manajemen Risiko juga turut serta dalam rapat Komite Audit sebanyak 2 (dua) kali.

Temuan dan Tindak Lanjut Hasil Audit

Berdasarkan hasil evaluasi dan audit tahun 2024, tidak terdapat temuan pelanggaran peraturan dan ketentuan yang menimbulkan kerugian material secara signifikan.

Duties Implementation in 2024

During 2024, the Internal Audit Unit & Risk Management conducted periodic audits of the Company, both in general and special audits, and collaborated with the Audit Committee in conducting audits of the Company to ensure compliance with applicable regulations. The Internal Audit & Risk Management Unit also participated in 2 (two) Audit Committee meetings.

Audit Findings and Follow-up

Based on the evaluation and audit results for 2024, there were no findings of regulatory violations or provisions that caused significant material losses.

Sistem Pengendalian Internal

Internal Control System

Sistem pengendalian internal dibentuk untuk memastikan bahwa aktivitas bisnis Perseroan berjalan sesuai dengan strategi yang telah ditetapkan. Sistem ini membantu manajemen dalam mengawasi pengendalian keuangan dan operasional, serta memastikan kesesuaian semua aktivitas bisnis dengan tujuan dan kebijakan Perseroan.

The internal control system is established to ensure that the Company's business activities are in accordance with the predetermined strategy. This system assists the Management in monitoring financial and operational controls, as well as ensuring the conformity of all business activities with the Company's objectives and policies.

Evaluasi Efektivitas Sistem Pengendalian Internal

Evaluasi rutin terhadap efektivitas sistem pengendalian internal dilakukan oleh Unit Audit Internal & Manajemen Risiko, dengan fokus pada rancangan dan pelaksanaan pengendalian. Evaluasi ini bertujuan untuk mengidentifikasi kelemahan atau penyimpangan dalam fungsi operasional, yang kemudian menjadi dasar perbaikan sistem pengendalian agar lebih efektif, efisien, dan ekonomis.

Evaluation of the Effectiveness of Internal Control Systems

Routine evaluation of the effectiveness of the internal control system is conducted by the Internal Audit Unit & Risk Management, focusing on the design and implementation of controls. This evaluation has a purpose to identify weaknesses or deviations in operational functions, which then become the basis for improving the control system to be more effective, efficient, and economical.

Evaluasi efektivitas sistem pengendalian internal mencakup hal-hal berikut:

1. Evaluasi pengendalian internal terhadap aktivitas, kegiatan prosedur, efektivitas, dan efisiensi di semua kegiatan operasional Perseroan. Ketaatan yang di maksud yaitu ketaatan kepada kebijakan/SOP/Instruksi Kerja dan ketaatan terhadap perundang-undangan yang berlaku. Hasil evaluasi tersebut dibahas dan dibuatkan *corrective action*. Tindak lanjut atas perbaikan tersebut dipantau oleh Unit Audit Internal dan Departemen terkait; serta

Evaluation on the effectiveness of the internal control system includes the following activities:

1. Evaluation of internal control system effectiveness in the compliance with procedures, as well as effectiveness, and efficiency in the Company's operations. Compliance refers to compliance with policies/SOP/Work Instructions and the applicable laws and regulations. Evaluation results are discussed to provide corrective action recommendation. Follow up on corrective action is monitored by Internal Audit Unit and the respective department; and

2. Evaluasi pengendalian internal terhadap pelaporan keuangan dirancang dan diawasi langsung oleh Presiden Direktur dan Direktur Keuangan, dan dilaksanakan oleh Direksi dan seluruh manajemen guna memberikan keyakinan yang memadai terkait kendala pelaporan keuangan dan penyusunan Laporan Keuangan Konsolidasian untuk keperluan eksternal sesuai dengan prinsip akuntansi yang berlaku umum.

Pernyataan Dewan Komisaris dan Direksi atas Kecukupan Sistem Pengendalian Internal

Berdasarkan hasil penelaahan penerapan sistem pengendalian internal Perseroan pada tahun 2024, Dewan Komisaris dan Direksi menilai bahwa sistem tersebut memadai dan efektif dalam melindungi kepentingan Perseroan. Selain itu, sistem ini juga dinilai sesuai dengan peraturan perundang-undangan dan prinsip-prinsip GCG, termasuk dalam pengawasan aktivitas keuangan dan operasional.

2. Evaluation of internal control system effectiveness in financial aspect is designed and monitored by President Director and Finance Director, performed by Directors and all managers to provide adequate assurance regarding reliability of financial reporting and preparation of Consolidated Financial Statements for external purposes in accordance with generally accepted accounting principles.

Statement of the Board of Commissioners and the Board of Directors on the Adequacy of the Internal Control System

Based on the results of the review of the implementation of the Company's internal control system in 2024, the Board of Commissioners and Board of Directors believes that the system was adequate and effective in protecting the Company's interests. In addition, this system was also assessed as being in accordance with laws and regulations and GCG principles, including in the supervision of financial and operational activities.

Sistem Manajemen Risiko

Risk Management System

Dinamika bisnis yang terus berubah dapat menimbulkan risiko yang mengancam stabilitas dan keberlanjutan kinerja Perseroan. Menyadari hal tersebut, Perseroan telah menerapkan sistem manajemen risiko yang komprehensif. Sistem ini tidak hanya berfungsi untuk meminimalkan risiko yang mengganggu kelangsungan usaha, tetapi juga untuk melindungi nilai Perseroan, memastikan tercapainya tujuan strategis, dan menjamin keberlanjutan Perseroan.

Dalam upaya ini, Perseroan memanfaatkan perkembangan teknologi dan informasi untuk mengidentifikasi dan memitigasi risiko secara proaktif. Pendekatan berbasis teknologi ini memungkinkan Perseroan untuk merespons perubahan dinamika bisnis dengan lebih cepat dan efektif. Selain itu, keberhasilan sistem manajemen risiko ini sangat bergantung pada kolaborasi seluruh jajaran manajemen, di mana setiap unit memiliki tanggung jawab dalam proses tata kelola risiko. Proses ini mencakup identifikasi, evaluasi, mitigasi, hingga *monitoring* risiko yang dilakukan secara berkelanjutan sesuai dengan wewenang masing-masing unit.

The ever-changing business dynamics can pose risks that threaten the stability and sustainability of the Company's performance. Realizing this, the Company has implemented a comprehensive risk management system. This system not only functions to minimize risks that disrupt business going concern, but also to protect the Company's value, ensure the achievement of strategic goals, and guarantee the Company's sustainability.

In this effort, the Company utilizes technological and information developments to proactively identify and mitigate risks. This technology-based approach allows the Company to respond to changes in business dynamics more quickly and effectively. In addition, the success of this risk management system is highly dependent on the collaboration of all levels of management, where each unit has responsibility in the risk governance process. This process includes identification, evaluation, mitigation, and monitoring of risks that are carried out continuously in accordance with the authority of each unit.

Dalam rangka memastikan pelaksanaan yang efektif, Unit Audit Internal & Manajemen Risiko diberikan tanggung jawab utama dalam manajemen risiko. Unit ini memiliki peran penting dalam mengidentifikasi, memantau, dan memberikan arahan terkait langkah mitigasi risiko. Upaya-upaya yang dilakukan oleh unit ini antara lain:

1. Menentukan kriteria risiko;
2. Melakukan *risk assessment*;
3. Menyusun kerangka kerja manajemen risiko atas potensi risiko yang terdapat pada kegiatan usaha dan fungsi-fungsi Perseroan;
4. Melakukan sosialisasi terkait potensi risiko dan pentingnya pengelolaan risiko;
5. Melakukan *monitoring* terhadap implementasi manajemen risiko; serta
6. Memberikan laporan manajemen risiko secara berkala kepada manajemen.

Profil Risiko

Risiko-risiko yang dihadapi Perseroan beserta langkah-langkah mitigasi yang telah diambil untuk mengatasinya diuraikan sebagai berikut:

Risiko Risk	Indikasi Indication	Mitigasi Mitigation
Risiko Ekonomi Economic Risk		
Risiko Pasar, Ekonomi, dan Sosial-Politik Market, Economic, and Socio-Political Risks	Kondisi pasar, ekonomi, dan sosial-politik dapat berdampak negatif terhadap bisnis Perseroan, di mana hal tersebut dapat mengakibatkan baik penurunan nilai investasi maupun peluang investasi yang pada akhirnya memengaruhi kinerja keuangan Perseroan. Market, Economic, and Socio-Political Risks Market, economic, and socio-political conditions can have a negative impact on the Company's business, where this can result in both a decrease in investment value and investment opportunities which ultimately affect the Company's financial performance.	Melakukan pemantauan secara seksama baik terhadap dinamika indikator makro ekonomi domestik maupun global dalam pelaksanaan kegiatan bisnis Perseroan. Perseroan juga melakukan investasi hanya di sektor yang termasuk dalam program prioritas Pemerintah Indonesia, untuk meminimalisir risiko pasar, ekonomi, dan sosial-politik. Conducted careful monitoring on the dynamics of domestic and global macroeconomic indicators in the implementation of the Company's business activities. The Company also made investment only in sectors that are included in the Indonesian Government's priority programs, to minimize market, economic and socio-political risks.
Risiko Industri pada Perusahaan <i>Investee</i> Industrial Risk in Investee Companies	Risiko atas kinerja buruk yang mungkin timbul pada suatu perusahaan <i>investee</i> di bidang tertentu yang memberikan kontribusi signifikan dapat mengakibatkan penurunan kinerja keuangan Perseroan dan kerugian atas nilai pokok investasi Perseroan. The risk of potential poor performance in an investee company in a certain field that provides a significant contribution may result in a decrease in the Company's financial performance and a loss of the Company's principal investment value.	Guna meminimalisir risiko industri yang dihadapi perusahaan <i>investee</i> , Perseroan melakukan diversifikasi investasi, uji tuntas yang memadai untuk memastikan risiko investasi yang terukur, dan secara reguler memantau kinerja investasi. In order to minimize industrial risks faced by investee companies, the Company applies investment diversification, conducts thorough due diligence to ensure measurable investment risks, and regularly monitors investment performance.
Risiko Ekspansi Bisnis dan Pasar Baru Risk of Business Expansion and New Markets	Sebagai perusahaan investasi yang aktif, Perseroan senantiasa melihat peluang bisnis baru yang dapat memberikan nilai lebih bagi portofolio Perseroan. Risiko dan ketidakpastian dalam bisnis Perseroan dapat berasal dari ekspansi pada suatu lini bisnis baru dan pasar geografis baru atau dari implementasi strategi investasi baru. As an active investment company, the Company is constantly on the lookout for new business opportunities that can provide added value to the Company's portfolio. Risks and uncertainties in the Company's business may stem from expansion into a new business line and new geographic market or from the implementation of a new investment strategy.	Melakukan penerapan proses investasi yang ketat dengan didukung oleh analisis dan proses uji tuntas (<i>due diligence</i>) yang mendalam dan hanya di sektor yang termasuk dalam program prioritas Pemerintah Indonesia. Implementing a strict investment process supported by in-depth analysis and due diligence processes and only in sectors included in the Indonesian Government's priority programs.

In order to ensure effective implementation, the Internal Audit Unit & Risk Management is given primary responsibility in risk management. This unit has an important role in identifying, monitoring, and providing direction regarding risk mitigation steps. Efforts made by this unit include:

1. Establish risk criteria;
2. Perform risk assessment;
3. Develop a risk management framework for the existing potential risks in the Company's business processes and functions;
4. Dissemination of potential risks and the importance of risk management;
5. Monitor risk management implementation; and
6. Submit periodical reports to the management.

Risk Profile

The risks faced by the Company and the mitigation measures undertaken to address them are described as follows:

Risiko Risk	Indikasi Indication	Mitigasi Mitigation
Risiko Sosial dan Hukum Social and Legal Risk		
<p>Risiko Operasional</p> <p>Operational Risk</p>	<p>Risiko kerugian yang diakibatkan oleh kurang memadainya atau kegagalan dari proses internal, faktor manusia dan sistem, atau dari kejadian-kejadian eksternal. Risiko ini melekat dalam semua proses bisnis, kegiatan operasional, sistem, dan produk Perseroan.</p> <p>A risk of loss that occurs due to inadequacy or failure of internal processes, human factors and systems, or external events. This risk is inherent in all Company business processes, operational activities, systems, and products.</p>	<p>Melalui fungsi pengawasan yang melekat di operasional dan melalui sistem manajemen Perseroan, melakukan <i>review</i> berkala dan berjenjang terhadap aktivitas operasional untuk mengurangi kemungkinan atau frekuensi terjadinya risiko operasional dan meminimalkan dampak dari kejadian-kejadian yang mungkin menjadi risiko operasional tersebut.</p> <p>Through supervisory function attaches to the operational activities and via management system, The Company conducts periodic and tiered reviews of operational activities to reduce the likelihood or frequency of operational risks and minimize the impact of events that may become operational risks.</p>
<p>Risiko Sosial Masyarakat</p> <p>Community Social Risk</p>	<p>Degradasi ekosistem akibat operasional Perseroan dapat memengaruhi kesejahteraan ekonomi dan sosial masyarakat lokal.</p> <p>Ecosystem degradation due to Company's operational activities affected economic and social welfare of local communities.</p>	<p>Membangun komunikasi aktif dengan masyarakat lokal, serta melaksanakan program tanggung jawab sosial yang dapat meningkatkan kualitas kehidupan masyarakat dari sisi sosial dan ekonomi.</p> <p>Building an active communication with local communities, as well as implementing social responsibility programs that can improve the quality of community lives from a social and economic perspective.</p>
<p>Risiko Ketergantungan pada Pemilik dan Manajemen Inti</p> <p>Risk of Dependence on Core Owners and Management</p>	<p>Perseroan bergantung dari upaya, kemampuan, dan hubungan usaha pemilik dan eksekutif kunci lain Perseroan, arus informasi dan transaksi yang dihasilkan selama masa kegiatan normal mereka dan sinergi antara keahlian dan pengetahuan mereka di berbagai bidang pengetahuan dan keahlian khususnya pada bidang Investasi.</p> <p>The Company hugely depends on the efforts, capabilities, and business relationships of the owners and other key executives, the flow of information and transactions generated during their normal activities and the synergy between their expertise and knowledge in various fields of knowledge and expertise, especially in the Investment field.</p>	<p>Melalui penerapan rencana suksesi, Perseroan telah mengembangkan rencana suksesi terhadap manajemen sebagai bagian dari program pengembangan SDM Perseroan.</p> <p>Through the implementation of the succession plan, the Company has developed a succession plan for the management as part of the Company's HR development program.</p>
<p>Risiko Karena Kompleksitas Peraturan dan Hukum</p> <p>Risk Due to Laws and Regulations Complexity</p>	<p>Bisnis dan aktivitas investasi Perseroan dapat melibatkan kompleksitas bisnis, peraturan, ataupun hukum yang substansial yang mungkin memerlukan pengawasan peraturan yang lebih tinggi atau risiko kewajiban kontinjensi yang lebih besar.</p> <p>The Company's business and investment activities may involve substantial business, regulatory, or legal complexity which may require more regulatory supervision or a greater contingent liabilities risk.</p>	<p>Perseroan senantiasa berupaya mengikuti pembaruan terkini terkait peraturan hukum dan perundang-undangan yang berlaku mengingat komitmen utama Perseroan adalah mematuhi peraturan dan perundang-undangan yang berlaku, terutama yang berhubungan dengan kegiatan usaha Perseroan.</p> <p>Perseroan memastikan untuk mematuhi peraturan dan persyaratan yang berlaku di pasar modal dan secara berkala melakukan kajian atas potensi risiko berdasarkan peraturan dan hukum yang berlaku dan menyiapkan rencana aksi untuk memitigasi potensi risiko tersebut. Apabila diperlukan, akan bekerja sama dengan konsultan hukum untuk menganalisis dan memperkuat rencana mitigasi risiko.</p> <p>The Company always tries to keep abreast of the latest updates regarding applicable laws and regulations considering that the Company's main commitment is to comply with applicable laws and regulations, especially those related to the Company's business activities.</p> <p>The Company ensures that it complies with the applicable regulations and requirements in the capital market and periodically reviews potential risks based on applicable laws and regulations and prepares an action plan to mitigate these potential risks. If necessary, the Company will work with legal consultants to analyze and strengthen its risk mitigation plan.</p>

Risiko Risk	Indikasi Indication	Mitigasi Mitigation
Risiko Lingkungan Environmental Risk		
Investasi terhadap Perusahaan yang Tidak Bertanggung Jawab Investments in Irresponsible Companies	Investasi terhadap perusahaan yang tidak bertanggung jawab dapat merusak reputasi Perseroan dan keberlanjutan ekosistem lingkungan hidup. Investments in irresponsible companies can damage the Company's reputation and the sustainability of the environmental ecosystem.	Mempertimbangkan aspek lingkungan sebagai bagian dari analisis investasi, dimulai sejak perusahaan melakukan uji tuntas pada calon perusahaan <i>investee</i> . Taking into account environmental aspect as part of investment analysis, starting from the time the Company conducts a due diligence on potential investee companies.

Evaluasi Efektivitas Manajemen Risiko

Perseroan telah menerapkan sistem manajemen risiko yang komprehensif untuk meminimalisir risiko utama yang dapat berdampak pada kinerja. Sistem ini dirancang untuk meningkatkan produktivitas dan efektivitas operasional Perseroan, dengan mengacu pada kerangka kerja manajemen risiko yang ditetapkan. Unit Audit Internal & Manajemen Risiko berperan penting dalam mengevaluasi efektivitas sistem ini, memberikan masukan dan arahan untuk mitigasi risiko.

Bentuk evaluasi efektivitas sistem manajemen risiko yang telah dilakukan oleh Unit Audit Internal & Manajemen Risiko, yaitu:

- Melakukan pemantauan, *review*, dan evaluasi terhadap manajemen risiko yang telah diterapkan;
- Melakukan koordinasi dan pembahasan manajemen risiko dengan departemen terkait;
- Menyusun laporan analisis risiko dan kepatuhan secara berkala untuk disampaikan kepada Direksi; serta
- Menyediakan data akurat tentang tingkat risiko operasional dan strategis yang berguna untuk mengembangkan dan memperbaiki proses manajemen risiko secara berkelanjutan.

Pernyataan Dewan Komisaris dan Direksi atas Kecukupan Sistem Manajemen Risiko

Berdasarkan hasil evaluasi menyeluruh terhadap penerapan sistem manajemen risiko, Perseroan telah menerapkan sistem ini secara konsisten untuk mengendalikan berbagai potensi risiko, termasuk risiko ekonomi, sosial, dan lingkungan. Evaluasi ini mencakup analisis efektivitas kontrol internal dan tindakan mitigasi yang diterapkan. Dewan Komisaris dan Direksi juga menilai bahwa sistem manajemen risiko yang diterapkan oleh Perseroan telah memadai dan efektif dalam melindungi kepentingan Perseroan, dengan mempertimbangkan kemampuan sistem dalam mengidentifikasi, mengevaluasi, dan mengelola risiko yang dapat memengaruhi kinerja dan keberlanjutan Perseroan.

Evaluation on Risk Management Effectiveness

The Company has implemented a comprehensive risk management system to minimize the main risks that can impact performance. This system is designed to improve the Company's productivity and operational effectiveness, with reference to the established risk management framework. The Internal Audit Unit & Risk Management plays an important role in evaluating the effectiveness of this system, providing input and direction for risk mitigation.

The form of evaluation of the effectiveness of the risk management system undertaken by the Internal Audit Unit & Risk Management, namely:

- Monitors, reviews and evaluates the risk management in place;
- Coordinates and discusses about risk management with the respective departments;
- Prepares periodical risk and compliance analysis reports to Board of Directors; and
- Provides accurate data on operational and strategic risk levels that are useful for the management to develop and improve the risk management processes on an ongoing basis.

Statement of the Board of Commissioners and Board of Directors on the Adequacy of the Risk Management System

Based on the results of a comprehensive evaluation of the implementation of the risk management system, the Company has implemented this system consistently to control various potential risks, including economic, social and environmental risks. This evaluation includes an analysis of the effectiveness of internal controls and mitigation measures implemented. The Board of Commissioners and Board of Directors also believes that the risk management system implemented by the Company has been adequate and effective in protecting the Company's interests by taking into account the system's ability to identify, evaluate and manage risks that can affect the Company's performance and sustainability.

Kode Etik

Code of Conduct

Kode Etik (*Code of Conduct*) disusun untuk membantu karyawan memahami, menghargai, dan memiliki kesadaran dalam berperilaku etis saat menjalankan aktivitas di Perseroan. Kode Etik ini berlandaskan pada prinsip-prinsip GCG serta mendorong perilaku yang baik, menciptakan lingkungan kerja yang menjunjung tinggi nilai-nilai kejujuran, keterbukaan, keadilan, dan kepercayaan. Dengan demikian, suasana kerja yang sehat dan nyaman dapat tercipta, sekaligus meminimalisir peluang penyimpangan sebagai bagian dari manajemen risiko, yang pada akhirnya memperkuat reputasi Perseroan.

Pokok-Pokok Kode Etik

Kode Etik Perseroan mencakup etika bisnis, etika kerja, dan etika terhadap pihak luar. Etika bisnis mengandung nilai-nilai dan norma yang menjadi pedoman perilaku bagi setiap individu di dalam Perseroan, seperti:

1. Benturan Kepentingan;
2. Pemberian dan Penerimaan Hadiah, Suap, dan Donasi;
3. Kepatuhan terhadap Peraturan Perundang-Undangan;
4. Kerahasiaan Informasi; dan
5. Tanggung Jawab Sosial dan Lingkungan.

Sementara itu, etika kerja mencakup nilai-nilai dan norma-norma yang menjadi pedoman bagi setiap individu dalam menjalankan aktivitas, baik di dalam maupun di luar lingkungan Perseroan. Etika ini juga mencakup aspek-aspek seperti menciptakan tempat kerja yang aman, nyaman, dan kondusif. Etika kerja mengatur beberapa hal, yakni:

1. Hubungan dengan Sesama Karyawan dan Atasan;
2. Menjaga Kerahasiaan Informasi Perseroan;
3. Menjaga dan Penggunaan Aset Perseroan;
4. Keluhan Kerja;
5. Diskriminasi dan Pelecehan Seksual;
6. Berbicara di Publik dan Permintaan Informasi;
7. Keselamatan, Keamanan, dan Kesehatan Kerja; dan
8. Tempat Kerja Bebas Narkoba, Minuman Keras, Perjudian, Merokok, dan Senjata.

Adapun etika terhadap pihak luar mencakup nilai-nilai dan norma-norma yang menjadi pedoman bagi setiap individu dalam berinteraksi dengan pemangku kepentingan dan pihak eksternal lainnya, seperti Pemegang Saham; Masyarakat dan Lingkungan Sekitar; Pemerintah; Kreditor; Mitra Usaha/Bisnis; Pesaing; Media Massa; dan Hubungan dengan Entitas Anak.

The Code of Conduct is prepared to help employees understand, appreciate, and have an awareness of ethical behavior when conduct any activities in the Company. This Code of Conduct is based on GCG principles and encourages good behavior, creating a work environment that upholds the values of honesty, transparency, fairness, and trust. Thus, a healthy and comfortable work atmosphere can be created, while minimizing the potential for deviation as part of risk management, which ultimately strengthens the Company's reputation.

Principles of Code of Conduct

The Code of Conduct includes business ethics, work ethics, and ethics towards external parties. Business ethics contain values and norms that serve as behavioral guidelines for every Company personnel, such as:

1. Conflict of Interest;
2. Gift Received and Given, Bribery, and Donation;
3. Compliance with Rules and Regulations;
4. Confidential Information; and
5. Social and Environmental Responsibility.

Meanwhile, work ethics include values and norms that serve as guidelines for each individual in conducting their activities, both inside and outside the Company's environment. This ethic also includes aspects such as creating a safe, comfortable, and conducive workplace. Work ethics regulate several things, namely:

1. Relationship with Colleagues and Superiors;
2. Safeguarding of the Company's Confidential Information;
3. Safeguarding and Usage of Company's Assets;
4. Work complaints;
5. Discrimination and Sexual Harassments;
6. Public Speech and Information Requests;
7. Occupational Health, Safety, and Security; and
8. Workplace that is Free from Drug, Alcohol, Gambling, Smoking, and Gun.

As for ethics towards external parties, they include values and norms that serve as guidelines for each individual in interacting with the stakeholders and other external parties, such as the Shareholders; Surrounding Community and Environment; Government; Creditor; Business Partners; Competitor; Mass Media; and Relationship with Subsidiaries.

Pernyataan Kode Etik Berlaku di Seluruh Level Organisasi

Penerapan Kode Etik wajib dipatuhi dan dilaksanakan oleh seluruh elemen Perseroan, dari berbagai tingkatan dan jabatan. Hal ini bertujuan untuk menjaga reputasi, kredibilitas, dan kepercayaan masyarakat terhadap Perseroan. Sebagai wujud komitmen, setiap karyawan diwajibkan menandatangani surat pernyataan komitmen yang tercantum dalam Lampiran 1 Kode Etik. Setiap pimpinan atau atasan unit kerja harus menjadi *role model* dalam penerapan Kode Etik.

Sosialisasi dan Upaya Penegakan Kode Etik kepada Karyawan

Kode Etik disosialisasikan oleh setiap atasan unit kerja kepada para karyawan di masing-masing divisinya. Jika ada pertanyaan, pelanggaran, atau penyimpangan, karyawan dapat melaporkannya kepada Sekretaris Perusahaan, atasan karyawan, dan Dewan Komisaris.

Sebagai upaya penegakkan Kode Etik, Perseroan telah menerapkan sistem pelaporan pelanggaran (*whistleblowing*) sebagai sarana formal bagi para pemangku kepentingan untuk melaporkan dugaan pelanggaran. Laporan harus disampaikan secara objektif, didasarkan pada niat baik, dan bukan masalah pribadi. Pelapor wajib mencantumkan identitas yang jelas serta menyertakan bukti pelanggaran yang valid. Perseroan juga berkewajiban menjaga kerahasiaan identitas pelapor untuk melindungi keselamatannya.

Setiap laporan pelanggaran akan segera ditindaklanjuti oleh pihak terkait melalui investigasi yang cepat dan tepat. Setelah pelanggaran terbukti, Perseroan akan memberikan sanksi sesuai dengan ketentuan yang berlaku. Sanksi bagi karyawan akan diputuskan oleh Direksi, sementara jika Dewan Komisaris dan Direksi melakukan pelanggaran, sanksi akan diputuskan oleh RUPS.

Pelanggaran Kode Etik pada Tahun 2024

Sepanjang tahun 2024, Perseroan dan Entitas Anak tidak menerima laporan pelanggaran Kode Etik.

Statement of Code of Conduct at All Organization Level

The implementation of the Code of Conduct must be complied with and implemented by all of the Company elements, from various levels and positions. This has a purpose to maintain the reputation, credibility, and public trust in the Company. As a form of commitment, every employee is required to sign a statement of commitment listed in Attachment 1 of the Code of Conduct. Every work unit leader or superior must be used as a role model in implementing the Code of Conduct.

Dissemination and Efforts of Enforcement of Code of Conduct to the Employees

The Code of Conduct is disseminated by each work unit superior to their employees in each division. If there are questions, violations, or deviations, employees can report to the Corporate Secretary, Immediate Superiors, and the Board of Commissioners.

As an effort to enforce the Code of Conduct, the Company has developed a whistleblowing system as a formal means for the stakeholders to report suspected violations. Reports must be submitted objectively, based on good intentions, and not personal grudges. The whistleblower is required to include a clear identity and include valid evidence of the violation. The Company also has an obligation to maintain the confidentiality of the whistleblower's identity to protect their safety.

Every report of violations will be immediately followed up by the relevant parties through a fast and precise investigation. After the violation is proven, the Company will impose sanctions in accordance with applicable provisions. Sanctions for employees will be decided by the Board of Directors, while if the Board of Commissioners and Board of Directors commit the violations, sanctions will be decided by the GMS.

Violation of Code of Conduct in 2024

During 2024, the Company and Subsidiaries did not receive any reports of violations of the Code of Conduct.

Perkara Penting dan Sanksi Administratif

Legal Case and Administrative Sanction

Perkara Penting

Sepanjang tahun 2024, Perseroan, Entitas Anak, anggota Dewan Komisaris, dan/atau Direksi tidak terlibat dalam perkara penting yang dapat menimbulkan dampak material, baik dalam permasalahan perdata maupun pidana.

Sanksi Administratif

Sepanjang tahun 2024, Perseroan, anggota Dewan Komisaris, dan/atau Direksi tidak menghadapi sanksi administratif dari otoritas pasar modal maupun otoritas berwenang lainnya yang berpotensi berdampak material terhadap kinerja Perseroan.

Legal Case

During 2024, the Company, Subsidiaries, members of the Board of Commissioners, and/or the Board of Directors did not involve in important cases that could have a material impact, whether in civil or criminal cases.

Administrative Sanction

During 2024, the Company, members of the Board of Commissioners, and/or the Board of Directors did not face any administrative sanctions from the capital market authorities or other competent authorities that could potentially have a material impact on the Company's performance.

Kebijakan Anti Korupsi dan Anti Pencucian Uang

Anti Corruption and Anti-Money Laundering Policy

Perseroan secara tegas menolak segala bentuk tindakan curang dan/atau korupsi, yang mana hal tersebut dituangkan sebagai kebijakan yang tercantum dalam Kode Etik. Kebijakan ini berlaku untuk seluruh elemen Perseroan, yaitu karyawan, Direksi, dan Dewan Komisaris, dan telah disosialisasikan melalui setiap atasan unit kerja di masing-masing divisi.

Setiap pihak yang melanggar kebijakan ini dapat dikenakan sanksi disipliner oleh Perseroan, termasuk pemutusan hubungan kerja dan/atau proses hukum, baik pidana maupun perdata, sesuai dengan peraturan yang berlaku. Sebagai upaya pencegahan, sosialisasi mengenai pencegahan tindakan korupsi, kolusi, nepotisme ("KKN"), dan pencucian uang (*money laundering*) senantiasa dilakukan oleh Perseroan.

Sepanjang tahun 2024, Perseroan tidak menerima laporan terkait pelanggaran yang merugikan Perseroan maupun pihak lain, baik berupa tindak pidana korupsi, pencucian uang, maupun indikasi praktik KKN.

The Company firmly rejects any form of fraud and/or corruption, which is clearly stated as a policy in the Code of Conduct. This policy applies to all of the Company's elements, including employees, the Board of Directors, and the Board of Commissioners, and has been disseminated through each work unit superior in each division.

Any party who violates this policy may be subject to disciplinary sanctions by the Company, including termination of employment and/or legal proceedings, both criminal and civil, in accordance with applicable regulations. As a preventive measure, the Company continuously conducts dissemination on the prevention of corruption, collusion, nepotism ("KKN"), and money laundering.

During 2024, the Company did not receive any reports related to violations that were detrimental to the Company or other parties, either in the form of criminal acts of corruption, money laundering, or indications of KKN practices.

Program Kepemilikan Saham oleh Manajemen dan/atau Karyawan

Share Ownership Program for Management and/or Employees

Sepanjang tahun 2024, Perseroan tidak melaksanakan program opsi saham untuk manajemen maupun karyawan. Oleh karena itu, tidak terdapat informasi terkait program tersebut dalam Laporan Tahunan ini.

During 2024, the Company has not implemented any stock option program for the management nor employees. Therefore, there is no information related to such program in this Annual Report.

Kebijakan Perlakuan Adil Terhadap Pemegang Saham

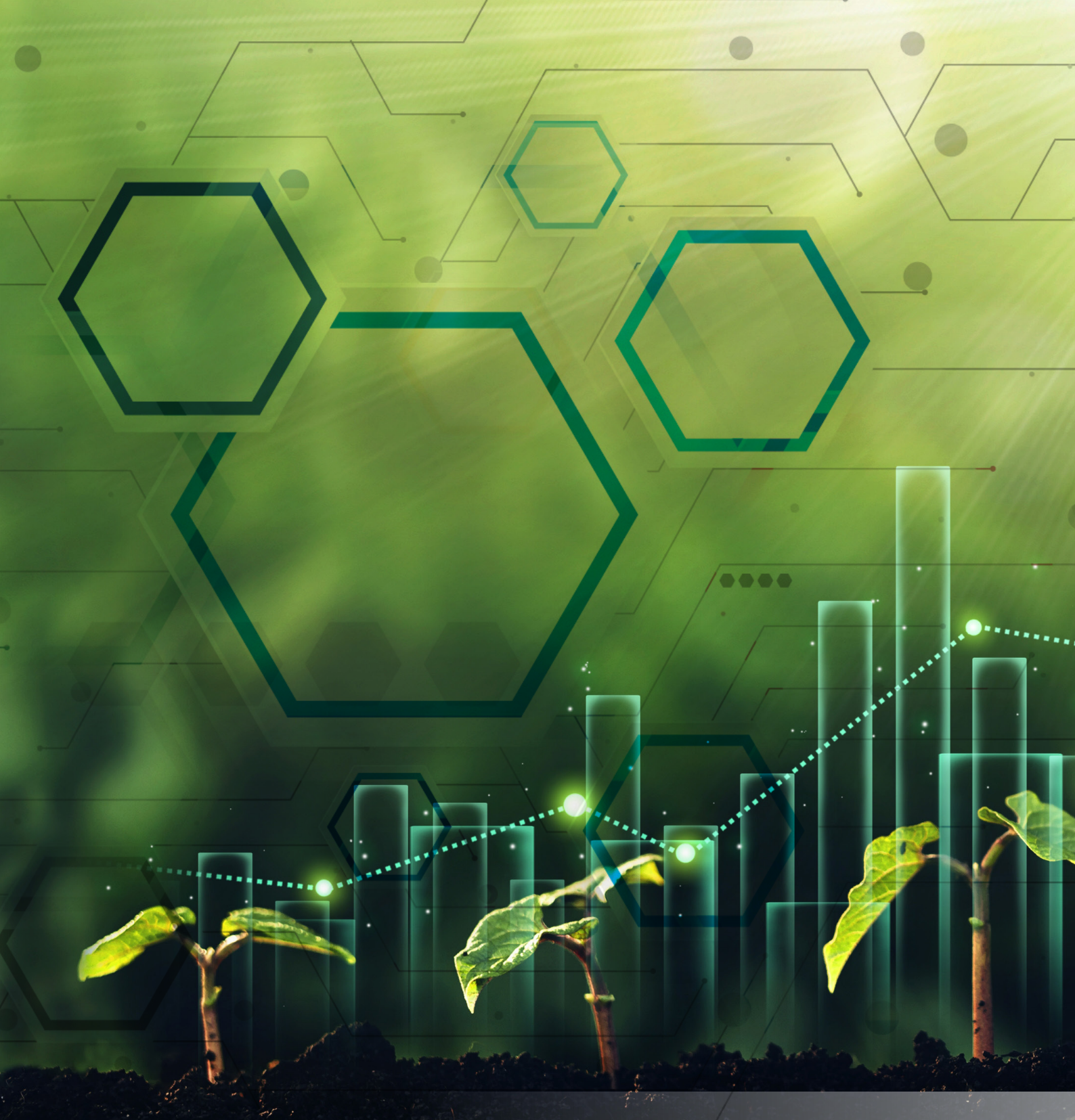
Fair Treatment Policy of the Shareholders

Perseroan menjunjung tinggi prinsip keadilan dan integritas dalam pengelolaan Perseroan, yang diwujudkan melalui kebijakan perlakuan adil terhadap seluruh Pemegang Saham. Kebijakan ini memastikan bahwa setiap pemegang saham, tanpa memandang jumlah kepemilikan, memiliki hak yang setara atas akses informasi, perlindungan kepentingan, serta partisipasi dalam pengambilan keputusan strategis.

Dalam rangka menjaga integritas pasar dan kepercayaan pemangku kepentingan, Perseroan melarang anggota Dewan Komisaris, Direksi, maupun karyawan memanfaatkan informasi yang belum tersedia untuk publik guna memperoleh keuntungan pribadi. Ketentuan ini berlaku menyeluruh dan menjadi bagian dari kebijakan internal serta pedoman perilaku Perseroan, sebagai bentuk komitmen terhadap tata kelola yang etis dan transparan.

The Company upholds the fairness and integrity principles in its management, which is reflected in the policy of fair treatment towards all Shareholders. This policy ensures that every Shareholder, regardless of the number of shares owned, has equal rights to access information, protection of interests, and participation in strategic decision-making.

In order to maintain market integrity and stakeholder trust, the Company prohibits members of the Board of Commissioners, Board of Directors, and employees from using non-public information for personal gain. This provision applies universally and is part of the Company's internal policy and code of conduct, as a commitment to ethical and transparent governance.



TANGGUNG JAWAB SOSIAL DAN LINGKUNGAN PERSEROAN



Corporate Social and Environmental Responsibility

Perseroan berkomitmen untuk berkolaborasi dengan para pemangku kepentingan guna menciptakan aktivitas bisnis yang berkelanjutan. Selain itu, Perseroan juga aktif berkontribusi dalam kegiatan kepedulian terhadap masyarakat dan lingkungan. Komitmen ini diwujudkan melalui pelaksanaan Corporate Social Responsibility (“CSR”) yang bertujuan untuk meningkatkan dampak positif bagi komunitas dan lingkungan sekitar.

Kegiatan CSR yang diselenggarakan Perseroan selama tahun 2024, di antaranya Pemberian Santunan ke Panti Asuhan, Yayasan, dan Panti Lansia yang berada di sekitar Jakarta, berupa bantuan dana santunan, sembako, obat-obatan, dan perlengkapan rumah tangga lainnya. Selain itu Perseroan juga menyerahkan bantuan kemanusiaan kepada korban yang terdampak akibat Erupsi Gunung Lewotobi yang diberikan melalui lembaga penghimpun resmi dan tersertifikasi sehubungan dengan bencana tersebut.

The Company is committed to collaborating with all stakeholders to create sustainable business activities. In addition, the Company also actively contributes to community and environmental care activities. This commitment is realized through the implementation of Corporate Social Responsibility (“CSR”) which has a purpose to increase the positive impact on the community and the surrounding environment.

Corporate Social Responsibility (CSR) activities organized by the Company during 2024 included donations to Orphanages, Foundations, and Elderly Homes around Jakarta. These donations consisted of financial assistance, basic necessities, medications, and other household items. Additionally, the Company provided humanitarian aid to victims affected by the eruption of Mount Lewotobi through officially certified and authorized disaster relief agencies.

Ikhtisar Kinerja Keberlanjutan Sustainability Performance Highlights

Keberlanjutan Aspek Ekonomi Economy Aspect Sustainability

Uraian	Satuan Unit	2024	2023	2022	Descriptions
(Kerugian) Keuntungan Neto atas Investasi pada Saham dan Efek Ekuitas Lainnya	jutaan Rupiah million Rupiah	(1.636.054)	(3.138.693)	285.901	Net (Loss) Gain on Investments in Shares and Other Equity Securities
(Rugi) Laba Tahun Berjalan	jutaan Rupiah million Rupiah	(1.982.842)	(3.304.267)	239.550	(Loss) Profit for Current Year

Keberlanjutan Aspek Sosial Social Aspect Sustainability

Uraian	Satuan Unit	2024	2023	2022	Descriptions
Pengembangan Karyawan Employee Development					
Total Karyawan	Orang Person	8	10	8	Total Employees
Jam Pelatihan per Karyawan	Jam/Orang/Bulan Hours/Person/Month	3	3	2	Training Hour per Employee
Pengembangan Sosial Kemasyarakatan Community Social Development					
Jenis Kegiatan	Program	3	2	3	Activity Type
Penerima Manfaat	Badan/Institusi Agency/Institution	7	5	3	Beneficiary
Biaya Investasi Sosial	Rp	420.000.000	202.000.000	260.000.000	Social Investment Cost

Keberlanjutan Aspek Lingkungan Hidup Environmental Aspect Sustainability

Uraian	Satuan Unit	2024	2023	2022	Descriptions
Penggunaan Energi Energy and Resources Utilization					
Listrik	GJ	160,55	85,64	146,24	Electricity
Pengelolaan Limbah Waste and Treatment					
Biaya Pengelolaan Lingkungan Hidup	jutaan Rupiah million Rupiah	-	-	-	Environmental Management Expenditures
Limbah Kertas	rim ream	100	120	120	Paper Waste
Biaya Penggunaan	jutaan Rupiah million Rupiah	5,0	6,0	6,0	Usage Fee

Komitmen Keberlanjutan Sustainability Commitment

Perseroan berkomitmen pada tujuan pembangunan berkelanjutan (*sustainable development goals*) di bidang ekonomi, sosial, dan lingkungan. Oleh karena itu, Perseroan menetapkan panduan strategi target keberlanjutan sebagai berikut:

The Company is committed to Sustainable Development Goals in the economic, social and environmental fields. Therefore, the Company has established the following sustainability target strategy guidelines:

<p>Keberlanjutan Kinerja Ekonomi Economy Performance Sustainability</p>	<p>Berupaya melaksanakan kegiatan investasi yang dapat menghasilkan pertumbuhan yang berkelanjutan. Hal ini mencakup investasi pada perusahaan yang mempromosikan prinsip-prinsip keberlanjutan usaha dan mendistribusikan nilai ekonomi yang dihasilkan dan didistribusikan.</p> <p>Striving to take on investment activities that can produce sustainable growth. This includes make investment in companies that promote business sustainability principles and distribute the economic value generated and distributed.</p>
<p>Keberlanjutan Kinerja Sosial Social Performance Sustainability</p>	<p>Berusaha memenuhi seluruh hak karyawan dengan memberikan remunerasi yang adil dan kompetitif, lingkungan kerja yang aman dan sehat, serta kesempatan pelatihan dan pengembangan diri.</p> <p>Striving to fulfill all employee's rights by providing fair and competitive remuneration, a safe and healthy work environment, as well as training and personal development opportunities.</p>
<p>Keberlanjutan Kinerja Lingkungan Environmental Performance Sustainability</p>	<p>Melaksanakan praktik bisnis yang ramah lingkungan, seperti mendukung kegiatan lingkungan dan mengedukasi karyawan tentang hemat energi, air, dan kertas.</p> <p>Implement environmentally friendly business practices, such as supporting environmental activities and educating employees about saving energy, water, and paper.</p>

Uraian lengkap terkait kebijakan dan program tanggung jawab sosial dan lingkungan ("TJSL") diungkapkan secara terpisah pada Laporan Keberlanjutan.

A detailed description of the Social and Environmental Responsibility ("SER") policy and program is disclosed separately in the Sustainability Report.

Halaman ini sengaja dikosongkan
This page is intentionally left blank

Tanggung Jawab Laporan Tahunan

Annual Report Responsibility

Surat Pernyataan Anggota Dewan Komisaris dan Anggota Direksi Tentang Tanggung Jawab Atas Laporan Tahunan 2024 PT Provident Investasi Bersama Tbk

Board of Commissioners and Directors' Statement of Responsibility for the 2024 Annual Report of PT Provident Investasi Bersama Tbk

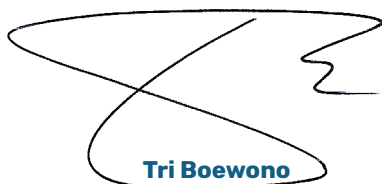
Kami, yang bertanda tangan di bawah ini, menyatakan bahwa semua informasi dalam Laporan Tahunan PT Provident Investasi Bersama Tbk tahun 2024 telah dimuat secara lengkap dan bertanggung jawab penuh atas kebenaran isi Laporan Tahunan Perseroan.

Demikian pernyataan ini dibuat dengan sebenarnya.

We, the undersigned, hereby declare that all information in the Annual Report of PT Provident Investasi Bersama Tbk 2024 have been comprehensively presented, and that we take full responsibility for the validity of the contents of this Annual Report.

This statement is duly made in all integrity.

DIREKSI, Board of Directors,



Tri Boewono

Presiden Direktur
President Director



Budianto Purwahjo

Direktur
Director



Ellen Kartika

Direktur
Director

DEWAN KOMISARIS, Board of Commissioners,



Hardi Wijaya Liong

Presiden Komisaris
President Commissioner



Johnson Chan

Komisaris Independen
Independent Commissioner



Drs. Kumari, Ak.

Komisaris Independen
Independent Commissioner

Halaman ini sengaja dikosongkan
This page is intentionally left blank



LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN



Consolidated Financial Statements

Provident

INVESTASI BERSAMA

Gedung The Convergence Indonesia Lantai 21
Kawasan Rasuna Epicentrum
Jl. H. R. Rasuna Said
Kelurahan Karet Kuningan
Kecamatan Setiabudi
Jakarta 12940

P : (+6221) 2157 2008

F : (+6221) 2157 2009

E : investor.relation@provident-investasi.com

www.provident-investasi.com

2024

Laporan Tahunan
Annual Report